KORIDOR UTARA MALAYSIA™

Mencapai Kegemilangan! • *Reach for the Stars!*

1 KORIDOR UTARA

HEAD OFFICE:

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY
Level 20 & 21, Menara KWSP
No. 38 Jalan Sultan Ahmah Shah
10050 George Town
Pulau Pinang
Tel: + (604) 2382888
Fax: + (604) 2382998

BRANCH OFFICES:

NCIA TECHNOLOGY DEVELOPMENT CENTRE
Plot No. 36
Bayan Lepas Industrial Estate
Phase 4, 11900 Bayan Lepas
Pulau Pinang
Tel: + (604) 6169600
Fax: + (604) 6169700

ALOR SETAR
Aras 2 (East Wing)
Menara Bina Darul Aman
88 Lebuhraya Darulaman
05100 Alor Setar
Kedah Darul Aman
Tel: + (604) 7329881
Fax: + (604) 7342881

CYBERJAYA
Unit B-3-01
SME Technopreneur Centre Cyberjaya
2270 Jalan Usahawan 2, Cyber 6
63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Tel: + (603) 83201301
Fax: + (603) 83201306

www.koridorutara.com.my

Laporan Tahunan **2011** *Annual Report*

Image courtesy of The Westin Langkawi Resort & Spa

KANDUNGAN

CONTENTS

Wawasan dan Misi 02-03
Vision and Mission

Penubuhan dan Objektif 04-05
Establishment and Objectives

Perutusan Pengerusi 06-11
Statement by the Chairman

Ahli-Ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 12-13
Members of the Northern Corridor Implementation Authority

Jawatankuasa Pengurusan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 14
Northern Corridor Implementation Authority's Management Committee

Jawatankuasa Audit Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 15
Northern Corridor Implementation Authority's Audit Committee

Pengurusan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 16-17
Northern Corridor Implementation Authority's Management

Carta Organisasi NCIA 18-19
NCIA Organisation Chart

Kenyataan Ketua Eksekutif 20-25
Statement by the Chief Executive

Sektor Pertanian 30-39
Agriculture Sector

Sektor Pembuatan 40-47
Manufacturing Sector

Sektor Pelancongan 48-55
Tourism Sector

Sektor Logistik 56-65
Logistics Sector

Sektor Pendidikan dan Modal Insan 66-71
Education and Human Capital Sector

Penyata Kewangan 72-107
Financial Statement

Ibu Pejabat dan Pejabat-Pejabat NCIA 108
NCIA Head Office and NCIA Offices

WAWASAN

VISION

Untuk menjadi wilayah ekonomi bertaraf dunia menjelang 2025 bagi masyarakat untuk melabur, bermastautin, mendapatkan ilmu pengetahuan dan membina keluarga dalam persekitaran yang selamat, bersih dan lestari.

To be a world-class economic region of choice by 2025 to invest in, to live in, to work, to acquire knowledge, to visit and to raise families in a safe, clean and sustainable environment.

MISI

MISSION

01. Mempercepatkan pembangunan ekonomi dengan menggerakkan sektor-sektor ekonomi teras iaitu pertanian, pembuatan, pelancongan, dan logistik ke arah peningkatan dalam rantaian nilai

    To accelerate economic growth by developing core economic sectors, namely agriculture, manufacturing, tourism and logistics.

02. Menangani ketidakseimbangan sosioekonomi

    To address socio-economic imbalances

03. Meningkatkan kapasiti pengetahuan dan inovasi

    To raise the capacity for knowledge and innovation

04. Memperbaiki kualiti hidup

    To improve the quality of life

05. Memperkukuh institusi dan kapasiti pelaksanaan

    To strengthen institutional and implementation capacity

PENUBUHAN DAN OBJEKTIF
ESTABLISHMENT AND OBJECTIVES

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) ditubuhkan di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) sebagai pihak berkuasa yang bertanggungjawab menentukan arah tuju, dasar serta strategi berhubung dengan pembangunan sosioekonomi di Wilayah Ekonomi Koridor Utara (NCER) yang meliputi 21 daerah dalam wilayah utara Semenanjung Malaysia di negeri-negeri Kedah, Perak, Perlis dan Pulau Pinang.

Objektif Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara adalah untuk:

1. Menggalakkan dan mempercepatkan pembangunan NCER supaya menjadi suatu wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan bagi pelaburan, pekerjaan dan kehidupan; serta

2. Memastikan pembangunan sosial dan pembangunan mampan diutamakan dalam menggerakkan pertumbuhan ekonomi di dalam NCER.

The Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) was established under the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008 (Act 687) as the authority responsible for providing direction and for devising policies and strategies in relation to socio-economic development in the Northern Corridor Economic Region (NCER), which encompasses 21 districts in northern Peninsular Malaysia in the states of Kedah, Perak, Perlis and Penang.

The objectives of the Northern Corridor Implementation Authority are:

1. *To promote and accelerate the development of the NCER into a world-class economic region and a choice destination for investment, work and living; and*

2. *To ensure that social development and sustainable development are kept as priorities whilst driving economic growth in the NCER.*

PERUTUSAN PENGERUSI

STATEMENT BY THE CHAIRMAN

Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Haji Abdul Razak

Pengerusi • *Chairman*

PERDANA MENTERI MALAYSIA

PERUTUSAN PENGERUSI

STATEMENT BY THE CHAIRMAN

Syukur Alhamdulillah, dengan rahmat dan limpah kurnia-Nya, Malaysia terus mengecapi keamanan dan kejayaan meskipun sesetengah negara lain masih dilanda pergolakan dan kegawatan ekonomi. Walaupun berdepan dengan latar belakang yang mencabar ini, pada tahun 2011 kita masih mengekalkan dua matlamat yang menjadi keutamaan kita seperti tahun-tahun sebelumnya. Pertama, mengekalkan kemampanan ekonomi; dan yang kedua ialah mewujudkan asas kemakmuran jangka panjang serta pembangunan yang saksama. Kita telah berjaya menunjukkan kebolehan dan keupayaan negara dalam mengharungi perjalanan ke arah mencapai Wawasan 2020.

Pencapaian yang ditunjukkan oleh Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Udara (NCIA) adalah merupakan salah satu contoh kejayaan, yang telah berjaya meletakkan asas kukuh bagi transformasi ekonomi di Koridor Utara.

Inisiatif-inisiatif yang telah dilaksanakan untuk sektor Pertanian, Pembuatan, Pelancongan, Logistik serta Pendidikan dan Modal Insan telah mencapai matlamatnya dan memberi kesan positif kepada rakyat. Pada tahun 2011, NCIA telah berjaya menarik penglibatan sektor swasta di Koridor Utara berjumlah RM9.9 bilion, mengatasi jumlah yang dicatatkan pada tahun 2010 iaitu RM6.08 bilion, iaitu peningkatan sebanyak 62.8%. Di sebalik pergolakan ekonomi dunia, jumlah ini merupakan suatu pencapaian yang boleh dibanggakan.

Malaysia mendapat pengiktirafan antarabangsa sebagai sebuah negara yang mempunyai daya saing yang lebih baik daripada 142 buah negara di seluruh dunia seperti yang dilaporkan oleh *Global Competitiveness Report 2011-2012*. Berdasarkan laporan tersebut, Malaysia menduduki tangga ke-21 berbanding di tangga ke-26 pada tahun 2010.

Sumbangan Koridor Utara terhadap peningkatan daya saing negara adalah ketara, di mana prestasi NCIA pada tahun lepas telah mendapat pengiktirafan daripada Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) kerana telah berjaya mencatatkan jumlah Pelaburan Langsung Asing (FDI) yang tertinggi, iaitu sebanyak RM15.3 bilion.

Daya saing ini adalah kunci kepada kejayaan bagi mencapai status negara maju dan berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020. Bagi mencapai kejayaan yang lebih memberangsangkan, Kerajaan telah memberi mandat kepada NCIA untuk melaksanakan inisiatif-inisiatif dengan sektor swasta agar prestasi pembangunan ekonomi di Koridor Utara dapat terus dipertingkatkan. Alhamdulillah, usaha-usaha gigih yang dijalankan setakat ini telah menghasilkan kesan yang positif.

Demi meneruskan kesinambungan kejayaan ini, Koridor Utara perlu memanfaatkan sumber-sumber sedia ada, kawasan geografi serta kekayaan warisan bagi memacu pertumbuhan ekonomi di empat sektor teras. Kerajaan akan terus menyediakan insentif-insentif yang bersesuaian di dalam usaha untuk mewujudkan persekitaran yang kondusif, dengan NCIA memainkan peranan penting sebagai pemboleh dan pemudah cara kepada syarikat-syarikat tempatan dan luar negara di dalam menerajui pertumbuhan ekonomi di Koridor Utara.

Syukur Alhamdulillah, with His grace and blessings, Malaysia continues to be a peaceful and successful nation, despite the turmoil and economic uncertainties affecting other countries in the world. In 2011, as in the previous years, our two main priorities have been economic sustainability; and the building of long-term foundation for prosperity and equitable development. Despite the various challenges, we have demonstrated our capability and resilience in our journey to emerge as a developed nation by 2020.

The achievements of the Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) stand as an example of how the building blocks of the economic transformation have been put in place in Koridor Utara.

Initiatives undertaken under Agriculture, Manufacturing, Tourism, Logistics and Education & Human Capital sectors have achieved their desired objectives, resulting in positive impact on the Rakyat. Last year, NCIA has secured private sector investments in Koridor Utara worth RM9.9 billion, which is a 62.8% increase from the RM6.08 billion achieved in 2010. In light of the prevailing economic scenario, this is indeed a most commendable achievement.

Malaysia attained international recognition as one of the more competitive nations out of 142 economies in the world as reported in the Global Competitiveness Report 2011-2012. Based on the same report, Malaysia managed to move up five places in the rankings to number 21, as compared to 26 in 2010.

The contribution of Koridor Utara to the enhancement of our nation's competitiveness has been significant, whereby NCIA was recognised by the Malaysian Investment Development Authority (MIDA) for its success in securing the highest Foreign Direct Investment (FDI) of the year amounting to RM15.3. billion.

This competitiveness will be a critical element in our agenda to move towards becoming a high-income nation by the year 2020. To ensure greater success, the government has mandated NCIA to implement numerous initiatives in collaboration with the private sector in order to continue developing Koridor Utara. Alhamdulillah, the hard work that has been carried out so far has yielded positive results.

In continuing the success story, Koridor Utara must capitalise on its existing resources, geographical spread as well as its rich heritage to propel economic growth in its four key thrust areas. The Government will continue to provide relevant incentives to create a conductive environment, with NCIA playing the crucial role of enabler and facilitator to local and international investors, promoting private sector-led growth in the region.

NCIA's initiatives have created employment and business opportunities for the local communities, improved standards of living, as well as engaging the Rakyat in the overall development process. NCIA's programmes and initiatives in collaboration with the private sector in the rural areas alone have generated more than 2,000 new job opportunities.

PERUTUSAN PENGERUSI

STATEMENT BY THE CHAIRMAN

Inisiatif-inisiatif NCIA telah membantu menyediakan peluang-peluang pekerjaan dan perniagaan kepada masyarakat setempat, meningkatkan taraf hidup serta melibatkan rakyat dalam proses pembangunan secara keseluruhannya. Inisiatif-inisiatif dan program-program kerjasama NCIA bersama sektor swasta di kawasan luar bandar telah berjaya menghasilkan lebih dari 2,000 peluang perkerjaan baru.

Kejayaan yang dicapai ini juga adalah berkat kesungguhan dan tekad oleh NCIA di samping keupayaan bekerjasama dengan semua pihak dari sektor awam seperti kerajaan negeri Kedah, Perak, Perlis dan Pulau Pinang, kementerian-kementerian, agensi-agensi Kerajaan dan sektor swasta serta pemegang-pemegang berkepentingan lain. Inisiatif-inisiatif oleh agensi-agensi kerajaan seperti UKAS, MIDA, PEMANDU, TERAJU, SMECorp, BiotechCorp dan Malaysia Debt Ventures (MDV) telah dimudahcara melalui model perkongsian kerjasama NCIA. Dengan momentum ini, saya berkeyakinan bahawa Koridor Utara berada di landasan yang tepat untuk mencapai objektif menjadi sebuah wilayah ekonomi bertaraf dunia menjelang tahun 2025.

Marilah kita bersama-sama memberikan komitmen yang padu bagi merealisasikan agenda transformasi negara. Saya berharap NCIA akan terus memainkan peranan penting dalam agenda transformasi serta pembangunan, agar setiap lapisan rakyat dapat menikmati faedahnya. Saya percaya NCIA akan terus mencatatkan prestasi yang lebih tinggi pada tahun-tahun yang mendatang.

DATO' SRI MOHD NAJIB

The success that has been achieved is a direct result of NCIA's determination and resolve, as well as its ability to collaborate with all relevant parties from the public sector such as the state governments of Kedah, Perak, Perlis, and Penang, ministries, government agencies as well as the private sector and other stakeholders.

Initiatives by other government agencies such as UKAS, MIDA, PEMANDU, TERAJU, SMECorp, BiotechCorp and Malaysia Debt Ventures (MDV) were also vital under the NCIA's collaborative engagement model. With this momentum, I am confident that Koridor Utara is on the right track to achieve its objective to be a world-class economic region by 2025.

Let us together continue to give our full commitment towards realising the nation's transformation agenda. I hope NCIA will continue to play their role in economic transformation and development so that the Rakyat will be able to enjoy the benefits. I am confident that NCIA will continue to grow from strength to strength in the coming years.

DATO' SRI MOHD NAJIB

AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

MEMBERS OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

PERDANA MENTERI MALAYSIA (PENGERUSI)

PRIME MINISTER OF MALAYSIA (CHAIRMAN)

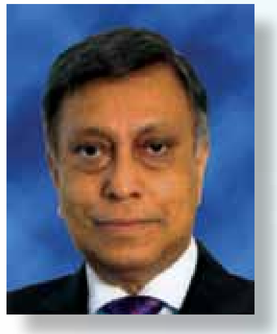
Yang Amat Berhormat
Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak

MENTERI BESAR KEDAH

CHIEF MINISTER OF KEDAH
Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Ustaz Azizan bin Abdul Razak

MENTERI BESAR PERAK

CHIEF MINISTER OF PERAK
Yang Amat Berhormat
Dato' Seri DiRaja Dr. Zambry bin Abd. Kadir



MENTERI DI JABATAN PERDANA MENTERI

MINISTER IN THE PRIME MINISTER'S DEPARTMENT
Yang Berhormat
Tan Sri Nor Mohamed bin Yakcop

MENTERI DI JABATAN PERDANA MENTERI

MINISTER IN THE PRIME MINISTER'S DEPARTMENT
Yang Berhormat
Senator Tan Sri Dr. Koh Tsu Koon

TIMBALAN PERDANA MENTERI MALAYSIA

DEPUTY PRIME MINISTER OF MALAYSIA

Yang Amat Berhormat
Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Mohd Yassin

MENTERI BESAR PERLIS

CHIEF MINISTER OF PERLIS
Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Dr. Md. Isa bin Sabu

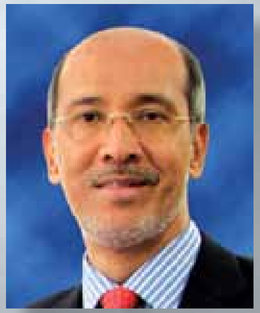
KETUA MENTERI PULAU PINANG

CHIEF MINISTER OF PENANG
Yang Amat Berhormat
Tuan Lim Guan Eng

KETUA SETIAUSAHA NEGARA

CHIEF SECRETARY TO THE GOVERNMENT

Yang Berbahagia
Tan Sri Mohd Sidek bin Haji Hassan



PRESIDEN & KETUA EKSEKUTIF KUMPULAN SIME DARBY BERHAD

PRESIDENT & GROUP CHIEF EXECUTIVE OF SIME DARBY BERHAD
Yang Berbahagia
Dato' Mohd Bakke bin Salleh

JAWATANKUASA PENGURUSAN PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY'S MANAGEMENT COMMITTEE

Pengerusi • *Chairman*

YBhg. Tan Sri Mohd Sidek bin Haji Hassan — Ketua Setiausaha Negara
Chief Secretary to the Government

Ahli-Ahli • *Members*

YBhg. Tan Sri Dr. Wan Abdul Aziz bin Wan Abdullah — Ketua Setiausaha Perbendaharaan
Secretary General of Treasury

YBhg. Dato' Sri Dr. Ali bin Hamsa — Ketua Pengarah Unit Kerjasama Awam Swasta
Director General of the Public Private Partnership Unit

YB. Dato' Abdul Puhat bin Mat Nayan — Setiausaha Kerajaan Negeri Perak
Perak State Secretary

YB. Dato' Farizan bin Darus — Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang
Penang State Secretary

YB. Dato' Seraja Setia Dato' Paduka Haji Rasli bin Basir — Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
Kedah State Secretary

YB. Dato' Azizan bin Hamid — Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
Perlis State Secretary

YBhg. Dato' Azlin bin Alias — Pengawai Khas kepada YAB Perdana Menteri
Special Officer to the Prime Minister

YBhg. Dato' Ir. Jauhari bin Hamidi — Wakil Sime Darby Berhad
Representative of Sime Darby Berhad

JAWATANKUASA AUDIT PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY'S AUDIT COMMITTEE

Pengerusi • *Chairman*

YB. Dato' Azizan bin Hamid — Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
Perlis State Secretary

Ahli-Ahli • *Members*

YB. Dato' Farizan bin Darus — Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang
Penang State Secretary

YBhg. Dato' Rahim bin Abu Bakar — Wakil Kementerian Kewangan
Representative of Ministry of Finance

YBhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain — Wakil Unit Kerjasama Awam Swasta
Representative of the Public Private Partnership Unit

Encik Razali bin Che Mat — Wakil Unit Perancang Ekonomi
Representative of the Economic Planning Unit

