

2013

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

**MENGEMUDI PEMBANGUNAN
FASA BARU**

**NAVIGATING THE NEXT
PHASE OF DEVELOPMENT**

• ADDRESSING SOCIO-ECONOMIC IMBALANCES

IMPROVING THE QUALITY OF LIFE AND STRENGTHENING INSTITUTIONAL

RAISING THE CAPACITY FOR KNOWLEDGE

IMPLEMENTATION CAPACITY





RATIONAL MUKA DEPAN

Kompas digunakan untuk menonjolkan peranan NCIA dalam memandu pertumbuhan Koridor Utara. Objektif Fasa satu Koridor Utara disusun untuk membentuk bulatan kompas dengan jarumnya diarahkan kepada slogan (tagline). Walaupun objektif Fasa 1 sudah dicapai, NCIA kekal berdiri teguh dengan komitmennya untuk menjadi pemangkin pertumbuhan dengan kesamaan ekuiti dalam memulakan langkah ke Fasa 2.

COVER RATIONALE

A compass is used to accentuate NCIA's role in guiding the growth of Koridor Utara. The region's Phase 1 objectives are arranged to form the circular shape of a compass, its needle pointing at a die-cut that reveals the tagline. Inside, the goals of the second phase are displayed, along with the tagline. Even though the Phase 1 objectives have been met, NCIA remains steadfast in its commitment to catalyse growth with social equity as it embarks on its second phase.

**MENGEMUDI PEMBANGUNAN
FASA BARU**

NAVIGATING THE NEXT
PHASE OF DEVELOPMENT

• GROW AND MAINTAIN AN INDUSTRY-RELEVANT TALENT BASE •
• FOSTERING A STRONG INNOVATION ENVIRONMENT •
• DIVERSIFYING THE ECONOMY BY LEVERAGING ON CORE CLUSTERS •
• CATALYSE ECONOMIC GROWTH BY ENCOURAGING PRIVATE SECTOR PARTICIPATION AND ENHANCING THE SUPPORT ECO-SYSTEM •
• ENSURE SOCIO-ECONOMIC SPILLOVERS TO THE RAKYAT •
• CAPITALIZE ON REGIONAL TRADE NETWORKS •





KANDUNGAN

Wawasan	4
Penubuhan Dan Objektif	6
Perutusan Pengerusi	8
Ahli-Ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara	10
Jawatankuasa Pengurusan	12
Jawatankuasa Audit	13
Pengurusan NCIA	14
Carta Organisasi	16
Kenyataan Ketua Eksekutif	18
Sorotan 2013	20
Pencapaian Ketara Tahun 2013	22
Sektor Pertanian	26
Sektor Pembuatan	32
Sektor Pelancongan	40
Sektor Logistik	48
Pendidikan Dan Pembangunan Modal Insan	56
Pemasaran Dan Perhubungan Pelabur	64
Menyentuh Hati Rakyat Koridor Utara	72
Penyata Kewangan	74
Liputan Media	98



WAWASAN

Menjadi wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan untuk pelaburan, pekerjaan, kediaman dan mendapatkan ilmu pengetahuan dalam persekitaran yang selamat, bersih dan mampan menjelang tahun 2025.





PENUBUHAN DAN OBJEKTIF

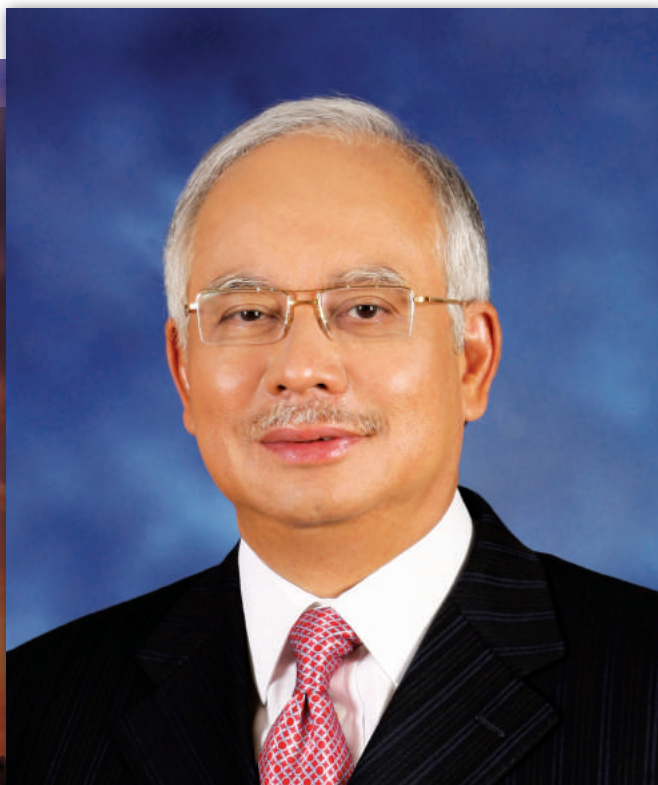
Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) telah ditubuhkan di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) sebagai pihak berkuasa yang bertanggungjawab untuk menyediakan halatuju dan merangka dasar-dasar dan strategi berhubung pembangunan sosio-ekonomi di Koridor Utara, yang merangkumi 22 daerah di utara Semenanjung Malaysia di negeri Kedah, Perak, Perlis dan Pulau Pinang.