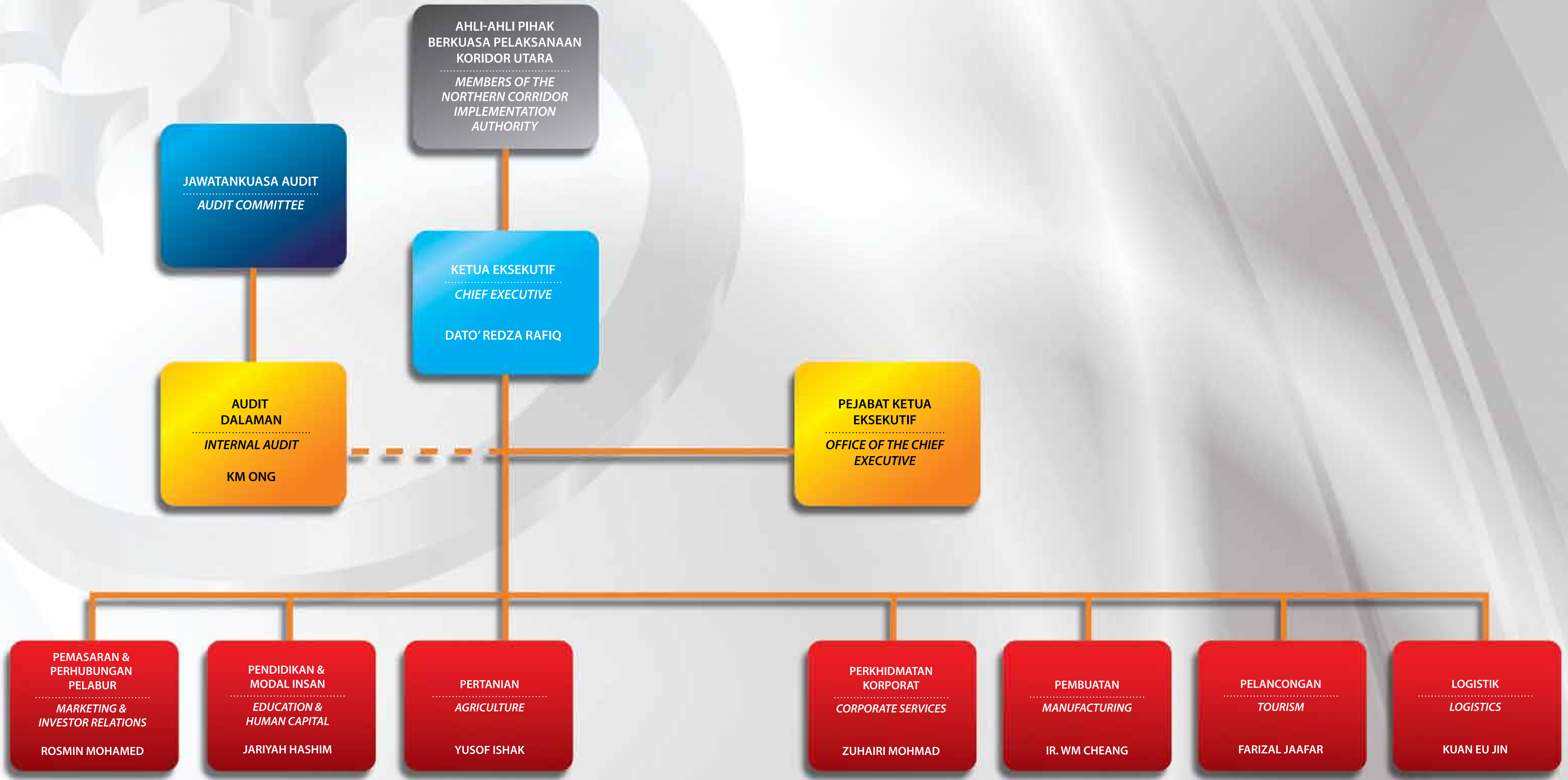
PENGURUSAN PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY'S MANAGEMENT

01 Dato' Redza Rafiq
02 Rosmin bin Mohamed
03 Zuhairi bin Mohmad
04 Ir. WM Cheang
05 Yusof bin Ishak
06 Farizal bin Jaafar
07 Kuan Eu Jin
08 Jariyah binti Hashim

CARTA ORGANISASI NCIA

NCIA ORGANISATION CHART



KENYATAAN KETUA EKSEKUTIF

STATEMENT BY THE CHIEF EXECUTIVE

"Koridor Utara merupakan pemangkin kepada pertumbuhan baru melalui strategi-strategi yang dijalankan dan sokongan padu daripada semua pihak; dan ini yang memberikan manfaat yang menyeluruh kepada industri dan Rakyat secara amnya."

"Koridor Utara is a catalyst for new growth, with development strategies and contributions from multiple stakeholders towards 'growth' solutions that will benefit the industry and Rakyat as a whole."

DATO' REDZA RAFIQ
Ketua Eksekutif • *Chief Executive*

Pada tahun lalu, Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara ("NCIA") telah mencapai prestasi yang membanggakan dari segi pertumbuhan ekonomi, di mana pelbagai inisiatif telah berjaya dilaksanakan dalam usaha untuk terus membangunkan Koridor Utara.

NCIA telah bekerjasama dengan sektor swasta untuk memacu pertumbuhan ekonomi di Koridor Utara demi merealisasikan aspirasi Kerajaan dan juga Rakyat. NCIA memahami bahawa setiap jenis perniagaan itu adalah unik dan mempunyai cara yang tersendiri untuk dilaksanakan; dan selaras dengan hakikat ini, NCIA telah memainkan peranan sebagai pemudahcara dengan menyemarakkan penyertaan sektor swasta di empat teras utama di Koridor Utara iaitu pertanian, pembuatan, pelancongan dan logistik. Selain daripada menyediakan prasarana dan ekosistem yang kondusif, NCIA turut membantu menyelaras hubungan kerjasama di antara sektor swasta dan agensi-agensi kerajaan yang terlibat.

Di samping itu, NCIA juga telah berjaya mewujudkan rangkaian dan jaringan sokongan di samping menyediakan kemudahan khusus serta keperluan modal insan yang diperlukan. Kelebihan NCIA dapat dilihat menerusi kerjasama yang berterusan dengan sektor swasta bermula dari fasa awal pelaburan sehinggalah pelaburan tersebut berjaya bertapak di Koridor Utara.

Walaupun kita diuji dengan keadaan ekonomi global yang mencabar, saya amat berbangga dengan kejayaan yang telah dicapai oleh NCIA pada tahun 2011. Kerjasama NCIA dan sektor swasta telah berjaya menarik pelaburan berjumlah RM9.9 billion, iaitu peningkatan sebanyak 62.8% berbanding dengan RM6.08 billion pada tahun sebelumnya. Negeri-negeri di Koridor Utara telah mendapat manfaat yang besar hasil daripada inisiatif-inisiatif yang telah di laksanakan. Lebih membanggakan, dari Januari 2010 ke Disember 2011, sebanyak 26,267 peluang pekerjaan telah berjaya diwujudkan, dan ini melepasi sasaran awal iaitu di antara 20,000 sehingga 22,000 peluang pekerjaan.

Sektor Pertanian

NCIA telah melaksanakan beberapa inisiatif bagi meningkatkan keupayaaan bidang-bidang tertentu seperti akuakultur, hortikultur, penanaman padi dan juga aktiviti-aktiviti hiliran yang berkaitan. Pada tahun lepas, seramai 30,000 orang petani telah berjaya meningkatkan hasil padi menerusi mechanisation dan Model Pengurusan Estet. Selain itu, NCIA juga telah berkerjasama dengan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) dengan menyediakan 9 buah setor simpanan baja. Inisiatif ini telah membantu seramai 20,818 orang petani menguruskan jadual penanaman padi dan pembajaan dengan lebih teratur dan berkala.

Sektor Pembuatan

Sektor ini terus menjadi penyumbang utama bagi membantu Koridor Utara ke arah mencapai status negara berpendapatan tinggi. NCIA berperanan sebagai pemangkin dalam menggalakkan kerjasama di antara industri dan akademia untuk meningkatkan daya saing negara dalam sektor pembuatan. Bagi mencapai tujuan ini, Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST) Center telah ditubuhkan, dengan tiga bidang utama iaitu penyelidikan dan pembangunan, pembangunan kemahiran dan pengkomersilan. Sejak penubuhannya, sebanyak 17 permohonan projek R&D yang berpotensi telah dinilai; dan pelaksanaan projek-

Last year was a landmark year for the Northern Corridor Implementation Authority ("NCIA") in terms of development, whereby various initiative have been successfully implemented in our drive to deliver tangible economic benefits to Koridor Utara.

The NCIA leverages on private sector endeavour to drive Koridor Utara's development agenda in order to realise the aspirations of the Government as well as the Rakyat. In doing so, we recognise that each business is unique; and we recognise that each business will have its own way of doing things. To this end, the NCIA facilitates private sector participation in the four key thrust areas of agriculture, manufacturing, tourism and logistics by providing the industry with an enabling eco-system. In addition to this, we also provide support and assistance in the coordination with government agencies by creating linkages and networks, by matchmaking entrepreneur support, by enabling purpose-built facilities for businesses; and by addressing the human capital requirements of companies.

The key differentiator for the NCIA is our ability to engage with the private sector, right from pre-investment stage, through to the investment stage, as well as keeping close contact with them once investment has landed into Koridor Utara.

Therefore, I am happy to share that in 2011, despite the challenging global economic backdrop and its impact on developing countries, we successfully secured RM9.9 billion by way of private sector participation, which is a 62.8% increase compared to last year's figure of RM6.08 billion. The four (4) states that form Koridor Utara had benefited hugely from the NCIA's initiatives with the private sector in 2011. From January 2010 to December 2011, 26,267 job opportunities were created, exceeding the original target set for the year of 20,000 to 22,000.

Agriculture

In the agriculture sector, NCIA facilitated and launched capacity-building initiatives in aquaculture, horticulture, paddy and the corresponding downstream activities. Through our initiatives such as mechanisation and Estate Management Model, 30,000 farmers enjoyed higher paddy yield last year. Our collaboration with the respective Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) in providing 9 fertiliser storage facilities has also allowed 20,818 farmers to better manage their planting schedules due to better consistency in fertiliser supply.

Manufacturing

The manufacturing sector continues to be the mainstay to attain high income status in Koridor Utara. NCIA plays a catalytic role in encouraging collaboration between the academia and the industry to further enhance our national competitiveness in manufacturing. Towards this end, the Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST) Center was established to focus on research and development (R&D), talent development and commercialisation. Since its establishment, a total of 17 R&D projects have been reviewed; and these are expected to commence by mid-2012. The speed and quality of our response and support have received glowing commendations from industry leaders.

Tourism

Tourism in Koridor Utara was given a massive boost especially for Langkawi when our Honourable Prime Minister, Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak launched the Langkawi Tourism

projek tersebut dijangka akan bermula pada pertengahan 2012. Keberkesanan NCIA sebagai pemudahcara telah mendapat perhatian dan penghargaan daripada semua pihak termasuklah peneraju-peneraju industri.

Sektor Pelancongan

Pulau Langkawi mendapat perhatian istimewa apabila Perdana Menteri Malaysia, Yang Amat Berhormat Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak, telah melancarkan Blueprint Pelancongan Langkawi 2011–2015 pada Disember 2011. NCIA merupakan salah satu penyumbang utama dalam pembentukan blueprint tersebut yang mengandungi 14 inisiatif untuk meningkatkan pembangunan Pulau Langkawi menjadi sebuah pulau terkemuka di dunia pada tahun 2015. NCIA akan berperanan sebagai pemudahcara kepada sektor swasta dalam pembinaan lima buah hotel bertaraf 5 bintang di Langkawi dalam tempoh lima tahun.

Sektor Logistik

Kerajaan telah menyalurkan dana yang besar untuk meningkatkan taraf kemudahan pengangkutan dan infrastrukstur logistik bagi memastikan ianya seiring dengan pertumbuhan ekonomi serta kadar pertambahan penduduk di Koridor Utara. Di sini, NCIA akan terus memanfaatkan sistem pengangkutan dan infrastruktur logistik ini dengan penambahbaikan strategik serta memperkenalkan perkhidmatan logistik khusus untuk memberi sokongan nilai tambah yang berkesan kepada pertumbuhan sektor pertanian, pembuatan dan pelancongan.

Pendidikan dan Modal Insan

Selain daripada empat teras utama, pembangunan modal insan juga merupakan salah satu komponen penting dalam usaha memastikan pertumbuhan yang mampan di Koridor Utara. Saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa NCIA telah berjaya melaksanakan inisiatif-inisiatif strategik hasil dari kerjasama dengan industri dan akademia yang bermatlamat untuk mewujudkan tenaga kerja mahir dan profesional bagi kesemua sektor teras tersebut. Inisiatif-inisiatif ini telah menyumbang kepada peningkatan pendapatan Rakyat seiring dengan agenda Kerajaan untuk merangsang pertumbuhan ekonomi yang seimbang dan menyeluruh.

Saya ingin mengiktiraf sokongan yang berterusan daripada kerajaan-kerajaan negeri, kementerian dan agensi-agensi berkaitan yang telah menyumbang kepada kejayaan NCIA serta perkembangan pesat Koridor Utara. Dengan ini, saya ingin mengucapkan jutaan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat; dan berharap sokongan serta kerjasama seumpama ini dapat diteruskan demi mencapai objektif Koridor Utara.

Akhir kata, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Pengerusi dan ahli-ahli NCIA, yang sentiasa sudi berkongsi pengalaman serta memberikan panduan dalam membentuk halatuju NCIA. Selain itu, terima kasih yang tidak terhingga kepada semua warga kerja NCIA di atas sumbangan serta dedikasi mereka sepanjang tahun ini di dalam usaha untuk memastikan pembangunan yang mampan di Koridor Utara.

Koridor Utara mencapai kegemilangan!

Sekian, terima kasih.

DATO' REDZA RAFIQ
KETUA EKSEKUTIF

Blueprint 2011 - 2015 in December 2011. NCIA had played a key role in the development of the blueprint, which produced 14 initiatives to transform the island into one of the world's top island resorts by 2015. To this end, NCIA will help facilitate the private development of five new 5-star hotel projects over the next five years in Langkawi.

Logistics

The Government continues to invest heavily in improving the transport and logistics infrastructure in Koridor Utara in order to keep pace with its economic and population growth. NCIA continues to leverage on this to better support the agriculture, manufacturing and tourism sectors with strategic enhancements and the introduction of niche logistics services.

Education and Human Capital

While the 4 key thrust areas of Koridor Utara have all shown considerable progress, talent development is one of the most critical elements that is required to ensure the sustainable development of Koridor Utara. I am happy to report that NCIA has implemented strategic initiatives with the industry and academia to create a pool of skilled workers and professionals in all our key thrust areas. These initiatives have contributed to enhancing the income levels of the Rakyat, in line with the Government's balanced and inclusive economic growth agenda.

NCIA owes its success to the continuous support of the public sector, including the state governments, relevant ministries and agencies, as well as the participation of the private sector. I wish to express my heartfelt gratitude to them and seek their continuous support in achieving Koridor Utara's objectives in the upcoming years.

I would also like to take this opportunity to express my gratitude to the Chairman and Council members of the NCIA for sharing their wisdom and guidance with the NCIA management team. Last but not least, I wish to thank all our staff for their contribution and dedication for the year.

Koridor Utara - Reach for the stars!

Thank you.

DATO' REDZA RAFIQ
CHIEF EXECUTIVE

JEFI labur RM375 juta ternak udang

Dijangka sumbang RM9.5

Pelaburan di NCER RM3.3 bilion

Syarikat swasta bakal wujudkan 18,930 pekerjaan menjelang 2020

Oleh Mohd Zin Ali

WILAYAH Ekonomi Koridor Utara (NCER)

FlexoResearch bina kilang RM15j

Premis di Padang Besar proses kertas guna teknologi pencernaan enzim

Oleh Suffian A Bakar

World Micro buka hab Asia Pasifik di Malaysia

PIHAK Berkuasa Pelaksanaan

Labur RM155j

Empat perjanjian dimeterai untuk Wilayah Ekonomi Koridor Utara

REDZA...

Paijit Sangchai (kanan) sambil diperhati ... dokumen di Kuala Lumpur, semalam.

RM465m for 29 northern corridor projects

By M. Dattaya

TAIPING: The government will spend RM465 million on 29 projects in the Northern Corridor Economic Region (NCER) as stipulated in the Ninth ...

that it could meet the demand of ... in the country. Six million ... are imported annually."

Devamany said 1,012ha of state land had been allocated to NBBC: 780ha to Ladang Nukleus and Ladang Pengganda, 405ha to ...

Business opportunities: (From left) Penang FMM vice chairman J. Phillips, Cradle Fund CEO Nazrin Hassan, Redza, Malaysian Debt Ventures MD/CEO Md Zubir Amani Yahaya and Mobinate northern region director Suresh Kumar at the MoU exchange ceremony.

Boost for SMEs

150 take part in seminar hosted by NCIA

ONE hundred and fifty small and medium-scale enterprises (SMEs) in Kedah had the opportunity to interact with each other ...

Pulau Pinang hab kedua pengeluar produk aeroangkasa

Re-branding Langkawi

PM unveils tourism plan to make island world-fa...

Private sector's NCER investment exceeds RM9.3b

Deputy Minister of International Trade and Industry Datuk Mukhriz Mahathir (centre) with Corridor Implementation Authority CEO Datuk Redza Rafiq (left) and JEFI Aquatech Resources chief executive officer Tan Bong Leon after the exchange of documents yesterday.

KUALA LUMPUR: The private sector's investments in the Northern Corridor Economic Region (NCER) have exceeded RM9.3 billion, said Deputy Minister of International Trade and Industry Datuk Mukhriz Mahathir.

Penang healthcare bill likely to hit RM250mil

By DAVID TAN and FONG KEE SOON

comprehensive integrated medical environment in Penang to spur the ...

Richard Ellis Malaysia managing director Allan Soo said property ...

GEORGE TOWN: ... spending in Penang ... RM250mil this year ... with RM218mil in ... Penang Health Ass... Datuk Dr Chan ... the first six months ... medical tourism ind... about RM136.2mil ... RM110.2mil in ... corresponding period ... The Penang medi... industry experiences ... with every year ... strong economic rec... presentation on ... ties healthcare at ... one-day seminar ... by investPenang ... Financial Group Bhd ... there is a need to ...

NCER initiative bears fruit

> Companies have prospered, ventured into Asian markets

By PREMALATHA JAYARAMAN

NCER draws more FDIs

Bulk of RM6.9bil investments this year come from foreign investors

An exciting year ahead

Northern corridor to engage further with local firms

... to schools

Penang to get RM130m boost via new ETP project

ENERGY IMPULSE — KORIDOR UTARA

Northern boost: Najib (centre) in jovial mood after witnessing the exchange of agreements between the NCIA and four companies in Putrajaya.

activities worth RM155.5mil in Perak, Penang, Kedah and Perlis.

The Prime Minister had earlier chaired the sixth NCIA meeting, which was attended by ...

NCER gets RM9.9bil private sector investments

BY JOHN LOH

PROGRAM-PROGRAM

PROGRAMMES

SEKTOR PERTANIAN

AGRICULTURE SECTOR

Yusof bin Ishak
Pengarah, Bahagian Pertanian • *Director, Agriculture Division*

"Dengan sokongan kerajaan untuk memberi penekanan terhadap sektor pertanian, pelbagai inisiatif strategik sedang dilaksanakan di Koridor Utara. Objektif NCIA adalah untuk membangun, mengukuh dan mengekalkan produktiviti menerusi gabungan teknologi dan kemahiran."

"With the government's support to revitalize the agricultural sector, many strategic initiatives are being implemented in Koridor Utara. Our objective is to build, enhance and sustain productivity through the integration of technology and talent."

Sangkar ikan kerapu program akuakultur Sungai Menghulu, Langkawi, Kedah

Koridor Utara merupakan salah satu lokasi strategik di dalam usaha Kerajaan untuk memantapkan jaminan makanan negara. Oleh itu, usaha NCIA di dalam sektor pertanian tertumpu kepada peningkatan pengeluaran padi, di samping menjana potensi bidang pertanian yang lain seperti akuakultur, hortikultur, ternakan dan aktiviti hiliran. Pengeluaran makanan yang mampan adalah penting untuk membantu pembangunan negara selain dapat mengurangkan pergantungan kepada sumber makanan import. Sebanyak 40% daripada tanah pertanian di Koridor Utara digunakan untuk penanaman padi, mewakili lebih dari 60% daripada jumlah tanah penanaman padi di Semenanjung Malaysia.

NCIA berperanan sebagai pemudahcara kepada sektor swasta dalam mengenalpasti peluang-peluang baru di Koridor Utara demi mengukuhkan peranan sektor pertanian sebagai salah satu pemacu pertumbuhan ekonomi negara. Sejajar dengan agenda pertumbuhan yang menitikberatkan kesamarataan sosial, pembabitan NCIA dengan sektor swasta di dalam sektor pertanian di Koridor Utara telah dapat meningkatkan pendapatan dan taraf kehidupan komuniti setempat.

AKUAKULTUR

Kajian Pertubuhan Bangsa-bangsa Bersatu (PBB) telah menunjukkan bahawa 32% daripada ikan global telah dieksploitasi secara berlebihan, manakala 90% daripada spesis ikan bersaiz besar hampir pupus sejak setengah abad yang lalu - kehidupan laut yang semakin terancam. Kajian daripada Jabatan Perikanan Malaysia juga telah menunjukkan kadar penangkapan ikan yang berlebihan di negara ini. Peningkatan permintaan terhadap ikan dan produk berasaskan ikan telah mendorong NCIA untuk mengembangkan lagi industri ini. Justeru, sektor akuakultur di Koridor Utara kini sedang pesat berkembang dengan pelbagai aktiviti dari penternakan hingga pemprosesan.

Penternakan Ikan Kerapu di Langkawi

NCIA telah bekerjasama dengan pihak Progressive Ocean Sdn Bhd (POSB) bagi melaksanakan projek penternakan ikan kerapu di Sungai Menghulu, Langkawi, Kedah mulai Ogos 2010. Sebagai permulaan, sebanyak 880 sangkar ikan telah disediakan dan hasil kutipan yang pertama dijadualkan pada April 2012. Fasa kedua inisiatif ini, yang bermula pada Jun 2011,

Koridor Utara is one of the key focal areas that play a role in realising the Government's food security agenda. Food production is essential to the development of the nation while minimizing the reliance on imports. Over 60% of the total land for paddy in Peninsular Malaysia is located in Koridor Utara; and 40% of the land classified for agricultural use in Koridor Utara has been deployed for paddy cultivation. Hence our efforts in the sector are focused towards improving paddy production as well as harnessing the potential of other key areas such as aquaculture, horticulture, livestock and downstream activities.

As enabler and facilitator to the private sector, NCIA aims to explore opportunities in Koridor Utara to reinforce the role of agriculture as a driver for economic growth. In line with Koridor Utara's agenda of "Growth with Social Equity", NCIA's engagements with the private sector enable the local communities to get involved in economic activities to enhance their income and well-being.

AQUACULTURE

The United Nations reports that 32% of global fish stocks are overexploited; and around 90% of large species have been fished out in the past half-century - marine species now face threats that are unprecedented in human history. In Malaysia, reports from the Fisheries Department indicate that exploitation has reached maximum sustainable yield. This ever-increasing demand for fish and processed fish products prompted NCIA to extensively develop this growth area. Fueled by this demand, the aquaculture sector in Koridor Utara is thriving, with activities ranging from the cultivation to high-tech processing.

Grouper nursery centre

Grouper Fish Farming in Langkawi

In collaboration with Progressive Ocean Sdn Bhd (POSB), NCIA has been involved in the development of Grouper fish farms since August 2010 in Sungai Menghulu, Langkawi, Kedah. This initiative commenced with 880 marine cages, where the first harvest is scheduled to be in April 2012. The second phase of this initiative started in June 2011, featuring the development of a hatchery centre, where 16 aquapreneurs and 54 local workers are involved in nursing and processing activities. Local fishermen have also benefitted by selling their non-saleable catch to POSB to be used as fish feed.

Visit of dignitaries to farm site

Ladang satelit ternakan udang putih di Sungai Kerang, Perak

akan merangkumi pembangunan pusat pembenihan yang melibatkan aktiviti penjagaan dan pemprosesan oleh 16 usahawan dan 54 pekerja tempatan. Di samping itu, nelayan-nelayan tempatan juga meraih manfaat, di mana POSB membeli tangkapan nelayan yang lazimnya tidak dapat dijual untuk dijadikan makanan ikan.

Penternakan Udang dan Pemprosesan Makanan Laut di Perak

NCIA telah menjalin kerjasama dengan Acefront Industries Sdn Bhd (Acefront) untuk menternak udang serta menguruskan kemudahan memproses hasil akuakultur di Kamunting, Taiping, Perak. Hasil pertama tangkapan udang pada November 2011 adalah sebanyak 40 tan metrik; dan ini telah dieksport ke pasaran permintaan tinggi seperti Korea (22 tan metrik/sebulan) dan Arab Saudi (50 tan metrik/sebulan). Bagi pasaran tempatan, hasil tangkapan udang telah dibekalkan kepada pasaraya terkemuka seperti Mydin (12 tan metrik/sebulan) dan Isetan.

Selain itu, kilang pemprosesan yang diuruskan oleh Acefront merupakan salah sebuah kilang daripada tiga kilang di Koridor Utara yang mematuhi standard Kesatuan Eropah (EU). Kilang ini menggunakan teknologi moden seperti penyejukbekuan segera dan pengeringan yang menggunakan tenaga solar untuk menghasilkan ikan salai dan ikan kering.

Manakala, aktiviti NCIA di Sg. Kerang, Trong, Perak telah mewujudkan peluang pekerjaan dan perniagaan kepada penternak-penternak kontrak. Pusat pengumpulan makanan laut yang dibangunkan oleh Acefront turut menjadi sumber pendapatan tambahan bagi nelayan-nelayan di kawasan ini.

NCIA juga bekerjasama dengan Hannan Corporation Sdn Bhd dan Misaki Suisan Pte Ltd untuk membina Kompleks Akuakultur Selinsing khusus untuk penternakan dan pemprosesan udang di Selinsing, Perak. Kerjasama ini bakal menggunakan teknologi akuakultur dan pemprosesan terkini untuk memenuhi keperluan eksport antarabangsa. Sebanyak 500 kolam telah disediakan dan dijangka akan melahirkan 100 usahawan dan mewujudkan 1,000 peluang pekerjaan.

Program Ikan Hiasan di Perak

Kerjasama di antara NCIA dengan E-Arowana Trading Sdn Bhd melibatkan penternakan, pembekalan dan pemasaran ikan Arowana. Sebanyak 44 buah kolam beserta kemudahan

Tunnel freezer for deep freezing

Shrimp Farming and Seafood Processing in Perak

NCIA established a successful partnership with Acefront Industries Sdn Bhd (Acefront) to cultivate shrimp and fresh water fish, as well as to manage operations of a fish processing facility in Kamunting, Taiping, Perak. The first harvest of 40 metric tonnes of shrimp was produced in November 2011. The exports were primarily to the high-demand markets such as Korea (22 metric tonnes/month) and Saudi Arabia (50 metric tonnes/month). Locally, the produce was supplied to popular retail chains such as MYDIN Supermarket (12 metric tonnes/month) and Isetan Supermarket.

Similarly, the processing plant managed by Acefront is one of three EU certified plants in Koridor Utara which features modern technology such as deep freezing (almost instantaneous freezing) and photovoltaic drying utilizing solar energy to produce smoked and dried fish.

NCIA's venture in Sg. Kerang, Trong, Perak has resulted in the creation of job and business opportunities for contract farmers. The collection centres set-up by Acefront provides an additional source of income for in-shore fishermen in the area.

NCIA also collaborated with Hannan Corporation Sdn Bhd and Misaki Suisan Pte Ltd to establish the Selinsing Aquaculture Complex primarily for shrimp farming and processing in Selinsing, Perak. The joint venture utilises the latest farming and processing technologies to meet international export requirements. As part of this initiative, a total of 500 ponds are being developed; and this is expected to create 100 entrepreneurs and 1,000 job opportunities.

Arowana harvesting process

Ornamental Fish Programme in Perak

NCIA's collaborative initiative with E-Arowana Trading Sdn Bhd, involves the breeding, supply and marketing of Arowana fish. Under this initiative, a 44-pond facility has been set up to provide value added support programmes such as breeding techniques for other Arowana entrepreneurs. Similarly, it also features a Collection Centre, where other Arowana farmers can market their products in bulk. This initiative has successfully created 25 new job opportunities for the local community.

In undertaking various catalytic initiatives in aquaculture, NCIA's assistance has improved the living conditions of the local communities, by providing jobs, business opportunities and raising their socio-economic status.

untuk teknik pembiakan telah dibangunkan. Program ini turut menyediakan pusat pengumpulan untuk penternak Arowana memasarkan produk mereka secara pukal. Inisiatif ini telah berjaya mewujudkan 25 peluang pekerjaan baru kepada komuniti setempat.

Secara keseluruhan, penglibatan NCIA di dalam bidang akuakultur ini telah menjadi pemangkin kepada peningkatan kualiti kehidupan komuniti setempat, di samping menaikkan taraf sosioekonomi mereka.

PADI

Benih semaian padi sedia ditanam menggunakan transplanter

Program SawahKU Maju telah dilaksanakan dengan matlamat untuk meningkatkan hasil padi. Melalui program ini, NCIA telah mempertingkatkan usaha dalam memperbaiki sistem pengairan dan kemahiran pertanian. Dalam pada itu, NCIA juga memastikan bekalan baja yang mencukupi kepada para petani supaya mereka boleh menguruskan jadual penanaman padi dan pembajaan dengan lebih teratur dan berkala.

Antara usaha-usaha untuk membantu peningkatan hasil padi pada tahun 2011 adalah pelaksanaan Program Pengurusan Estet Padi di Batu Kurau, Perak, Beseri, Perlis dan Sik, Kedah, yang melibatkan kawasan seluas 350 hektar. Selain daripada itu, pembinaan 9 buah stor baja turut memberi manfaat kepada 20,818 petani di kawasan ini.

HORTIKULTUR

Di bawah sub-sektor hortikultur, NCIA telah membangunkan Pusat Latihan Amali Usahawan Tani untuk operasi rumah hijau. Pusat latihan di Bukit Kura, Kuala Nerang, Kedah ini dijangka akan memulakan operasi pada Julai 2012. NCIA dengan kerjasama agensi-agensi kerajaan berkaitan dan JPB Asia Pacific Sdn Bhd akan menggunakan pusat ini untuk melatih sekurang-kurangnya 6 usahawan tani dalam kemahiran hortikultur bagi setiap pengambilan. Selepas tamat latihan di Bukit Kura, usahawan tani akan mengusahakan tapak latihan rumah hijau di Ara Kuda, Tasek Gelugor, Pulau Pinang bagi tujuan menghasilkan cili dan tembikai wangi.

NCIA juga menggalakkan penanaman 3 tanaman utama iaitu pisang, betik dan nenas di Koridor Utara. Bagi penanaman pisang, NCIA telah bekerjasama dengan I-Corn (M) Sdn Bhd (I-Corn) untuk membangunkan tanah seluas 200 ekar yang dijangka mampu mewujudkan 20 petani kontrak dan menjana peluang pekerjaan kepada masyarakat setempat. Petani kontrak di ladang pisang ini dijangka akan meraih pendapatan sebanyak RM4,000/sebulan hasil jualan tanaman mereka berdasarkan perjanjian belian dengan I-Corn sebagai syarikat utama.

Pendekatan yang serupa turut digunakan bagi inisiatif kerjasama di antara NCIA dengan Kedah Agro Holdings Sdn Bhd untuk penanaman betik di kawasan seluas 200 ekar

Paddy estate in Batu Kurau, Perak

PADDY

The SawahKU Maju programme has been implemented to improve paddy yield. Through this programme, NCIA has facilitated efforts to enhance irrigation systems, farming skills as well as to stabilise fertilizer supply to farmers. This would ensure that farmers have access to sufficient fertilizer supply in order to match planting schedules.

Some of the continuing efforts initiated in 2011 include the implementation of the Paddy Estate Management Programmes in Batu Kurau, Perak, Beseri, Perlis and Sik, Kedah involving a total area of 350 hectares to help improve paddy yield; and the construction of nine fertilizer storage facilities to benefit 20,818 farmers in the region.

Infrastructure improvement on the road and drainage system

Greenhouse under construction in Bukit Kura, Kedah

HORTICULTURE

Under the horticulture sub-sector, NCIA is currently developing an Agropreneur Practical Training Centre for greenhouse operations. It is located at Bukit Kura, Kuala Nerang, Kedah and is expected to begin operations in July 2012. NCIA, in collaboration with related government agencies and JPB Asia Pacific Sdn Bhd, aims to utilise this Centre to train at least 6 agropreneurs per batch and equip them with new horticultural skills. NCIA is currently constructing a greenhouse farm to complement the training centre in Ara Kuda, Tasek Gelugor, Pulau Pinang. This greenhouse farm will be utilised in the future by the agroprenuers to produce chillies and rock melons.

NCIA also encouraged the production of three (3) main crops namely banana, papaya and pineapple in Koridor Utara. For banana production, NCIA collaborated with I-Corn (M) Sdn Bhd (I-Corn) to develop 200 acres, which is expected to create twenty (20) contract farmers and generate employment opportunities for the local community. The contract farmers of the banana farm are expected to earn RM4,000/month, selling their produce based on a guaranteed buy-back arrangement with I-Corn as the anchor company.

The same approach was adopted in NCIA's engagement with Kedah Agro Holdings Sdn Bhd for papaya cultivation, totalling 200 acres, offering 40 contractual jobs and creating 20 agropreneurs in Bukit Tangga, Kedah. For pineapple farming, NCIA collaborated with Green Agro Sdn Bhd, to develop 317 acres of pineapple farm in Kubang Pasu and Pendang, Kedah, involving 18 contract farmers. The first harvest is expected in December 2012.

di Bukit Tangga, Kedah. Kerjasama ini akan mewujudkan 20 usahawan tani dan menawarkan 40 peluang pekerjaan kontrak. Bagi tanaman nenas, NCIA bekerjasama dengan Green Agro Sdn Bhd untuk membangunkan ladang nenas seluas 317 ekar di Kubang Pasu dan Pendang, Kedah. Kerjasama ini melibatkan 18 petani kontrak dan hasil pertama dijangka akan diperolehi pada Disember 2012.

INDUSTRI HILIRAN

Usahasama NCIA dan Seleraku Trading Sdn Bhd (STSB) pada 2011 telah melepasi sasaran untuk melahirkan 100 usahawan. STSB, yang merupakan syarikat yang telah menjayakan inisiatif Burger Oblong, kini telah berjaya melahirkan 128 usahawan di Koridor Utara.

> "STSB mendapat suntikan semangat bagi mengembangkan lagi perniagaan apabila NCIA memberi dorongan serta peluang.
>
> Kini, setelah hampir 2 tahun dibimbing oleh NCIA, STSB telah berupaya menggandakan pengeluaran sehingga 15MT sehari berbanding 500 keping daging burger sehari sebelumnya.
>
> STSB amat bersyukur dan amat berterima kasih kepada Kerajaan Malaysia khasnya kepada NCIA di atas peluang yang telah diberikan bagi mengembangkan lagi perniagaan STSB."
>
> **Puan Zunita Binti Nordin**
> Pengarah Urusan
> Seleraku Trading Sdn Bhd

Selain itu, NCIA bekerjasama dengan Zinon Food Industry Sdn Bhd (Zinon), dalam pembuatan mi segera dan pes masakan dalam paket. Seramai 121 orang daripada masyarakat setempat akan diambil bekerja di kilang Zinon. Bagi meluaskan pembabitan sektor swasta di luar bandar, NCIA dan Zinon telah melancarkan program menanam rebung madu dengan petani setempat di Sik, Kedah. Program ini telah bermula pada Januari 2012 dan merangkumi kawasan seluas 150 ekar.

Pusat Pengumpulan Produk Pertanian Lembah Jerai

NCIA dan Kedah Agro Industry & Marketing Berhad telah bekerjasama bagi membangunkan pusat pengumpulan produk pertanian dan kemudahan pemprosesan nenas. Antara objektif pusat pengumpulan ini adalah untuk mengumpul pelbagai buah-buahan tempatan dan menggred nenas untuk diproses menjadi jus dan produk-produk lain. Program yang bermula pada Ogos 2011 ini bakal mewujudkan 100 peluang pekerjaan dan 88 usahawan baru.

Pusat Pengumpulan Produk Pertanian Lembah Jerai di Sungai Petani, Kedah

Pusat pemprosesan nenas

DOWNSTREAM INDUSTRIES

NCIA's engagement with Seleraku Trading Sdn Bhd (STSB) in 2011 has surpassed its stated target of creating 100 entrepreneurs. STSB, the company that has successfully launched the Oblong Burger initiative, has in fact created 128 entrepreneurs in Koridor Utara.

Similarly, NCIA collaborated with Zinon Food Industry Sdn Bhd, for the manufacturing of instant noodles and packed cooking pastes. A total of 121 members of the local community will be employed in Zinon's factory. As part of NCIA's efforts to broaden private sector involvement in rural areas, NCIA is collaborating with Zinon on a programme to plant Rebung Madu (a species of edible bamboo shoots) with local farmers in Sik, Kedah. Set to operate in January 2012, a total of 150 acres will be planted with Rebung Madu.

Pusat Pengumpulan Produk Pertanian Lembah Jerai

NCIA and Kedah Agro Industry & Marketing Berhad jointly initiated a collection and processing centre with the objective of providing a centre for the collection of local agricultural produce; and the grading of pineapples to be processed into juice and other value-added products. This programme commenced on August 2011; and is expected to create 100 jobs and produce 88 new entrepreneurs.

Construction of Zinon Food Industry's factory

Ministers' visit to the Oblong burger stall

Oblong burger stall

Zinon Food Industry's package products

SEKTOR PEMBUATAN

MANUFACTURING SECTOR

Ir. WM Cheang
Pengarah, Bahagian Pembuatan • *Director, Manufacturing Division*

"Sebagai penyumbang kepada hampir 40% daripada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) di wilayah ini, industri pembuatan di Koridor Utara bersedia untuk bergerak ke rantaian nilai yang lebih tinggi; dan menjadi salah satu hab bersepadu utama di dunia bagi sektor pembuatan menjelang 2020."

"Contributing to nearly 40% of the region's Gross Domestic Product (GDP), the manufacturing industry in Koridor Utara is geared to move up the value chain, emerging as one of the premier integrated manufacturing hubs in the world by 2020."

Pusat CREST bertempat di bangunan sains@usm, Bukit Jambul, Pulau Pinang

Usaha NCIA dalam sektor ini tertumpu kepada penyediaan infrastruktur sokongan utama bagi menarik pelaburan asing di samping memperluaskan penglibatan sektor swasta. Ini akan meningkatkan daya saing secara keseluruhan serta menjadi asas bagi pembangunan industri pembuatan yang pesat di Koridor Utara.

Pada tahun 2011, NCIA telah berperanan sebagai pemboleh dan pemudahcara strategik kepada industri pembuatan.

PUSAT KECEMERLANGAN KEJURUTERAAN (CENTRE OF ENGINEERING EXCELLENCE, CEE)

Seiring dengan hasrat dan objektif CEE, NCIA telah melantik Tetuan Frost & Sullivan untuk menyediakan rangka tindakan strategik yang akan membantu mengorak perkongsian mampan serta membina platform kerjasama bagi projek penyelidikan dan pembangunan yang diterajui industri, khususnya dalam sektor Elektrik dan Elektronik (E&E). Usaha ini telah dilaksanakan bersama-sama dengan syarikat-syarikat utama yang terlibat di dalam sektor E&E.

Rangka Tindakan Strategik CEE ini telah dikemukakan kepada NCIA pada Januari 2011. Berdasarkan hasil kajian yang telah dijalankan dan maklum balas industri, CEE kini dikenali sebagai CREST atau Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST). Majlis Ekonomi Negara, yang dipengerusikan oleh Yang Amat Berhormat Perdana Menteri Malaysia, telah meluluskan inisiatif CREST, yang didaftarkan sebagai entiti korporat pada 30 Jun 2011. Pusat CREST kini ditempatkan di bangunan sains@usm di Bukit Jambul, Pulau Pinang.

CREST akan memberi penumpuan kepada tiga bidang iaitu penyelidikan dan pembangunan (R&D), pembangunan kemahiran dan pengkomersilan. Pelaksanaan inisiatif strategik dalam bidang-bidang ini adalah penting untuk meraih dan mencapai potensi sebenar sektor E&E, sepertimana yang diunjurkan di bawah Program Transformasi Ekonomi Negara.

Bagi membina keupayaan dan kapasiti industri, CREST akan menggunakan strategi perkongsian perkhidmatan bersama dengan pihak industri, universiti tempatan dan institusi penyelidikan antarabangsa. Sejak penubuhannya, CREST melalui panel penilaiannya telah menilai sebanyak 17 permohonan projek R&D daripada pihak industri dan akademia. Projek-projek R&D ini akand ilaksanan akan pada tahun 2012 dan hasil penyelidikantersebut akan digunapakai oleh industri.

> *"I thought when we were dealing with a government agency, the process will be lengthy, but I was wrong. The NCIA worked as a very efficient corporate entity; and its response was much faster than expected, so much so that it was the government that had to wait for our response…..and I am pleased to say that AMD has made the right decision in engaging with NCIA."*
>
> ***Dato' Dr. Mohd Sofi Osman***
> ***Managing Director & Corporate Vice President***
> ***Advanced Micro Devices Penang***

Our efforts in the sector are focused towards establishing priority support infrastructure to secure anchor investors and broaden private sector involvement. This will improve our overall competitiveness and will be the bedrock for the establishment of a robust manufacturing industry in Koridor Utara.

Our achievements in 2011 highlight our role as a strategic enabler and facilitator to assist the industry to move up the value chain.

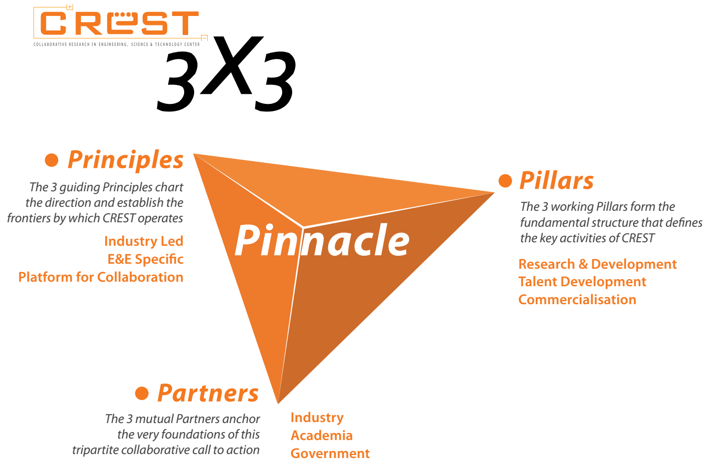
CENTRE OF ENGINEERING EXCELLENCE (CEE)

In keeping with the original intent and objectives of the CEE, NCIA had earlier appointed Messrs Frost & Sullivan to devise a strategic blueprint, which will help forge sustainable partnerships and establish a collaborative platform for industrial-led research and development projects, especially in the Electrical and Electronics (E&E) sector. This was undertaken with the support of the industry players.

The roadmap was tabled and presented to NCIA in January 2011. Arising from the findings of the study, and subsequent inputs from the industry players, the CEE is now known as CREST - Collaborative Research in Engineering, Science and Technology. With approval from the Economic Council, chaired by the Prime Minister of Malaysia, CREST Centre was registered as a corporate entity on 30th June 2011. The CREST Centre is currently located in sains@usm building in Bukit Jambul, Pulau Pinang.

The role of CREST as a premier centre will be to focus on the three key areas of research & development, talent development and commercialisation. The implementation of strategic initiatives in these areas would be paramount to harness and achieve the full potential of the E&E sector as projected under the Government's Economic Transformation Programme.

CREST acknowledges the need to promote shared services to build capability and capacity, and will work towards bringing together industry players, local universities and international research institutions. Since its incorporation, CREST has shortlisted seventeen (17) R&D project applications from relevant industry players and academia, which have already been reviewed by a joint evaluation panel for implementation in 2012. The research findings and outcomes will be adopted by the industry.



Fundamentals of CREST

Peserta-peserta program NCADD

PUSAT KECEMERLANGAN ELEKTRIK & ELEKTRONIK (COE E&E)

Salah satu daripada bidang yang ditumpukan di dalam sektor pembuatan ialah kepada sub-sektor Elektrik & Elektronik (E&E) yang menjadi salah satu dari asas pembangunan ekonomi negara sejak 40 tahun lalu. COE E&E NCIA, yang diasaskan pada tahun 2009, terus menyumbang kepada pembangunan keupayaan dan menjadi tarikan kepada syarikat-syarikat tempatan ke Koridor Utara.

COE E&E ini menawarkan kemudahan reka bentuk Litar Bersepadu (IC) yang canggih dan terkini; dan ianya dianggotai oleh 40 jurutera reka bentuk yang merangkumi keseluruhan rantaian nilai semikonduktor. Pusat ini dilengkapi dengan peralatan dan berupaya menawarkan perkhidmatan reka bentuk IC kepada pelbagai syarikat tempatan dan multinasional (MNC).

COE E&E juga bekerjasama erat dengan pihak industri dan akademia dalam membangunkan keseluruhan rangka kerja pembangunan modal insan, merangkumi program latihan, kursus pendek, seminar dan ceramah teknikal bagi memenuhi keperluan industri.

Pusat ini telah melatih 26 siswazah melalui Program Reka Bentuk Analog & Digital Koridor Utara (NCADD), yang melayakkan mereka untuk menyertai Program Sarjana Universiti Sains Malaysia (USM). Program bagi kumpulan kedua seramai 24 siswazah pelatih dalam Reka Bentuk Analog dijangka akan tamat pada awal tahun 2012.

PUSAT KECEMERLANGAN BAGI PERKHIDMATAN JENTERA & KEJURUTERAAN (COE M&E)

Salah satu cabaran kritikal yang dihadapi oleh sektor Perkhidmatan Jentera & Kejuruteraan adalah untuk membangunkan teknologi rintis tempatan dan merebut peluang pasaran baru. Justeru, sebagai langkah untuk menyahut cabaran ini, COE M&E telah ditubuhkan pada Ogos 2011 bertempat di Pusat Pembangunan Teknologi NCIA (NTDC), Bayan Lepas, Pulau Pinang.

Sejak Oktober 2011, sebuah syarikat pengendali telah dilantik untuk menguruskan operasi pusat ini. Pusat ini telah bekerjasama dengan beberapa buah syarikat M&E di Koridor Utara bagi meneroka dan membangunkan inisiatif kejuruteraan.

" NCIA and Dato Redza have been staunch pioneers driving for CREST project. They have taken extraordinary leadership to clear the path towards creation of the very first industry led collaboration in research and development for E&E industry in Penang. A great beginning."

Mr. Ooi Boon Chye
Senior Vice President
Avago Technologies Penang

Research & Development projects evaluation

CENTRE OF EXCELLENCE FOR ELECTRICAL & ELECTRONICS (COE E&E)

Another focus of the manufacturing division is the Electrical & Electronics (E&E) sub-sector, which has been the nation's economic foundation for the past 40 years. NCIA's COE E&E, which was initiated in 2009, continues to contribute to build capacity and attract local enterprises to Koridor Utara.

The COE E&E offers advanced and state-of-the-art Integrated Circuit (IC) design facilities through its dedicated team of 40 design engineers covering the entire semiconductor value chain. The Centre is currently fully equipped and capable of offering IC design services to various multi-national companies (MNCs) and local companies.

The Centre worked closely with its industry partners and the academia, to devise a comprehensive human capital development framework, with structured training programmes, short courses, seminars and technical talks to cater to industry requirements.

The Centre also provided training for 26 graduate trainees in the Northern Corridor Analog & Digital Design (NCADD) programme, which has made them eligible for the USM Masters Degree Programme. The second batch of 24 graduate trainees in Analog Design is expected to complete the programme by early 2012.

CENTRE OF EXCELLENCE FOR MACHINERY & ENGINEERING SERVICES (COE M&E)

One of the most critical challenges facing the Machinery & Engineering Services sector in Malaysia is the development of home-grown frontier technologies and tapping new market opportunities. One of the solutions to meet this challenge is the establishment of the COE M&E in August 2011. Currently, the COE M&E is located in the NCIA Technology Development Centre (NTDC) in Bayan Lepas, Pulau Pinang.

Since October 2011, an operator has been appointed to manage the operations of the Centre. Several M&E companies in Koridor Utara have been engaged to explore and develop joint engineering initiatives.

Kerja-kerja pembinaan Pusat Bioteknologi

Perkhidmatan kejuruteraan yang disediakan oleh COE & M&E

PUSAT BIOTEKNOLOGI

Bioteknologi telah dikenalpasti sebagai salah satu bidang pertumbuhan ekonomi baru yang akan memacu transformasi ke arah negara maju menjelang 2020. Bagi menyokong agenda nasional ini, NCIA sedang membangunkan Pusat Bioteknologi Koridor Utara (BTC) di Penang Science Park, Bukit Minyak, Pulau Pinang.

Pembinaan BTC telah bermula pada April 2011 dan dijangka siap pada akhir tahun 2012. BTC merupakan inkubator perkhidmatan penuh dan hab inovasi selain menyediakan perkhidmatan sokongan bagi pembangunan perniagaan, peralatan perkongsian guna-bayar serta kemudahan-kemudahan lain. Pusat Perkhidmatan Sokongan Sumber (RSSC) di BTC yang dilengkapi peralatan dan ruang untuk makmal akan menyediakan perkhidmatan sokongan kepada syarikat-syarikat yang berkenaan untuk mengembangkan perniagaan mereka.

Bagi melonjakkan sektor pertanian ke rantaian nilai yang lebih tinggi, NCIA juga menubuhkan Pusat Kecemerlangan Bioteknologi Pertanian (COE Agri Bio) pada tahun 2011. NCIA telah mengadakan kerjasama strategik dengan Syarikat Kedah BioResources (KBioCorp), Malaysia Biotechnology Corporation (Biotechcorp), USM dan Perbadanan Pembangunan Teknologi Malaysia (MTDC) untuk membangunkan Nod Sains Tumbuhan dan Kultur Tisu bagi menghasilkan tanaman yang berkualiti dan produktif.

Satu lagi inisiatif yang dilaksanakan oleh COE Agri Bio ialah Program Pembangunan Usahawan Tani di bawah naungan MTDC. Program ini disokong oleh perjanjian kerjasama di antara Malaysian Technology Consultants Sdn. Bhd. (MTC) dan USM yang telah ditandatangani pada September 2011. Pada Disember 2011, seramai 40 orang telah berjaya dilatih di dalam program ini.

TAMAN PERINDUSTRIAN TEKNOLOGI TINGGI KULIM (KHTP)

Taman Perindustrian Teknologi Tinggi Kulim (KHTP) yang meliputi kawasan seluas 1,700 hektar di negeri Kedah Darul Aman merupakan taman teknologi tinggi yang pertama di Koridor Utara. Taman teknologi ini diuruskan oleh Perbadanan Taman Teknologi Kulim (KTPC) dengan penglibatan pelabur bernilai tinggi yang diwakili oleh Persatuan Pengusaha Syarikat Perindustrian Kulim (KITA).

Bagi mengukuhkan misi KHTP sebagai taman perindustrian penyelidikan, NCIA telah melantik KPMG Business Advisory Sdn Bhd pada tahun 2011 bagi menjalankan kajian dan menyediakan strategi perniagaan jangka panjang untuk KHTP. Laporan dan cadangan lengkap telah dikemukakan pada Disember 2011 kepada Jawatankuasa Pemandu yang dibentuk khusus untuk tujuan ini.

Document exchange ceremony with Kedah BioResources Corporation on 23 June 2011

BIOTECH CENTRE

Biotechnology has been identified as one of the new economic growth areas that will accelerate Malaysia's transformation into a developed nation by 2020. In supporting this national agenda, NCIA is currently constructing the Koridor Utara Biotech Centre (BTC) in Penang Science Park, Bukit Minyak, Pulau Pinang.

The construction of the BTC commenced in April 2011 and is expected to complete by end of 2012. The BTC will be a full-service incubator and a hub for innovation, providing support for business development, shared pay-per-use instrumentation and other facilities. A Resource Support Services Centre (RSSC) in BTC with amenities and space for laboratories and other value-added elements will also be made available for supporting companies to grow their businesses.

To move the agriculture sector up the value chain, NCIA also established a Centre of Excellence for Agricultural Biotechnology (COE Agri Bio) in 2011. NCIA, via strategic partnerships with Kedah BioResources Corporation (KBioCorp), Malaysia Biotechnology Corporation (Biotechcorp), USM and Malaysia Technology Development Corporation (MTDC), kick started the initiative to develop the Plant Science and Tissue Culture Node to facilitate the production of high quality and high yield crop varieties.

Another initiative undertaken by the COE Agri Bio was the implementation of an Agropreneur Development Programme under the auspices of MTDC. The programme is supported by a cooperation agreement signed in September 2011 between Malaysian Technology Consultants Sdn. Bhd. (MTC) and USM. By December 2011, 40 graduates had successfully completed the programme.

Kulim Hi-Tech Park, Kulim, Kedah

KULIM HI-TECH PARK (KHTP)

In Koridor Utara, Kulim Hi-Tech Park (KHTP) is the first high-technology park, covering over 1,700 hectares of land in Kedah Darul Aman. The park is currently managed by Kulim Technology Park Corporation (KTPC), with involvement of high-value stakeholders, represented by the Kulim Industrial Tenants Association (KITA).

To further the mission of KHTP as a research industrial park, NCIA engaged KPMG Business Advisory Sdn Bhd in 2011 to undertake a study on formulating long-term competitive business strategies for KHTP. The full findings and recommendations were presented in a report to a Steering Committee specially set up for this purpose in December 2011.

SEKTOR PELANCONGAN

TOURISM SECTOR

Farizal bin Jaafar
Pengarah, Bahagian Pelancongan • *Director, Tourism Division*

"Objektif NCIA adalah untuk memperkukuhkan sektor pelancongan dengan memanfaatkan dua laluan masuk antarabangsa ke Koridor Utara (Langkawi dan Pulau Pinang), di samping mewujudkan tarikan baru serta menyegarkan semula tarikan sedia ada. NCIA akan terus melaksanakan inisiatif-inisiatif strategik untuk meningkatkan kadar purata tempoh penginapan serta perbelanjaan pelancong."

"Our objective has been to add new vigour to the Tourism sector by leveraging on our two international gateways (Langkawi & Penang), while creating new attractions and re-invigorating existing ones. We will continue to target an increase in the tourists' average length of stay as well as their average spending through strategic initiatives."

SEKTOR PELANCONGAN

TOURISM SECTOR

Malaysia merupakan salah satu destinasi pelancongan terkemuka di dunia, dan tersenarai di tempat ke-10 dan ke-15 tempat teratas dari segi ketibaan dan perbelanjaan pelancong. Koridor Utara memainkan peranan utama dalam menyumbang kepada kejayaan sektor pelancongan di negara ini melalui tarikan alam semulajadi, kepelbagaian kebudayaan dan citarasa makanan, pelancongan kesihatan serta pelbagai pilihan berdasarkan tahap kemampuan pelancong. Walau bagaimanapun, masih lagi terdapat banyak peluang untuk meningkatkan daya tarikan pelancongan bagi pertambahan hasil di samping mewujudkan lebih banyak aktiviti ekonomi.

PEMBANGUNAN MAMPAN HUTAN TROPIKA BELUM-TEMENGOR

Tapak kem pelancongan sedia ada, Sungai Kejar, BTTR

Hutan Tropika Belum-Temengor (BTTR) berpotensi besar untuk dibangunkan sebagai destinasi eko-pelancongan ulung yang menyediakan aktiviti dan kemudahan bagi menarik ketibaan pelancong yang berkemampuan. Namun begitu, keupayaan semua pihak berkenaan untuk memastikan kelestarian BTTR adalah penting di dalam menarik lebih ramai pelancong dalam tempoh jangka panjang.

Tapak kem pelancongan sedia ada, Sungai Tiang, BTTR

NCIA telah bekerjasama dengan Kerajaan Negeri Perak, agensi-agensi persekutuan yang berkaitan dan pakar-pakar industri bagi merangka Pelan Induk Bersepadu (IMP) BTTR yang merangkumi pelan-pelan pemuliharaan, pembangunan dan pengurusan. IMP telah menyediakan garis panduan rasmi bagi pihak pengurusan mentadbir seluruh kawasan BTTR. Strategi serta pelan tindakan telah dirangka untuk memastikan aktiviti pembangunan mematuhi garis panduan bagi Hab Malaysia Mega Biodiversiti (MMBH).

IMP dijangka siap dan akan diserahkan kepada Kerajaan Negeri Perak pada suku kedua tahun 2012.

Aerial view of Pulau Banding, BTTR

Malaysia is recognised globally as one of the world's leading tourism destinations, ranking top 10 in terms of arrivals and top 15 in terms of receipts. Koridor Utara plays a leading role in this national success, as it is blessed with a heritage of rich natural attractions, culture, cuisine, healthcare and wellness services and a diverse range of choices based on differing levels of affordability. Nevertheless, there are many opportunities to scale up these tourism offerings to enhance revenue and create more economic activities for Koridor Utara.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE BELUM-TEMENGOR TROPICAL RAINFOREST

The Belum-Temengor Tropical Rainforest (BTTR) has tremendous potential to be developed into a premier ecotourism destination that provides high-value activities and facilities to attract high-yield tourists. However, this hinges heavily upon our ability to ensure its sustainability in the long run.

Recognising this, NCIA is working together with the Perak State Government, relevant federal agencies and a panel of industry specialists to develop an Integrated Master Plan (IMP) for the BTTR, which consists of plans covering conservation, development and management. The IMP provides the BTTR site management team with guidelines to govern the entire BTTR area, in addition to strategies and action plans to ensure that development activities comply with the Malaysia Mega Biodiversity Hub (MMBH) guidelines.

The IMP is scheduled to be completed for hand-over to the Perak State Government in the second quarter of 2012.

Existing base camp site, Sungai Papan, BTTR

ZOO TAIPING DAN NIGHT SAFARI

Zoo Taiping yang berusia 50 tahun dan Night Safari merupakan ikon pelancongan yang dapat menarik kehadiran para pelancong dari dalam dan luar negara. Night Safari juga mendorong para pelancong untuk bermalam di Taiping dan secara tidak langsung menyumbang kepada peningkatan permintaan untuk bilik penginapan, pengendali pelancong dan pengusaha makanan. Kerja-kerja menaik taraf zoo seperti pembinaan Pusat Pentadbiran dan Penerokaan Pelawat, laluan pejalan kaki berbumbung, papan tanda penerangan berinteraktif dan sistem penataan cahaya untuk Night Safari telah siap pada November 2011.

Perkhidmatan pengangkutan tram di Zoo Taiping & Night Safari

Bagi memastikan Zoo Taiping mematuhi prosedur dan piawaian baru yang ditetapkan oleh Jabatan Perhilitan, NCIA dan pihak pengurusan zoo sedang merancang untuk menaik taraf kerja-kerja tambahan termasuk penghijauan persekitaran pintu masuk utama zoo dan mewujudkan dua tarikan baru. Kerja-kerja menaik taraf ini dijangka siap pada suku ketiga 2013.

KOMPLEKS SAYONG RIVERFRONT DI BANDAR DIRAJA, KUALA KANGSAR

Pembinaan Kompleks Sayong Riverfront seluas 13 ekar telah siap pada Jun 2011. Kompleks ini menampilkan beberapa ciri utama seperti pelantar laluan tepian sungai, jeti, pavilion karya seni dan kraftangan, restoran, dewan pameran serta bilik mesyuarat. Pengendalian kompleks ini dan pengurusan tepian sungai telah diserahkan sepenuhnya kepada Majlis Perbandaran Kuala Kangsar pada Julai 2011.

PELANCONGAN KESIHATAN DI PULAU PINANG

Pulau Pinang merupakan destinasi pelancongan kesihatan utama di Malaysia, dengan rangkaian 7 buah hospital telah berjaya menarik pelancong dari ASEAN dan negara-negara Asia lain. Bagi mengukuhkan kedudukan Pulau Pinang sebagai destinasi pilihan pelancongan kesihatan di Asia, NCIA bersama dengan hospital-hospital serta pihak-pihak lain yang terlibat telah merangka Pelan Induk Pelaksanaan Strategik 10 Tahun (2011-2020) untuk inisiatif Pelancongan Kesihatan Pulau Pinang.

Objektif utama NCIA pada tahun 2011 dan selanjutnya ialah untuk mengembangkan potensi pelancongan kesihatan di Pulau Pinang dengan menembusi pasaran baru di samping memberi penumpuan kepada rawatan dan perkhidmatan berkualiti tinggi.

Bagi menembusi pasaran baru, NCIA telah merangka Program Insentif Penerbangan untuk memperoleh penerbangan langsung yang baru dari pasaran sasaran ke Pulau Pinang. NCIA juga akan bekerjasama erat dengan ejen pelancongan tempatan dan luar negara untuk memastikan lawatan pelancong kesihatan ke Pulau Pinang adalah mudah dan lancar.

Deer exhibit at Zoo Taiping & Night Safari

ZOO TAIPING AND NIGHT SAFARI

The 50-year-old Zoo Taiping and Night Safari is a tourism icon for Koridor Utara that draws both local and foreign tourists. The Night Safari also attracts overnight stays to spur the demand for hotels, tour operators and eateries in Taiping. In 2010, NCIA started a series of upgrading works for the Zoo, which include a new Administrative Centre cum Visitor Discovery Centre, shaded walkways and viewing areas, installation of informative and interactive signage and enhanced low-illumination lighting systems for the Night Safari. Upgrading works were completed in November 2011.

To ensure Zoo Taiping meets the new compliance procedures and standards set by Jabatan Perhilitan, NCIA and the zoo management initiated additional upgrading works to naturalise its façade by greening the zoo's main entrance and creating two new attractions. The upgrading works is expected to be completed by the third quarter of 2013.

SAYONG RIVERFRONT COMPLEX AT THE ROYAL HERITAGE CITY, KUALA KANGSAR

Construction of the 13-acre Sayong Riverfront was completed in June 2011. The riverfront includes key components such as a riverfront boardwalk, a jetty, an arts and handicraft pavilion, a restaurant, and an exhibition hall cum meeting venue. Since July 2011, the riverfront had been fully handed over to the Municipal Council of Kuala Kangsar to operate and manage.

Karyaneka building at Sayong Riverfront

HEALTH TOURISM IN PENANG

Penang is currently Malaysia's largest medical tourism destination drawing tourists from ASEAN and Asian countries, with a network of 7 internationally renowned hospitals. To further enhance Penang's position as one of Asia's most preferred healthcare destinations, NCIA together with relevant stakeholders have developed a 10-year Strategic Implementation Master Plan (2011-2020) for Penang Health Tourism.

Our primary objective in 2011 and beyond is to grow the medical tourism potential in Penang by penetrating new markets while focusing on high-quality treatments and services.

As part of our aim to penetrate new markets, NCIA is developing a Flight Incentive Programme to attract and secure new direct flights from targeted markets into Penang. NCIA will also work closely with local and foreign travel agents to ensure a seamless journey for foreign patients from their origin countries into Penang hospitals.

Patient care-medical tourism

Pemandangan sebahagian dari 99 pulau-pulau kecil di Langkawi

View of Langkawi cable car at Burau Bay, Langkawi

BLUEPRINT PELANCONGAN LANGKAWI

Blueprint Pelancongan Langkawi 2011 - 2015 yang telah dilancarkan oleh Yang Amat Berhormat Perdana Menteri, Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak pada Disember 2011 bertujuan menjadikan Langkawi antara 10 pulau destinasi eko-pelancongan terbaik dunia menjelang 2015. NCIA merupakan salah satu penyumbang utama pembentukan Blueprint tersebut, yang terdiri daripada 14 inisiatif meliputi tiga tema iaitu Produk, Infrastruktur dan Pemudahcara.

Melalui kerjasama dengan Unit Perancang Ekonomi (EPU), Pihak Berkuasa Pembangunan Langkawi (LADA) dan Unit Perancang Ekonomi Negeri Kedah, NCIA telah diamanahkan untuk menerajui pelaksanaan dua inisiatif iaitu Penginapan Mewah dan Vibrant North West (Inisiatif 4 dan 5). Selain itu, NCIA juga memainkan peranan sebagai pemudahcara dalam menaik taraf Kolej Komuniti Langkawi kepada status Akademi Pelancongan.

NCIA akan membantu pelabur di dalam usaha membangunkan lima buah hotel bertaraf 5 bintang dalam tempoh lima tahun akan datang. Usaha-usaha ini termasuk pembangunan sebuah pulau peranginan dan vila-vila mewah. NCIA juga akan memantapkan tawaran promosi pelaburan sedia ada supaya penglibatan pemaju-pemaju yang berkaliber dapat dipertingkatkan.

LANGKAWI TOURISM BLUEPRINT

Launched by the Honourable Prime Minister Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak in December 2011, the Langkawi Tourism Blueprint 2011 - 2015 aims to make the resort island among the world's top 10 islands and eco-tourism destination by 2015. NCIA was a key contributor to the formulation of the Blueprint, which produced a total of 14 initiatives across three themes – Product, Infrastructure and Enablers – to achieve this objective.

Working in collaboration with the Economic Planning Unit (EPU), Langkawi Development Authority (LADA) and Kedah State Economic Planning Unit, NCIA has been entrusted to lead the implementation of two product initiatives – Luxury Stays and Vibrant North West (Initiatives 4 and 5 respectively). In addition, NCIA is also playing a role to facilitate the upgrading of Kolej Komuniti Langkawi into a full-fledged Tourism Academy.

NCIA will facilitate the development of five new 5-star accommodation options over the next five years. This includes the development of an island resort and several luxury villas. As part of this process, NCIA will enhance the existing investment promotion offerings to ensure a better reach towards credible developers with good track records.

Sunset in Bukit Malut, Langkawi

SEKTOR LOGISTIK

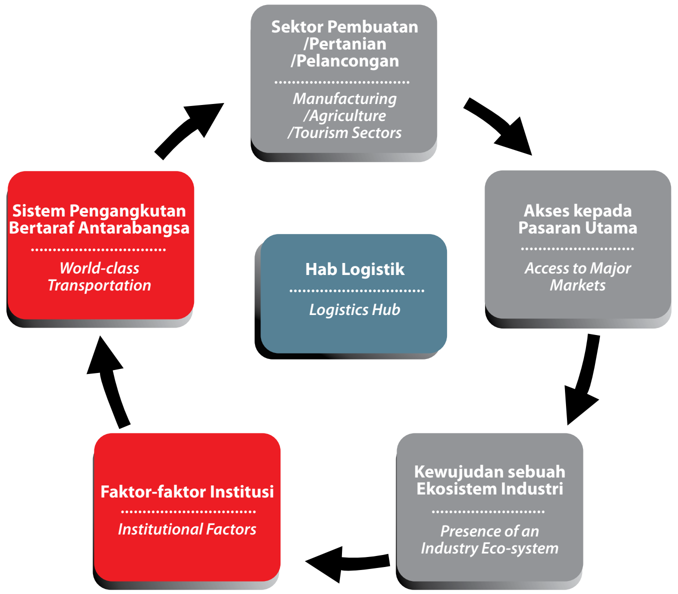
LOGISTICS SECTOR

Kuan Eu Jin
Pengarah, Bahagian Logistik • *Director, Logistics Division*

"Penambahbaikan infrastruktur logistik yang lebih efisien akan mendorong Koridor Utara menembusi pasaran dengan lebih berkesan, di samping menarik modal insan berkemahiran tinggi di wilayah ini agar menjadi pilihan utama bagi sektor pembuatan, pertanian dan pelancongan serta kehidupan."

"Enhancing connectivity and outreach. Efficient logistics allows Koridor Utara to better tap markets and talent from the region to become the default choice for Manufacturing, Agriculture, Tourism and living."

Koridor Utara mempunyai ekosistem dan rangkaian hubungan logistik yang kukuh, sesuai dengan peranannya sebagai pemudahcara utama bukan sahaja kepada sektor pembuatan, malah kepada industri pelancongan dan pertanian sejak 40 tahun lalu. Hakikatnya, di antara penyebab utama kejayaan Koridor Utara adalah hubungan logistiknya yang lengkap, yang telah mendorong perkembangan ekonomi serta mobiliti penduduk setempat. Infrastruktur pengangkutan dan logistik yang mantap ini terdiri daripada pelabuhan dan lapangan terbang antarabangsa, Lebuhraya Utara-Selatan serta rangkaian jalanraya yang meluas. Berdasarkan momentum pembangunannya yang kian meningkat, Koridor Utara akan terus meningkatkan penambahbaikan infrastruktur apabila Jambatan Kedua Pulau Pinang, projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh-Padang Besar dan pembesaran Terminal Penumpang Lapangan Terbang Bayan Lepas siap kelak.



Persekitaran yang perlu untuk membentuk hab logistik yang berjaya

Kemudahan dalam memperolehi bekalan bahan mentah dan akses kepada pasaran-pasaran antarabangsa merupakan faktor pendorong utama dalam persaingan untuk mendapatkan pelaburan langsung asing. Oleh yang demikian, Koridor Utara perlu mengukuhkan lagi infrastruktur sedia ada dan mempertingkatkan kecekapan rantaian bekalannya agar lebih kompetitif. Pada tahun 2011, NCIA telah menumpukan usaha untuk melaksanakan program penambahbaikan infrastruktur fizikal dan bukan fizikal, di samping menarik pelaburan pemangkin bagi industri logistik.

Pengangkutan Bertaraf Dunia

Skim Penyuraian Lalulintas Jambatan Kedua Pulau Pinang

Jambatan Kedua Pulau Pinang yang akan menghubungkan Batu Kawan di Seberang Perai dengan Batu Maung di Pulau Pinang dijangka siap pada September 2013. NCIA dan Jambatan Kedua Sdn Bhd (JKSB), pemilik konsesi bagi Jambatan Kedua Pulau Pinang, menyedari bahawa pelaburan infrastruktur yang besar oleh Kerajaan tidak akan dimanfaatkan sepenuhnya jika jalan-jalan penghubungnya mengalami kesesakan lalulintas.

Justeru, pihak JKSB telah mengemukakan cadangan untuk membina dua jalan raya penghubung bagi meningkatkan kapasiti penyuraian lalulintas ke / dari Jambatan Kedua Pulau Pinang. NCIA akan membantu pihak JKSB untuk menyelaras pelaksanaan kedua-dua projek yang dicadangkan ini.

Projek ini dijangka dapat mengurangkan kesesakan di Lebuh Raya Tun Dr Lim Chong Eu dan memendekkan jarak perjalanan dari Batu Kawan ke George Town, Bayan Baru dan Terminal Penumpang Lapangan Terbang; serta seterusnya memangkin pertumbuhan Batu Kawan sebagai hab industri Elektrik dan Elektronik (E&E) yang kedua di Pulau Pinang.

Construction of 2nd Penang Bridge well underway

Koridor Utara has a well-established logistics eco-system and linkages, as it has been a key enabler primarily to the manufacturing but also to the tourism and agriculture industries for the past 40 years. It goes without saying that the vibrancy of Koridor Utara has been boosted with these logistics linkages, allowing population growth and mobility. The key transportation and logistics infrastructure that underlies this is an international airport, an international port, the North South Expressway and the extensive road network. Based on its ever increasing growth momentum, Koridor Utara will also see further infrastructure enhancements in the form of the 2nd Penang Bridge, the Ipoh-Padang Besar Electrified Double-Tracking project and expansion of the Bayan Lepas Airport Passenger Terminal.

As the competition for foreign direct investments is attributed significantly to the ease of supply of raw materials and access to consumer markets, Koridor Utara needs to strengthen its existing infrastructure and make its supply chains more efficient to stay competitive. For 2011, NCIA focused on improving the hard and soft components of this infrastructure, while attracting catalytic logistics investments for the industry.

World Class Transportation

2nd Penang Bridge Traffic Dispersal Scheme

It is expected that by September 2013 the 2nd Penang Bridge will be completed, linking Batu Kawan in Seberang Prai to Batu Maung on the island. Both NCIA and Jambatan Kedua Sdn Bhd (JKSB), the concessionaire for the 2nd Penang Bridge are aware that this critical investment in infrastructure by the Government may not fully meet its intended purpose if it is impacted by traffic bottlenecks on its connecting roads.

Hence JKSB has submitted proposals to construct two road schemes to enhance the dispersal capability on the island for traffic to / from the 2nd Penang Bridge. NCIA shall be assisting JKSB in coordinating and expediting the implementation of these proposed schemes.

This will reduce the congestion on Lebuhraya Tun Dr Lim Chong Eu and connect Batu Kawan closer to George Town, Bayan Baru and the Airport Passenger Terminal to catalyse the growth of Batu Kawan as the next Electrical and Electronics (E&E) manufacturing hub for Penang.

Pembangunan Penang Sentral

Hab Pengangkutan Bersepadu Penang Sentral

Terminal Sementara Pengangkutan Penang Sentral yang sedia ada di Butterworth merupakan hab transit utama bagi Koridor Utara dan kini memberi perkhidmatan kepada 33,000 penumpang sehari. Bagi meningkatkan taraf perkhidmatan tersebut, terminal baru yang lebih selesa, efisien dan menarik amat diperlukan.

Hab Pengangkutan Bersepadu Penang Sentral yang baru akan menggabungkan kesemua jenis pengangkutan awam di Butterworth termasuk bas, feri dan keretapi di dalam satu bangunan transit yang moden dan selesa.

Pembangunan ini akan menjadi pemangkin kepada nilai hartanah di Butterworth yang mempunyai potensi tinggi disebabkan oleh kedudukannya di persisiran pantai serta hubungan pengangkutan yang baik.

Pada tahun 2011, pembangunan hab ini telah mencapai tahap kemajuan yang memberangsangkan dengan kelulusan Dana Mudahcara daripada Kerajaan dan kelulusan Pelan Pembangunan daripada pihak berkuasa tempatan bagi memulakan pembinaan hab pengangkutan tersebut. Pembinaan sebenar dijangka akan bermula pada akhir tahun 2012.

Inisiatif-inisiatif Pemangkin

One Auto Hub

Koridor Utara kini merupakan pusat pembuatan bagi 11 jenama automotif. Ini merupakan hasil daripada usaha agresif syarikat Naza dan Inokom memperolehi kontrak pemasangan kereta. Perkembangan terkini dalam industri automotif telah mendorong syarikat-syarikat pembuatan automotif untuk menerokai tapak pembuatan alternatif di ASEAN. Bersandarkan kemahiran kritikal berasaskan kejuruteraan yang diwujudkan melalui evolusi 40 tahun dalam industri yang berkaitan, Koridor Utara merupakan salah sebuah lokasi alternatif yang menjadi pilihan bagi industri automotif di rantau ini. Berdasarkan kebolehan sedia ada, NCIA mempelawa syarikat-syarikat pembuatan automotif untuk melabur di Koridor Utara melalui inisiatif One Auto Hub.

Penang Sentral Integrated Transport Hub

The existing Temporary Penang Sentral Transport Terminal in Butterworth is a key transit hub for Koridor Utara, serving about 33,000 commuters a day. A more comfortable, efficient and attractive terminal is needed to better serve the travelling public.

The new Penang Sentral Transport Hub will see the consolidation of all public transportation modes at Butterworth such as buses, ferries and trains under one modern, comfortable transit building.

The Penang Sentral Development will also act as the catalyst to rejuvenate brownfield Butterworth which holds immense real estate potential owing to its waterfront location and excellent connectivity.

In 2011, the Penang Sentral Development has achieved a few milestones such as the approval of Facilitation Funding from the Government for the construction of the Transport Hub and approval of the Development Plans by the local council. Actual construction is expected to commence by the end of 2012.

Container secured with RFID seal at Penang Port

Catalytic Initiatives

One Auto Hub

Koridor Utara is now the manufacturing centre for 11 automotive brands due to Naza and Inokom's aggressive expansion into contract assembly. Recent developments in the automotive industry are driving car manufacturers to explore alternative manufacturing sites within ASEAN. Leveraging on the 40 years of evolution that has created critical engineering-based skillsets, Koridor Utara is poised to become the preferred alternative location in this region. Thus, NCIA is inviting these players into Koridor Utara through the One Auto Hub initiative.

Koridor Utara has the potential to continue carving out and strengthening this niche segment that caters to automotive manufacturers who wish to diversify their manufacturing base and/or establish a foothold in ASEAN by outsourcing their logistics and assembly activities.

Since end-2011, NCIA has been working closely with PKT Logistics Sdn Bhd to expedite and realise their plans of setting up the One Auto Hub in Koridor Utara. This hub will consolidate component supply, logistics services, and module assembly operations in one purpose-built area, creating economies of scale to attract more assembly operations and high value-added logistics activities such as sourcing, procurement and CKD kitting.

World Micro Components (M) Sdn Bhd

To create critical mass for the logistics sector, NCIA is focusing efforts in attracting catalytic logistics components related to the existing manufacturing activities in Koridor Utara, namely the electronics and automotive industries.

It is estimated that there is more than RM1 billion in excess inventory of electronic components for Koridor Utara at any given time. In 2011, NCIA forged a strategic partnership with an American independent distributor of electronic components, World Micro Components Inc., to establish their first overseas hub in Penang

Koridor Utara mempunyai potensi untuk terus membentuk dan memperkukuhkan segmen khas ini bagi memenuhi keperluan syarikat-syarikat pembuat automotif yang ingin bertapak di ASEAN dan/atau mengagihkan pusat-pusat pembuatan mereka dengan menggunakan khidmat luar bagi aktiviti-aktiviti logistik serta pemasangan.

Sejak akhir tahun 2011, NCIA telah bekerjasama dengan PKT Logistics Sdn Bhd untuk mempercepat dan merealisasikan rancangan mereka untuk menubuhkan One Auto Hub di Koridor Utara. Hab ini akan menggabungkan aktiviti-aktiviti pembekalan komponen, perkhidmatan logistik dan operasi pemasangan modul dalam satu kawasan yang dibangunkan khas untuk aktiviti-aktiviti tersebut. Skala ekonomi yang diwujudkan hasil daripada hab ini dapat menarik lebih banyak operasi pemasangan dan aktiviti logistik bernilai tinggi seperti perolehan dan pemasangan *Complete Knock Down (CKD).*

World Micro Components (M) Sdn Bhd

Bagi meningkatkan skala ekonomi industri logistik Koridor Utara, NCIA kini menumpukan kepada usaha untuk menarik komponen-komponen pemangkin logistik yang berkaitan dengan aktiviti pembuatan sedia ada di Koridor Utara, terutamanya dalam industri elektronik dan automotif.

Inventori komponen elektronik lebihan yang terdapat di Koridor Utara pada setiap satu masa dianggarkan bernilai lebih daripada RM1 bilion. Pada tahun 2011, NCIA telah menjalinkan kerjasama strategik dengan pengedar komponen elektronik bebas dari Amerika Syarikat, iaitu World Micro Components Inc. (World Micro) untuk membina hab pertama mereka di luar Amerika Syarikat. Hab tersebut akan membekalkan perkhidmatan pengurusan inventori lebihan komponen elektronik, di samping membanteras isu komponen palsu yang semakin berleluasa di dunia.

Selain memanfaatkan industri E&E, operasi World Micro juga dilihat sebagai pemangkin untuk menarik lebih banyak operasi logistik bernilai tinggi ke Koridor Utara dengan penggunaan hab mereka di Pulau Pinang untuk mengendalikan pasaran serantau seperti negara China, Thailand dan Taiwan.

World Micro telah memulakan operasi komersil di Pulau Pinang pada Julai 2011. Di dalam jangka masa kurang daripada setahun, iaitu pada Jun 2012, dengan kerjasama NCIA, World Micro akan memperluaskan lagi gudang dan operasi mereka dengan pelaburan sebanyak RM30 juta pada Jun 2012.

Faktor-faktor Institusi

Sistem Keselamatan dan Kemudahan Perdagangan RFID

Teknologi *Radio Frequency Identification* (RFID) digunakan untuk meningkatkan tahap keselamatan, mengurangkan masa pemprosesan di pintu pemeriksaan kastam dan pemantauan kargo di Koridor Utara. Dalam inisiatif ini, penggunaan rekat timah akan digantikan dengan e-rekat RFID yang canggih.

Hasil daripada usaha penyelidikan dan pembangunan di antara Smartag Sdn Bhd, syarikat-syarikat logistik dan Jabatan Kastam Diraja Malaysia (Kastam) pada tahun 2010 dan 2011, projek perintis RFID telah dilaksanakan pada 1 Jun 2011 sehingga 31 Ogos 2011 di Koridor Utara. Syarikat-syarikat logistik terkemuka seperti DHL Global Forwarding, TNT Express dan Nippon Express telah menyertai projek perintis ini. Projek ini secara tidak rasminya telah dilancarkan oleh Kastam pada 26 September 2011; dan akan dikomersilkan di seluruh negara pada tahun 2012.

Document exchange ceremony between NCIA and World Micro appearing at New York City Times Square, New York, USA

to provide a service in management of excess inventory in electronic components, while combating the worldwide issue of counterfeit components.

> *"With the presence of World Micro Components in Penang, the Electronics Manufacturing Industry can now look towards recovering some of the costs associated with this excess inventory, by accessing secondary markets internationally through World Micro's inventory management services."*
>
> **Dato' Wong Siew Hai**
> **Malaysian American Electronics Industry Chairman**

Besides benefitting the E&E industry, World Micro's operations are also seen as the catalyst to attract more similar high value-added logistics operations in Koridor Utara, as World Micro will be using their Penang warehouse to serve regional markets such as China, Thailand and Taiwan.

World Micro commenced commercial operations in Penang in July 2011. In June 2012, in the space of less than a year, they will further expand their warehouse through their collaboration with NCIA, which forms part of their commitment to plough RM30 million into Koridor Utara.

Institutional Factors

RFID Security and Trade Facilitation System

To further enhance the security, turnaround times and visibility of cargo in Koridor Utara, Radio Frequency Identification (RFID) technology is being deployed for the movement of trucks and containers.

In this initiative, old fashioned tin seals on bonded trucks and containers will be replaced with advanced RFID e-seals that allow their movement to be tracked while reducing waiting time at customs checkpoints.

Kapal persiaran berlabuh di Pelabuhan Swettenham, George Town, Pulau Pinang

Kajian Kebolehlaksanaan Pengangkutan Air di Pulau Pinang

Kajian ini yang dilakukan serentak dengan Pelan Induk Pengangkutan Pulau Pinang bertujuan untuk mengenalpasti kebolehlaksanaan sistem pengangkutan air di Pulau Pinang; dan akan mengambil masa selama 13 bulan untuk disiapkan bermula dari Mei 2011.

Kajian yang dijangka siap pada akhir Julai 2012 ini akan merangkumi cadangan menaik taraf perkhidmatan feri dan mengenalpasti laluan baru pinggir laut komersil di sekitar Pulau Pinang.

Container with RFID seal

After intensive efforts in R&D, infrastructure installation and engagement of the logistics industry and Royal Malaysian Customs Department (Customs) in 2010 and 2011, Smartag Sdn Bhd launched the pilot project jointly with Customs from 1 June 2011 to 31 August 2011 in Koridor Utara.

With assistance from NCIA, the pilot project was carried out successfully involving the participation of several established logistics players such as DHL Global Forwarding, TNT Express, Nippon Express and others. The project was also given a soft launch on 26 September 2011 by Customs.

> *"Our internal cost and benefit analysis on the trial demonstrates that TNT will be able to have at least 50% reduction of time taken for customs clearance and all these benefits will create multiplier effects to the economy in the country."*
>
> *- TNT Worldwide Representative*

This project will commence commercial roll out in 2012 across the nation.

Penang Water Transport Feasibility Study

This study aims to ascertain the viability of establishing a water transport system in Penang; and is undertaken together with the Penang Transport Masterplan. It commenced in May 2011 and will take 13 months to complete.

Completion of the study is expected by end-July 2012, which will include recommendations to upgrade the ferry service and identify viable new routes to connect waterfront developments around Penang.

Typical view of the famous Penang Ferry

SEKTOR PENDIDIKAN DAN MODAL INSAN

EDUCATION AND HUMAN CAPITAL SECTOR

Jariyah binti Hashim
Pengarah, Bahagian Pendidikan dan Modal Insan
Director, Education and Human Capital Division

"Menjana keupayaan melalui pembangunan modal insan berkualiti akan terus menjadi keutamaan NCIA dalam usaha untuk memacu sektor-sektor dan industri-industri utama dengan kemahiran yang relevan, agar dapat menyumbang kepada keseluruhan hasil dan produktiviti Koridor Utara."

"Building capacity through quality human capital development continues to be a priority to fuel the key sectors and industries with skill sets that are relevant, contributing to the overall productivity and output in Koridor Utara."

Majlis pengijazahan program latihan Persatuan Hotel-Hotel Malaysia (MAH)

Inisiatif-inisiatif NCIA dalam bidang Pendidikan dan Modal Insan adalah untuk menyepadu dan menyelaraskan usaha sekolah, institusi pendidikan tinggi dan industri-industri berkenaan ke arah matlamat yang sama. Bagi mencapai hasrat tersebut, program-program NCIA telah dilaksanakan dengan tujuan mencapai strategi-strategi yang berikut:

- Pewujudan Bekalan Kemahiran Masa Depan: Integrasi Industri -Akademia yang bersinergi dalam pembangunan kurikulum pintar dan pragmatik bagi memenuhi kehendak industri
- Penempatan Peluang Pekerjaan Yang Tinggi: Menyediakan modal insan yang berkemahiran untuk pengambilan minima 75% oleh industri
- Pendapatan Tinggi: Meningkatkan kemahiran dan kapasiti pekerja-pekerja terlatih agar memperolehi penambahan pendapatan sebanyak 15%
- Kemampanan: Pihak industri, akademia dan para peserta berkongsi tanggungjawab dalam memastikan pelaksanaan inisiatif yang mampan

Dalam menerajui sektor ini, pendekatan yang digunapakai oleh NCIA akan menjurus kepada peningkatan kualiti hidup Rakyat yang menjadi teras kepada Model Ekonomi Baru Kerajaan.

Matlamat Model Ekonomi Baru:

(Rujuk kepada gambarajah di Mukasurat 69)

Antara program-program yang telah dilaksanakan oleh NCIA pada tahun ini adalah:

Program Pembangunan Kompetensi bagi Industri Peralatan Perubatan

Bagi memenuhi keperluan kemahiran yang kian meningkat dalam sektor pembuatan peralatan perubatan di Koridor Utara, NCIA telah menjalinkan kerjasama dengan Penang Skills Development Centre (PSDC), Persatuan Industri Perubatan Malaysia (AMMI) dan syarikat-syarikat peralatan perubatan swasta di Koridor Utara menerusi Program Pelatih Siswazah dan Peningkatan Kemahiran Tenaga Kerja. Kedua-dua program ini bertujuan untuk menyediakan kemahiran praktikal yang diperlukan oleh industri peralatan perubatan termasuk ISO 13485, Arahan Kesatuan Eropah (EU), Pematuhan Food and

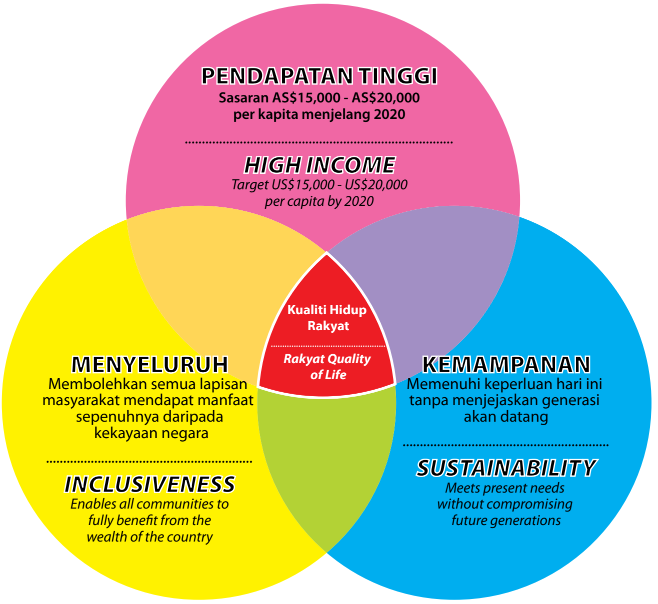
Human capital development programme in aerospace machined structures with Aviatron

Our initiatives in the Education and Human Capital domain are primarily to integrate and align the efforts of schools, institutions of higher learning and industry players towards a common goal. To this end, NCIA's programmes are driven to provide a seamless and coherent direction for the implementation of the following strategies.

- *Future Talent Creation: A synergistic process to ensure Industry-Academia integration through intelligent and pragmatic curriculum development to address industry needs*
- *High Employment Placements: Preparing talent for no less than 75 percent take-up by the industry*
- *High Income: Improving the skills and capacity of trained candidates to secure an additional 15 percent increase in income*
- *Sustainability: Sharing of responsibility and ownership by the industry, academia and participants to ensure sustainable implementation*

In spearheading this domain, NCIA's approach is focussed towards improving the Rakyat's quality of life; and this is central to the Government's New Economic Model.

Goals of the New Economic Model:



"NCIA plays a big role in guiding and developing the industries and the people to move them to the next level in a professional way."

Shashidharan Chandran
Managing Director
Pengurusan Maskita Sdn Bhd

Some of the programmes undertaken by NCIA during the year are:

Competency Development Programme for Medical Devices Industry

To cater to the growing talent requirements of the medical device manufacturers in Koridor Utara, NCIA has established partnerships with Penang Skills Development Centre (PSDC), Association of Malaysian Medical Industries (AMMI) and medical devices companies in Koridor Utara, through the Graduate Trainee and Workforce Up-skilling Programmes. Both programmes aim to provide participants with practical skills needed for the medical devices industry requirements, including the ISO 13485, EU Directives, FDA Compliance, Risk Management and Good Manufacturing Practice. Launched in January 2011, the 13-month Graduate Trainee Programme with PSDC has successfully placed 64 trainees out of 80 participants in relevant industry positions.

Drug Administration (FDA), Pengurusan Risiko dan Amalan Perkilangan Terbaik. Dilancarkan pada Januari 2011, Program Pelatih Siswazah bersama PSDC yang berlangsung selama 13 bulan ini telah berjaya menempatkan seramai 64 daripada 80 pelatih dalam industri yang berkaitan.

Kerjasama Industri-Akademia bagi Industri Fabrikasi Wafer

Kerjasama strategik selama 24 bulan di antara Silterra Malaysia Sdn Bhd (Silterra) dan Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) yang terjalin pada Oktober 2011 bakal melahirkan seramai 25 calon terlatih dalam teknologi fabrikasi wafer. Program kerjasama ini juga bertujuan untuk mewujudkan modal insan berkemahiran tinggi yang menepati keperluan industri di Taman Teknologi Tinggi Kulim melalui pembangunan kurikulum di UniMAP.

Program modal insan industri pembinaan bersama Akademi Binaan Malaysia

Memupuk Minat Kerjaya dalam Industri Binaan

NCIA telah menjalin kerjasama strategik dengan Akademi Binaan Malaysia, yang merupakan pusat latihan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) Malaysia yang menyediakan program pembangunan dan peningkatan kemahiran industri binaan kepada belia lepasan sekolah yang akan menceburi industri tersebut. Seramai 435 peserta lepasan SPM dilatih dalam 12 kursus berasaskan binaan selama 4 hingga 6 bulan dan kesemua kursus ini akan tamat pada Mac 2012. Sehingga Disember 2011, kadar penempatan kerja bagi para pelatih adalah sebanyak 96 peratus.

Program Pembangunan Modal Insan dalam Industri Hospitaliti

NCIA telah bekerjasama dengan Persatuan Hotel-Hotel Malaysia (MAH) untuk melahirkan lebih daripada 200 modal insan baru bagi industri pengurusan hospitaliti di Koridor Utara. Program ini memberikan pendedahan kepada para peserta dengan latihan di tempat kerja yang telah berakhir pada September 2011. Kesemua peserta yang berjaya telah ditawarkan pekerjaan oleh MAH.

Transformasi Sekolah Teknik dan Vokasional

NCIA dan Noble School of Engineering telah bekerjasama untuk melaksanakan Program Latihan Perantisan Industri bagi Sekolah Teknik dan Vokasional di Pulau Pinang. Objektif program ini adalah untuk melatih dan melahirkan pekerja berkemahiran dalam 4 bidang pengkhususan iaitu Pendawaian Bangunan, Pendinginan Udara & Pengudaraan Mekanikal, Penyelesaian Masalah Mekanikal & Elektrikal dan Kimpalan SMAW & GTW 6G. Program-program fast track ini dengan modul intervensi di sekolah vokasional, bertujuan mewujudkan pekerja berkemahiran dalam tempoh 6 bulan selepas tamat pengajian Tingkatan Lima. Salah satu program iaitu Inkubator 1 telah dilaksanakan dari Julai hingga November 2011 di 4 buah sekolah vokasional yang melibatkan seramai 271 perantis.

Dalam bidang komunikasi wayarles, NCIA turut menjalinkan kerjasama dengan sektor swasta untuk meningkatkan kurikulum sedia ada di sekolah vokasional kepada kurikulum berasaskan pengeluaran. Fokus utama adalah untuk meningkatkan kemahiran guru di sekolah teknik dan vokasional dalam bidang fideliti wayarles (WiFi). Seterusnya, guru-guru terlatih ini akan melatih para pelajar dalam bidang yang sama untuk menggalakkan keusahawanan dalam bidang ini. Selain itu, kemudahan di 7 buah sekolah terpilih telah dinaik taraf melalui kerjasama ini.

Industry-Academia Collaboration for the Wafer Fabrication Industry

A strategic collaboration took place in October 2011 between Silterra Malaysia Sdn Bhd and Universiti Malaysia Perlis (UniMAP). Covering a period of 24 months, the parties have implemented a human capital development programme which will create 25 highly trained candidates in wafer fabrication technology. This collaboration is also aimed to create a talent pool that is equipped with the right skills and technology required to fulfil the industry needs of tenants in Kulim High Tech Park through curriculum development in UniMAP.

Nurturing Interest in Construction Industry-related careers

NCIA has forged a strategic partnership with Akademi Binaan Malaysia, the training arm of Construction Industry Development Board Malaysia, which caters to the development and upgrading of skills for school leavers who are about to enter the construction industry . A total of 435 SPM school leavers are being trained in 12 construction-based courses lasting for 4 to 6-months. All these courses are expected to be completed in March 2012. As of December 2011, the employment rate for those placed out in the private sector was 96 percent.

Skilled construction industry human capital programme with Akademi Binaan Malaysia

Human Capital Programmes for Hospitality Industries

NCIA collaborated with Malaysian Association of Hotels (MAH) to create a fresh talent-pool of over 200 workers for the hospitality management industry in Koridor Utara. The programmes exposed candidates to on-the-job training for a period of 9 months, which ended in September 2011. The engagement with MAH included offers of employment to all successful candidates.

Transformation of Technical and Vocational Schools

NCIA, with Noble School of Engineering, jointly conducted an Industrial Apprenticeship Training Programme for Technical and Vocational Schools in Penang. The programme's objective is to train and produce skilled workers in four (4) specialisations namely, Building Wiring Installation, Air Conditioning & Mechanical Ventilation, Mechanical & Electrical Trouble Shooting and Welding SMAW & GTW 6G. These fast-track programmes, with intervention modules in the vocational schools, aim to create skilled workers within 6 months after completion of their Form Five education. One of the programmes, namely Incubator 1, was undertaken from July to November 2011 at four (4) vocational schools; and involved 271 participants.

In the field of wireless communication, NCIA has also partnered with the private sector to upgrade the existing curriculum at vocational schools into a production-based curriculum. The main focus is to improve the skills of selected technical and vocational school teachers in the field of wireless fidelity (WiFi). Subsequently, these trained teachers will be able to train students in the same subject matter to encourage entrepreneurship in this field. In addition, the facilities at the seven (7) selected schools have also been upgraded through this partnership.

Industrial apprenticeship training programme for technical & vocational schools in Penang with Noble School of Engineering

PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

FINANCIAL STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod dan dokumen secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara pada 31 Disember 2011 serta hasil operasi dan aliran tunainya untuk tahun tersebut adalah selaras dengan piawaian perakaunan yang diluluskan.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
25 JUN 2012

CERTIFICATE OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

The Financial Statements of Northern Corridor Implementation Authority for the year ended 31 December 2011 have been audited by my representative. These Financial Statements are the responsibility of the management. My responsibility is to audit and to express an opinion on these Financial Statements.

The audit has been carried out in accordance with the Audit Act 1957 and in conformity with approved standards on auditing. Those standards require an audit be planned and performed to obtain reasonable assurance that the Financial Statements are free of material misstatement. The audit includes examining on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the Financial Statements. It also includes assessment of the accounting principles used, significant estimates made by the management as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements. I believe that the audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Northern Corridor Implementation Authority as at 31 December 2011 and of the results of its operations and its cash flows for the year ended in accordance with the approved accounting standards.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
25 JUNE 2012

PENYATA
PENGERUSI DAN SEORANG AHLI MAJLIS
PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, **YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK dan YANG AMAT BERHORMAT TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Majlis **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Majlis, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA** pada 31 Disember 2011 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli Majlis,

……………………………………………………………

DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Pengerusi Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

……………………………………………………………

TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN
Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

Tarikh : 20 Jun 2012
Tempat : Kuala Lumpur

STATEMENT BY THE CHAIRMAN
AND A MEMBER OF THE COUNCIL OF THE
NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

*We, **YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK** and **YANG AMAT BERHORMAT TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN** being the Chairman and one of the Council Members of the **NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY** do hereby state that, in the opinion of the Council, the Financial Statements which contains the following Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statements together with notes to the Financial Statements therein, are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the **NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY** as at 31 December 2011 and of its operational revenue and changes in financial position for the year ended on that date.*

On behalf of the Council,

……………………………………………………………

DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Chairman of the Northern Corridor Implementation Authority

……………………………………………………………

TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN
Northern Corridor Implementation Authority Board Member

Date : 20 June 2012
Place : Kuala Lumpur

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI-PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, **DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK** dan **VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR**, pegawai-pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami, adalah betul dan kami membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama-penama di atas di Georgetown Pulau Pinang pada 20 Jun 2012.

....
DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK

....
VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Di hadapan saya:

PESURUHJAYA SUMPAH
No: P 125
Nama: GOH SUAN BEE
MALAYSIA
22 Lebuh King
10200 Pulau Pinang

....
PESURUHJAYA SUMPAH

STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICERS PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

*We, **DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK** and **VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR**, the officers primarily responsible for the financial management and accounting records of **NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY**, do solemnly and sincerely declare that the Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statements in the following financial state of affairs together with notes to the Financial Statements therein, are to the best of our knowledge and belief to be correct and we make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declaration Act, 1960.*

Subscribed and solemnly declared by the above named in Georgetown, Penang on 20 June 2012.

....
DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK

....
VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Before me:

PESURUHJAYA SUMPAH
No: P 125
Nama: GOH SUAN BEE
MALAYSIA
22 Lebuh King
10200 Pulau Pinang

....
COMMISSIONER FOR OATHS

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2011

	Nota	2011 RM	2010 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan	3	**1,346,085**	1,741,952
ASET SEMASA			
Deposit Dengan Institusi Kewangan	4	**216,602,200**	226,600,000
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar	5	**869,103**	543,999
Tunai di Bank		**8,611,635**	1,077,217
		226,082,938	228,221,216
LIABILITI SEMASA			
Pelbagai Pemiutang Dan Akruan	6	**27,124,067**	6,226,323
		27,124,067	6,226,323
ASET SEMASA BERSIH		**198,958,871**	221,994,893
		200,304,956	223,736,845
DIBIAYAI OLEH:			
Kumpulan Wang Mengurus	7	**24,984,155**	16,906,244
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-9)	8	**63,329,556**	205,766,989
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-10)	9	**58,860,780**	-
Dana PEMANDU	10	**49,350,473**	-
Dana Khas - UPE	11	**3,779,992**	-
Kumpulan Wang Pakej Rangsangan Ekonomi	12	**-**	1,063,612
		200,304,956	223,736,845

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

BALANCE SHEET AS AT 31 DECEMBER 2011

	Notes	*2011 RM*	*2010 RM*
Property, Plant and Equipment	*3*	***1,346,085***	*1,741,952*
CURRENT ASSETS			
Deposits with Financial Institution	*4*	***216,602,200***	*226,600,000*
Other Receivables, Deposits and Prepayments	*5*	***869,103***	*543,999*
Cash at Bank		***8,611,635***	*1,077,217*
		226,082,938	*228,221,216*
CURRENT LIABILITIES			
Other Payables and Accruals	*6*	***27,124,067***	*6,226,323*
		27,124,067	*6,226,323*
NET CURRENT ASSETS		***198,958,871***	*221,994,893*
		200,304,956	*223,736,845*
FINANCED BY:			
Operational Expenditure Fund	*7*	***24,984,155***	*16,906,244*
Development Expenditure Fund (RMK-9)	*8*	***63,329,556***	*205,766,989*
Development Expenditure Fund (RMK-10)	*9*	***58,860,780***	*-*
PEMANDU Fund	*10*	***49,350,473***	*-*
Special Fund- EPU	*11*	***3,779,992***	*-*
Economic Stimulus Package	*12*	***-***	*1,063,612*
		200,304,956	*223,736,845*

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

	Nota	2011	2010
		RM	RM
PENDAPATAN			
Pemberian Kerajaan Persekutuan	7	**20,000,000**	21,000,000
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	8	**141,212,349**	183,265,521
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	9	**74,585,320**	-
Dana PEMANDU	10	**17,299,527**	-
Dana Khas -UPE	11	**2,735,533**	-
Pakej Rangsangan Ekonomi	12	**1,063,612**	1,059,224
Faedah Bank		**8,738,837**	5,717,504
Untung dari pelupusan aset		**-**	56,965
Pendapatan Lain		**474,100**	121,780
		266,109,278	211,220,994
PERBELANJAAN			
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	*8*	**141,212,349**	183,265,521
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	*9*	**74,585,320**	-
Dana PEMANDU	*10*	**17,299,527**	-
Dana Khas -UPE	*11*	**2,735,533**	-
Pakej Rangsangan Ekonomi	*12*	**1,063,612**	1,059,224
Perbelanjaan Operasi	*13*	**21,135,026**	21,189,901
		258,031,367	205,514,646
LEBIHAN PENDAPATAN		**8,077,911**	5,706,348

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

INCOME STATEMENT FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Notes	*2011*	*2010*
		RM	*RM*
INCOME			
Federal Government's Contribution	*7*	***20,000,000***	*21,000,000*
Development Expenditure Grant (RMK-9)	*8*	***141,212,349***	*183,265,521*
Development Expenditure Grant (RMK-10)	*9*	***74,585,320***	*-*
PEMANDU Fund	*10*	***17,299,527***	*-*
Special Fund- EPU	*11*	***2,735,533***	*-*
Economic Stimulus Package	*12*	***1,063,612***	*1,059,224*
Interest Income		***8,738,837***	*5,717,504*
Gain on disposal of fixed asset		***-***	*56,965*
Other Income		***474,100***	*121,780*
		266,109,278	*211,220,994*
EXPENDITURE			
Development Expenditure (RMK-9)	*8*	***141,212,349***	*183,265,521*
Development Expenditure (RMK-10)	*9*	***74,585,320***	*-*
PEMANDU Fund	*10*	***17,299,527***	*-*
Special Fund- EPU	*11*	***2,735,533***	*-*
Economic Stimulus Package	*12*	***1,063,612***	*1,059,224*
Operating Expenditure	*13*	***21,135,026***	*21,189,901*
		258,031,367	*205,514,646*
SURPLUS		***8,077,911***	*5,706,348*

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

	Nota	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pembangunan	Dana PEMANDU	Dana Khas UPE	Kumpulan Wang Pakej Rangsangan Ekonomi	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2010		11,199,896	186,446,480	-	-	2,122,836	199,769,212
Lebihan Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	7,8,9, 10,11, 12 & 13	5,706,348	19,320,509	-	-	(1,059,224)	23,967,633
Pada 31 Disember 2010		16,906,244	205,766,989	-	-	1,063,612	223,736,845

	Nota	Kumpulan Wang Mengurus	Kumpulan Wang Pembangunan	Dana PEMANDU	Dana Khas UPE	Kumpulan Wang Pakej Rangsangan Ekonomi	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari 2011		**16,906,244**	**205,766,989**	**-**	**-**	**1,063,612**	**223,736,845**
Lebihan Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	7,8,9, 10,11, 12 & 13	**8,077,911**	**(83,576,653)**	**49,350,473**	**3,779,992**	**(1,063,612)**	**(23,431,889)**
Pada 31 Disember 2011		**24,984,155**	**122,190,336**	**49,350,473**	**3,779,992**	**-**	**200,304,956**

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Notes	*Management Fund*	*Development Fund*	*PEMANDU Fund*	*Special Fund EPU*	*Economic Stimulus Package*	*Total*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
As at 1 January 2010		*11,199,896*	*186,446,480*	*-*	*-*	*2,122,836*	*199,769,212*
Income Surplus/(Deficit) For the Current Year	*7,8,9, 10,11, 12 & 13*	*5,706,348*	*19,320,509*	*-*	*-*	*(1,059,224)*	*23,967,633*
As at 31 December 2010		*16,906,244*	*205,766,989*	*-*	*-*	*1,063,612*	*223,736,845*

	Notes	*Management Fund*	*Development Fund*	*PEMANDU Fund*	*Special Fund EPU*	*Economic Stimulus Package*	*Total*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
As at 1 January 2011		***16,906,244***	***205,766,989***	***-***	***-***	***1,063,612***	***223,736,845***
Income Surplus/(Deficit) For the Current Year	*7,8,9, 10,11, 12 & 13*	***8,077,911***	***(83,576,653)***	***49,350,473***	***3,779,992***	***(1,063,612)***	***(23,431,889)***
As at 31 December 2011		***24,984,155***	***122,190,336***	***49,350,473***	***3,779,992***	***-***	***200,304,956***

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2011

	Nota	2011	2010
		RM	RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi			
Lebihan pendapatan sebelum cukai		**8,077,911**	5,706,348
Pelarasan untuk: -			
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	3	**886,113**	797,638
Untung atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan		**-**	(56,965)
Faedah Diterima – Kumpulan Wang Mengurus		**(8,738,837)**	(5,717,504)
Geran Pembangunan belum dilunaskan		**(31,509,800)**	18,261,285
(Kurangan)/Lebihan pendapatan sebelum perubahan dalam modal kerja		**(31,284,613)**	18,990,802
Tunai daripada aktiviti operasi			
(Tambahan)/Kurangan dalam modal kerja: -			
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar		**(325,104)**	56,891
Pelbagai Pemiutang dan Akruan		**20,897,744**	(788,393)
Tunai bersih digunakan daripada aktiviti operasi		**(10,711,973)**	18,259,300
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	3	**(490,246)**	(651,621)
Faedah Diterima – Kumpulan Wang Mengurus		**8,738,837**	5,717,504
Tunai bersih daripada aktiviti pelaburan		**8,248,591**	5,065,883
(Kurangan)/Penambahan Bersih Dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		**(2,463,382)**	23,325,183
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		**227,677,217**	204,352,034
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun		**225,213,835**	227,677,217
Terima daripada: -			
Deposit Dengan Institusi Kewangan		**216,602,200**	226,600,000
Tunai di Bank		**8,611,635**	1,077,217
		225,213,835	227,677,217

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

CASH FLOW STATEMENTS FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2011

	Notes	*2011*	*2010*
		RM	*RM*
Cash Flow from Operating Activities			
Income surplus before tax		***8,077,911***	*5,706,348*
Adjustments for: -			
Depreciation of property, plant and equipment	*3*	***886,113***	*797,638*
Gain on disposal of property, plant and equipment		***-***	*(56,965)*
Interest Received from Operational Fund		***(8,738,837)***	*(5,717,504)*
Development Expenditure Grant		***(31,509,800)***	*18,261,285*
(Deficit)/Surplus Income before changes in working capital		***(31,284,613)***	*18,990,802*
Cash from operating activities			
(Additions)/Reductions in working capital: -			
Other Receivables, Deposits and Prepayments		***(325,104)***	*56,891*
Other Payables and Accruals		***20,897,744***	*(788,393)*
Net cash utilised from operating activities		***(10,711,973)***	*18,259,300*
Cash Flow from Investment Activities			
Purchase of Property, Plant and Equipment	*3*	***(490,246)***	*(651,621)*
Interest Received		***8,738,837***	*5,717,504*
Net cash from investment activities		***8,248,591***	*5,065,883*
Net (Deficit)/Increase in Cash and Cash Equivalents		***(2,463,382)***	*23,325,183*
Cash and Cash Equivalent as at Beginning of the Year		***227,677,217***	*204,352,034*
Cash and Cash Equivalents as at Year End		***225,213,835***	*227,677,217*
Consist of: -			
Fixed Deposit		***216,602,200***	*226,600,000*
Bank Balances		***8,611,635***	*1,077,217*
		225,213,835	*227,677,217*

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

1. MAKLUMAT UMUM

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara ("NCIA") ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) yang diwartakan di Parlimen Malaysia pada 13 Jun 2008. Aktiviti utama NCIA adalah untuk bertindak sebagai satu badan berkanun kerajaan persekutuan yang diberi kuasa untuk mencapai objektif berikut:-

(a) untuk menggalakkan dan mempercepat pembangunan Wilayah Ekonomi Koridor Utara supaya menjadi suatu wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan bagi pelaburan, pekerjaan dan kehidupan; dan

(b) untuk memastikan bahawa pembangunan sosial dan pembangunan mapan diutamakan dalam menggerakkan pertumbuhan ekonomi di dalam Wilayah Ekonomi Koridor.

Sehingga 31 Disember 2011, bilangan pekerja NCIA adalah seramai 100 orang (2010: 109 orang)

Ibu pejabat NCIA berada di Tingkat 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Pulau Pinang, Malaysia. NCIA juga mempunyai pejabat operasi di Kuala Lumpur dan di Alor Setar, Kedah.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2011 telah diluluskan oleh Ahli-Ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara melalui resolusi pekeliling yang bertarikh 20 Jun 2012.

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi-polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai oleh NCIA di mana ianya konsisten dengan polisi-polisi yang telah dikeluarkan serta diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia.

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan NCIA disediakan berdasarkan prinsip kos sejarah dan mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Akta NCIA 2008 (Akta 687) serta Pekeliling Perbendaharaan Bil. 4 Tahun 2007 (Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan) melainkan seperti yang telah dinyatakan dalam nota-nota penyata kewangan.

(b) Pengiktirafan Pendapatan

i) Pendapatan Faedah
Pendapatan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila terakru dengan mengambil kira hasil efektif aset berkenaan.

1. GENERAL INFORMATION

The Northern Corridor Implementation Authority ("NCIA") was established in Malaysia under the Northern Corridor Implementation Authority Act (Act 687) and was gazetted in the Parliament of Malaysia on 13 June 2008. NCIA's principle activity is to act as the federal government's statutory body that is authorized to achieve the following objectives:-

(a) to promote and accelerate the development of the Northern Corridor Economic Region into a world class economic region and the destination of choice for investments, employment and living; and

(b) to ensure that social developments and sustainable development takes precedence in driving economic growth within the Corridor Economic Region.

The total number of employees of NCIA at the end of the year is 100 (2010: 109 employees).

The principal place of operation of NCIA is located at Level 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Penang, Malaysia. NCIA also has offices operating in Kuala Lumpur and Alor Setar, Kedah.

The financial statements for the year ended 31 December 2011 were approved by the Members' of the Northern Corridor Implementation Authority through circular resolution dated 20 June 2012.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies are adopted by NCIA and are consistent with the policies that have been issued and approved by the Malaysian Accounting Standards Board.

(a) Basis of Accounting

The financial statements of NCIA are prepared under the historical cost basis and are in compliance with the approved accounting standards in Malaysia, NCIA Act 2008 (Act 687) and the Treasury Bil. 4 2007 Circular (Guidelines for Preparation and Presentation of Annual Reports and Financial Statements of Federal Statutory Bodies) unless otherwise indicated in the notes to the financial statements.

(b) Income Recognition

i) Interest Income
Interest income is recognised in the income statement upon being accrued, taking into account the effective revenue of the said asset.

ii) Pemberian Geran – Geran Kerajaan Persekutuan

Geran Mengurus dan Pembangunan diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah diperakui kelulusannya dan akan diperolehi untuk tahun kewangan tersebut.

Geran Pembangunan diiktiraf dalam penyata pendapatan untuk dipadankan dengan belanja pembangunan seperti mana yang diluluskan. Geran yang tidak dapat dipadankan dengan belanja pembangunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbangan sebagai geran tertunda.

(c) Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul.

Susut Nilai

Pembelian bagi hartanah, loji dan peralatan yang bernilai RM500 ke bawah akan diambil kira terus ke penyata kewangan sebagai perbelanjaan. Kaedah garis lurus digunakan untuk pelupusan kos hartanah, loji dan peralatan mengikut kadar anggaran guna hayat bagi setiap bahagian hartanah, loji dan peralatan berdasarkan kadar-kadar seperti berikut:-

Kenderaan	25%
Komputer dan peralatan berkaitan komputer	33 ⅓%
Perabot dan peralatan pejabat	20%

(d) Penghutang Lain

Penghutang lain dinyatakan pada kos ditolak peruntukan jangkaan nilai boleh terima. Hutang lapuk dihapus kira apabila telah dikenal pasti. Anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan semakan ke atas jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan.

(e) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi deposit dengan institusi kewangan dan tunai di bank.

(f) Cukai dan Cukai Tertunda

Cukai pendapatan NCIA adalah hanya kepada pendapatan dividen selaras dengan pengecualian yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan seperti mana yang dinyatakan pada nota 15 dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah termaktub oleh pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri pada tarikh lembaran imbangan.

ii) Grant Contribution – Federal Government's Grant

The operational and development expenditure grants are recognised when the approved right to receive payment is validated and will be obtained for that financial year.

The development expenditure grant is recognised in the income statement to correspond with approved development expenses. Grant that do not correspond with development expenses will be shown in the balance sheet as deferred grant.

(c) Property, Plant and Equipment

All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation

Purchase of property, plant and equipment at cost below RM500 are expensed as incurred. The straight-line method is used to write off the cost of the property, plant and equipment over the term of their estimated useful lives at the following principal annual rates:-

Vehicle	*25%*
Computer and computer related peripherals	*33 ⅓%*
Furniture and office equipments	*20%*

(d) Other Receivables

Other receivable are stated at cost less provision for expected realisable value. Bad debt is written off when identified. Estimation is made for doubtful debts based on the review of the total outstanding amount at the end of the financial year.

(e) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of fixed deposits and bank balances.

(f) Tax and Deferred Taxation

Taxable income on NCIA is only limited to dividend income in accordance with the exemption obtained from the Ministry of Finance as stated in Note 15 and is measured using tax rates enacted by the Inland Revenue Board at the balance sheet date.

(g) Pemiutang Lain

Pemiutang lain dinyatakan pada kos di mana ia adalah nilai saksama pertimbangan yang akan dibayar pada masa hadapan bagi barang dan perkhidmatan yang diterima.

(h) Peruntukan Bagi Liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila NCIA mempunyai obligasi semasa akibat daripada peristiwa yang lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang merangkumi faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran munasabah mengenai jumlah boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa terbaik. Sekiranya kesan daripada nilai wang adalah material, jumlah peruntukan adalah nilai semasa perbelanjaan dijangka yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

(i) Kebajikan Pekerja

Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan jaminan sosial dikenal pasti sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana khidmat telah diberikan oleh kakitangan NCIA. Peruntukan yang dijangka untuk pembayaran jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar dikenal pasti apabila kakitangan telah memberikan khidmatnya di mana ia akan meningkatkan peluang kakitangan tersebut untuk mendapat ganti rugi. Cuti jangka pendek yang tidak boleh dikumpul seperti cuti sakit dikenal pasti apabila ianya berlaku.

Pelan Caruman

NCIA dikehendaki oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") untuk semua kakitangan yang layak berdasarkan kadar yang telah ditentukan mengikut gaji kakitangan. Caruman majikan kepada KWSP dilaporkan secara berasingan. Caruman kakitangan kepada KWSP termasuk di dalam gaji dan upah.

(j) Kumpulan Wang

Kumpulan Wang adalah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta NCIA 2008 (Akta 687).

(k) Penyata Aliran Tunai

NCIA mengamalkan kaedah tidak langsung dalam menyediakan penyata aliran tunai. Kesetaraan tunai merupakan deposit dengan institusi kewangan dan tunai di bank.

(g) Other Payables

Other payables are stated at cost in which it is the fair value of the consideration to be paid in the future for goods and services acquired.

(h) Contingent Liabilities

Contingent liabilities is recognised upon NCIA having current obligations due to past events and it is probable that the outflow of resources which encompasses economic benefits will be required to reconcile the obligations, and a reasonable estimate of the amount can be made. The provision is reviewed at each balance sheet date and is adjusted to show the best current estimate. Should there be material effects of monetary value, the amount of provision would be the expected current value of expenses needed to reconcile the obligation.

(i) Employee's Welfare

Short Term Employee Benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of NCIA. The expected provision for short term payment such as paid annual leave is recognised when staffs rendered their services, thereby increasing the staff's chances of receiving compensation. Non-accumulative short term leave e.g. sick leave is recognised when occurred.

Contribution Plan

NCIA is required by law to make monthly contribution to the Employees' Provident Fund ("EPF") for all eligible staff based on the stipulated rate according to staff's salaries. Employee's contribution to EPF is reported separately. Employee's contribution to EPF is included under salaries and wages.

(j) Fund

Fund is a fund that was established and managed in accordance with the NCIA Act 2008 (Act 687).

(k) Cash Flow Statement

NCIA adopts the indirect method in preparing the cash flow statements. Cash equivalents are fixed deposits and bank balances.

(l) Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Risiko Kadar Faedah

NCIA boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. NCIA mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan instrumen kewangan dan terhad kepada pelaburan jangka pendek.

Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

NCIA mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2011	Perabot dan Kelengkapan	Komputer	Kenderaan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM
Kos				
Pada 1 Januari	552,012	1,983,378	428,073	2,963,463
Tambahan	292,663	197,583	-	490,246
Pelupusan	-	-	-	-
Pada 31 Disember	844,675	2,180,961	428,073	3,453,709
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari	223,414	850,689	147,408	1,221,511
Susut nilai semasa				
- Tambahan	125,757	653,338	107,018	886,113
- Pelupusan	-	-	-	-
Pada 31 Disember	349,171	1,504,027	254,426	2,107,624
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember	495,504	676,934	173,647	1,346,085

(l) Financial Risk Management Policy

Interest Rate Risks

NCIA may be exposed to losses due to interest rate structure which arises from the changes in interest rates and changes in the yield rate curve. Sensitivity to interest rates is due to disproportioned realignment of price rates, cash flows, and other interrelated characters of assets and liabilities. NCIA contained its interest rate risk exposure using financial instruments and restricted to short-term investments.

Liquidity And Cash Flow Risks

NCIA manages liquidity and cash flow risks by ensuring adequate cash through the provision of sufficient fund to meet the estimated commitment from operating expenses and financial liabilities.

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2011	*Furniture & Fittings*	*Computer*	*Vehicle*	*Total*
	RM	*RM*	*RM*	*RM*
Cost				
As at 1 January	552,012	1,983,378	428,073	2,963,463
Additions	292,663	197,583	-	490,246
Disposal	-	-	-	-
As at 31 December	844,675	2,180,961	428,073	3,453,709
Accumulated Depreciation				
As at 1 January	223,414	850,689	147,408	1,221,511
Charge for the year:				
- Addition	125,757	653,338	107,018	886,113
- Disposal	-	-	-	-
As at 31 December	349,171	1,504,027	254,426	2,107,624
Net Book Value				
As at 31 December	495,504	676,934	173,647	1,346,085

2010	Perabot dan Kelengkapan	Komputer	Kenderaan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM
Kos				
Pada 1 Januari	448,286	1,619,795	421,700	2,489,781
Tambahan	103,726	363,583	184,312	651,621
Pelupusan	-	-	(177,939)	(177,939)
Pada 31 Disember	552,012	1,983,378	428,073	2,963,463
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari	120,484	279,443	112,850	512,777
Susut nilai semasa				
- Tambahan	102,930	571,246	123,462	797,638
- Pelupusan	-	-	(88,904)	(88,904)
Pada 31 Disember	223,414	850,689	147,408	1,221,511
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember	328,598	1,132,689	280,665	1,741,952

4. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

	2011	2010
	RM	RM
Deposit dengan institusi kewangan terdiri daripada: -		
Kumpulan Wang Mengurus	**25,889,082**	16,553,495
Kumpulan Wang Pembangunan	**190,713,118**	208,982,893
Pakej Rangsangan Ekonomi	-	1,063,612
	216,602,200	226,600,000

2010	*Furniture & Fittings*	*Computer*	*Vehicle*	*Total*
	RM	*RM*	*RM*	*RM*
Cost				
As at 1 January	*448,286*	*1,619,795*	*421,700*	*2,489,781*
Additions	*103,726*	*363,583*	*184,312*	*651,621*
Disposal	*-*	*-*	*(177,939)*	*(177,939)*
As at 31 December	*552,012*	*1,983,378*	*428,073*	*2,963,463*
Accumulated Depreciation				
As at 1 January	*120,484*	*279,443*	*112,850*	*512,777*
Charge for the year:				
- Addition	*102,930*	*571,246*	*123,462*	*797,638*
- Disposal	*-*	*-*	*(88,904)*	*(88,904)*
As at 31 December	*223,414*	*850,689*	*147,408*	*1,221,511*
Net Book Value				
As at 31 December	*328,598*	*1,132,689*	*280,665*	*1,741,952*

4. DEPOSITS WITH FINANCIAL INSTITUTION

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Deposits with Financial Institution consists of: -		
Operational Expenditure Fund	***25,889,082***	*16,553,495*
Development Expenditure Fund	***190,713,118***	*208,982,893*
Economic Stimulus Package	*-*	*1,063,612*
	216,602,200	*226,600,000*

5. PELBAGAI TERIMAAN, DEPOSIT DAN PRABAYAR

	2011	2010
	RM	RM
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar	**869,103**	543,999

6. PELBAGAI PEMIUTANG DAN AKRUAN

	2011	2010
	RM	RM
Pemiutang Lain	**522,040**	441,238
Perbelanjaan Terakru	**26,602,027**	5,785,085
	27,124,067	6,226,323

Pelbagai pemiutang merangkumi jumlah tertunggak perbelanjaan semasa.

7. KUMPULAN WANG MENGURUS

	2011	2010
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	**16,906,244**	11,199,896
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	**20,000,000**	21,000,000
Faedah bank	**8,738,837**	5,717,504
Untung atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	**-**	56,965
Pendapatan lain-lain	**474,100**	121,780
	46,119,181	38,096,145
Tolak: -		
Perbelanjaan operasi	**21,135,026**	21,189,901
Baki pada 31 Disember	**24,984,155**	16,906,244

5. OTHER RECEIVABLES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Other Receivables, Deposits and Prepayments	***869,103***	*543,999*

6. OTHER PAYABLES AND ACCRUALS

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Other payables	***522,040***	*441,238*
Accrued expenses	***26,602,027***	*5,785,085*
	27,124,067	*6,226,323*

Other payables include amounts due for current expenditure.

7. OPERATIONAL EXPENDITURE FUND

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Balance as at 1 January	***16,906,244***	*11,199,896*
Addition: -		
Federal Government's contribution	***20,000,000***	*21,000,000*
Interest income	***8,738,837***	*5,717,504*
Gain on disposal of property, plant and equipment	***-***	*56,965*
Other income	***474,100***	*121,780*
	46,119,181	*38,096,145*
Less: -		
Operating expenditure	***21,135,026***	*21,189,901*
Balance as at 31 December	***24,984,155***	*16,906,244*

8. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN (RMK-9)

	2011	2010
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	**205,766,989**	186,446,480
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	**-**	202,586,030
	205,766,989	389,032,510
Tolak: -		
Geran Pembangunan dilunaskan		
Pertanian	**61,054,361**	65,103,144
Pembangunan	**43,029,229**	30,687,130
Pelancongan	**11,665,417**	4,713,018
Infrastruktur	**8,116,711**	18,806,235
Pendidikan dan Modal Insan	**16,705,536**	49,555,110
Projek Khas	**641,095**	14,400,884
Faedah dipindah ke Dana Operasi	**1,225,084**	-
Baki pada 31 Disember	**63,329,556**	205,766,989

9. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN (RMK-10)

	2011	2010
	RM	RM
Pemberian Kerajaan Persekutuan	**133,446,100**	-
Tolak: -		
Geran Pembangunan dilunaskan		
Pertanian	**24,926,834**	-
Pembangunan	**24,238,134**	-
Pelancongan	**7,818,469**	-
Pendidikan dan Modal Insan	**16,720,018**	-
Logistik	**881,865**	-
Baki pada 31 Disember	**58,860,780**	-

8. DEVELOPMENT EXPENDITURE FUND (RMK-9)

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Balance as at 1 January	***205,766,989***	*186,446,480*
Addition: -		
Federal Government's contribution	***-***	*202,586,030*
	205,766,989	*389,032,510*
Less: -		
Development Expenditure		
Agriculture	***61,054,361***	*65,103,144*
Manufacturing	***43,029,229***	*30,687,130*
Tourism	***11,665,417***	*4,713,018*
Infrastructure	***8,116,711***	*18,806,235*
Education and Human Capital	***16,705,536***	*49,555,110*
Special Projects	***641,095***	*14,400,884*
Interest transferred to Operation Fund	***1,225,084***	*-*
Balance as at 31 December	***63,329,556***	*205,766,989*

9. DEVELOPMENT EXPENDITURE FUND (RMK-10)

	2011	*2010*
	RM	*RM*
Federal Government's contribution	***133,446,100***	*-*
Less: -		
Development Expenditure		
Agriculture	***24,926,834***	*-*
Manufacturing	***24,238,134***	*-*
Tourism	***7,818,469***	*-*
Education and Human Capital	***16,720,018***	*-*
Logistics	***881,865***	*-*
Balance as at 31 December	***58,860,780***	*-*

10. DANA PEMANDU

	2011	2010
	RM	RM
Pemberian Kerajaan Persekutuan	66,650,000	-
Tolak: -		
Geran PEMANDU dilunaskan Pembuatan	17,299,527	-
Baki pada 31 Disember	49,350,473	-

11. DANA KHAS - UPE

	2011	2010
	RM	RM
Pemberian Kerajaan Persekutuan	6,515,525	-
Tolak: -		
Geran Dana Khas-UPE dilunaskan		
Pendidikan dan Modal Insan	2,735,533	-
Baki pada 31 Disember	3,779,992	-

12. KUMPULAN WANG PAKEJ RANGSANGAN EKONOMI

	2011	2010
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	1,063,612	2,122,836
Pemberian Kerajaan Persekutuan	-	-
Tolak: -		
Geran Pembangunan dilunaskan		
Pendidikan dan Modal Insan	1,063,612	1,059,224
Baki pada 31 Disember	-	1,063,612

10. PEMANDU FUND

	2011	2010
	RM	RM
Federal Government's contribution	66,650,000	-
Less: -		
PEMANDU Expenditure Manufacturing	17,299,527	-
Balance as at 31 December	49,350,473	-

11. SPECIAL FUND – EPU

	2011	2010
	RM	RM
Federal Government's contribution	6,515,525	-
Less: -		
Special Fund- Expenditure		
Education and Human Capital	2,735,533	-
Balance as at 31 December	3,779,992	-

12. ECONOMIC STIMULUS PACKAGE

	2011	2010
	RM	RM
Balance as at 1 January	1,063,612	2,122,836
Federal Government's contribution	-	-
Less: -		
Development Expenditure		
Education and Human Capital	1,063,612	1,059,224
Balance as at 31 December	-	1,063,612

13. PERBELANJAAN OPERASI

	2011	2010
	RM	RM
Kumpulan Wang Mengurus:		
Kos kakitangan		
- Gaji	**8,689,083**	9,498,191
- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	**1,480,765**	1,529,943
- Kumpulan Wang Keselamatan Sosial	**48,808**	43,396
- Kos kakitangan lain	**2,423,459**	2,323,631
- Elaun perjalanan	**853,156**	1,007,432
- Elaun kenderaan	**23,008**	26,717
Pengubahsuaian pejabat	**875,666**	16,503
Sewaan pejabat	**637,923**	540,998
Perbelanjaan pejabat	**597,870**	446,115
Susut Nilai hartanah, loji dan peralatan	**886,113**	797,638
Pemasaran dan pengiklanan	**828,012**	754,862
Penginapan dan perjalanan	**876,230**	1,139,602
Fi guaman dan profesional	**178,349**	499,746
Elaun Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara	**176,758**	214,000
Elaun Ahli Jawatankuasa Pengurusan	**4,950**	8,700
Elaun Ahli Jawatankuasa Tender	**7,850**	7,500
Kos percetakan dan alat tulis	**261,260**	358,435
Sewaan mesin percetakan	**145,490**	89,884
Penyelenggaraan dan pembaikan	**314,256**	380,140
Kos perubatan	**607,630**	356,794
Kos keraian	**367,818**	293,693
Caj bank	**3,699**	5,056
Kos utiliti	**282,222**	230,612
Pos dan penghantaran	**6,118**	24,526
Kos telekomunikasi	**435,374**	353,676
Fi Audit	**18,000**	18,000
Latihan dan pembangunan modal insan	**105,159**	224,111
	21,135,026	21,189,901

13. OPERATING EXPENDITURE

	2011	2010
	RM	RM
Operational Expenditure Fund:		
Staff costs		
- Salaries	**8,689,083**	9,498,191
- Employees' Provident Fund	**1,480,765**	1,529,943
- SOCSO	**48,808**	43,396
- Other staff cost	**2,423,459**	2,323,631
- Travel allowance	**853,156**	1,007,432
- Transport allowance	**23,008**	26,717
Office renovations	**875,666**	16,503
Rental of office	**637,923**	540,998
Office expenses	**597,870**	446,115
Depreciation of property, plant and equipment	**886,113**	797,638
Marketing and advertising	**828,012**	754,862
Lodging and travelling	**876,230**	1,139,602
Legal and professional fees	**178,349**	499,746
Council Members' allowances	**176,758**	214,000
Management Committee Members' allowances	**4,950**	8,700
Tender Committee Members' allowances	**7,850**	7,500
Printing and stationery costs	**261,260**	358,435
Rental of printing machine	**145,490**	89,884
Maintenance and repair	**314,256**	380,140
Medical costs	**607,630**	356,794
Entertainment	**367,818**	293,693
Bank charges	**3,699**	5,056
Utility costs	**282,222**	230,612
Postage costs	**6,118**	24,526
Telecommunication costs	**435,374**	353,676
Audit fee	**18,000**	18,000
Training and human capital development	**105,159**	224,111
	21,135,026	21,189,901

14. MAKLUMAT PEKERJA

	2011	2010
	RM	RM
Kos kakitangan	**13,518,279**	14,429,310

Termasuk dalam kos kakitangan adalah sumbangan daripada Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berjumlah RM1,480,765 (2010: RM1,529,943) masing-masing.

15. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara dikecualikan daripada cukai pendapatan selaras dengan surat pengecualian cukai yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan di bawah subseksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Semua pendapatan kecuali dividen dikecualikan daripada cukai pendapatan bagi tempoh 10 tahun mulai tahun taksiran 2008 hingga 2017.

16. KOMITMEN OPERASI DAN PEMBANGUNAN

	2011	2010
	RM	RM
Diluluskan dan Dikontrakkan		
Perbelanjaan Pembangunan	**175,320,801**	183,265,521

14. EMPLOYEES INFORMATION

	2011	2010
	RM	RM
Staff costs	***13,518,279***	*14,429,310*

Included in staff costs are the contributions to the Employees' Provident Fund which amounted to RM1,480,765 (2010 – RM1,529,943) respectively, during the financial year.

15. INCOME TAX EXPENSES

NCIA is exempted from income tax in accordance with the tax exemption letter acquired from the Ministry of Finance under subsection 127 (3A) of the Income Tax Act 1967. All income except for dividends is exempted from income tax for periods of 10 years beginning from assessment year 2008 until 2017.

16. DEVELOPMENT EXPENDITURE COMMITMENTS

	2011	2010
	RM	RM
Approved and Contracted For		
Development Expenditure	***175,320,801***	*183,265,521*

IBU PEJABAT DAN PEJABAT-PEJABAT NCIA

NCIA HEAD OFFICE AND NCIA OFFICES

Ibu Pejabat

Head Office

Address	:	Level 20 & 21, Menara KWSP No. 38 Jalan Sultan Ahmad Shah 10050 George Town Pulau Pinang
Telephone	:	+ (604) 238 2888
Facsimile	:	+ (604) 238 2998
E-mail	:	enquiry@ncer.com.my
Website	:	www.ncer.com.my

Pusat Pembangunan Teknologi NCIA

NCIA Technology Development Centre

Address	:	Plot No. 36 Bayan Lepas Industrial Estate Phase 4, 11900 Bayan Lepas Pulau Pinang
Telephone	:	+ (604) 616 9600
Facsimile	:	+ (604) 616 9700

Pejabat Alor Setar

Alor Setar Office

Address	:	Aras 2 (East Wing) Menara Bina Darul Aman 88 Lebuhraya Darulaman 05100 Alor Setar Kedah Darul Aman
Telephone	:	+ (604) 732 9881
Facsimile	:	+ (604) 734 2881

Pejabat Cyberjaya

Cyberjaya Office

Address	:	Unit B-3-01 SME Technopreneur Centre Cyberjaya 2270 Jalan Usahawan 2, Cyber 6 63000 Cyberjaya Selangor Darul Ehsan
Telephone	:	+ (603) 8320 1301
Facsimile	:	+ (603) 8320 1306

SEKALI IMBAS

AT A GLANCE