Objektif Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara adalah:

1. Mempercepatkan pembangunan ekonomi dengan menggerakkan sektor-sektor ekonomi teras iaitu pertanian, pembuatan, pelancongan, dan logistik ke arah peningkatan dalam rantaian nilai;
2. Menangani ketidakseimbangan sosio-ekonomi;
3. Meningkatkan kapasiti pengetahuan dan inovasi;
4. Memperbaiki kualiti hidup; dan
5. Mengukuhkan institusi dan kapasiti pelaksanaan



PERUTUSAN PENGERUSI



**Dato' Sri Mohd Najib bin
Tun Haji Abdul Razak**

Pengerusi

Syukur Alhamdulillah, dengan limpah kurnia dan rahmat-Nya, 2013 merupakan satu lagi tahun yang hebat pencapaiannya. Didorong oleh sektor pembuatan dan perkhidmatan yang kukuh, ekonomi Malaysia berkembang sebanyak 5.1% pada suku keempat 2013, melebihi jangkaan pakar ekonomi sebanyak 4.8%. Permintaan dalam negeri terus menyokong pertumbuhan, manakala sektor luar negara dijangka mendapat manfaat daripada keadaan ekonomi yang bertambah baik.

Berlandaskan trend menaik ekonomi Malaysia, Bank Dunia juga telah menaik taraf prospek pertumbuhan negara kita kepada 5.4% bagi tahun 2014. Kedudukan A- dalam piawai *Standard & Poor* menunjukkan bahawa negara kita masih mempunyai asas-asas ekonomi yang kukuh berbanding negara-negara jiran serantau. Di samping itu, hasil bon kerajaan 10 tahun adalah sebanyak 3.4%, berbanding 3.46% yang dicapai oleh China. Ini bermakna sifat pasaran di Malaysia adalah kurang berisiko.

Pada tahun 2013, Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) memulakan perjalanan ke fasa kedua Rangka Tindakan Koridor Utara. Fasa baharu sudah pasti akan menjadi tempoh yang menarik ke arah mencapai tahap yang lebih baik untuk pembangunan di rantau ini. Pelaksanaan 16 hasil inisiatif NCIA adalah bukti usaha gigih yang disumbangkan melalui program-program Koridor Utara walaupun dalam keadaan ekonomi global yang tidak menggalakkan pada masa sekarang.

Saya ingin mengucapkan tahniah kepada NCIA kerana sekali lagi telah menunjukkan keupayaan yang tersendiri untuk berkembang maju dalam persekitaran yang mencabar. Bagi tahun 2013, NCIA berjaya mencatatkan RM10.7 bilion dalam pelaburan sektor swasta kepada ekonomi tempatan. Di samping itu, 18,403 peluang pekerjaan juga telah diwujudkan dalam pelbagai bidang.

Untuk terus kekal dalam era baharu ini, NCIA perlu mengguna pakai pendekatan yang lebih berdaya cipta dalam mewujudkan hubungan yang berkekalan dengan sektor swasta. Cabaran ini tidak boleh dipandang ringan, tetapi saya amat yakin bahawa NCIA akan memanfaatkan prestasi semasa dan mencapai tahap baharu kejayaan mereka dalam mewujudkan pembangunan yang berteraskan ekuiti sosial sebagai matlamat utamanya.

Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan ucapan terima kasih kepada pengurusan NCIA dan kerajaan-kerajaan negeri atas semangat yang tidak berbelah bahagi yang diberikan dalam membawa perubahan positif yang akhirnya akan meningkatkan taraf sosio-ekonomi rakyat di kawasan utara. Berdasarkan rekod prestasi yang sangat baik, saya berkeyakinan bahawa NCIA akan terus berada di barisan hadapan dalam memainkan peranan sebagai pendokong transformasi ekonomi di dalam pembangunan Koridor Utara.

Sekian, terima Kasih.

1Malaysia "Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan"

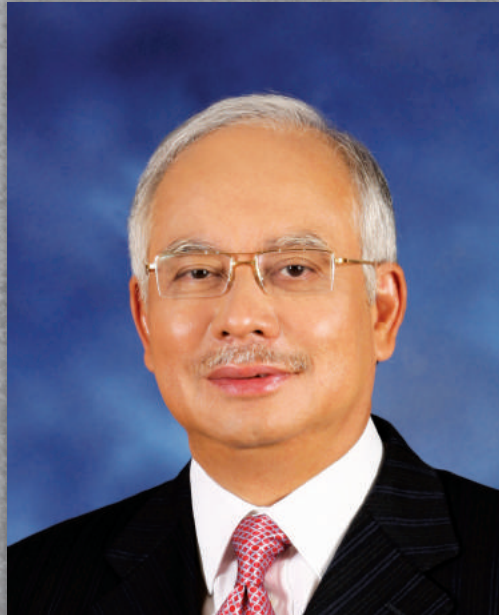
Dato' Seri Mohd Najib



**PERDANA MENTERI
MALAYSIA**



AHLI-AHLI PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA



Yang Amat Berhormat Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak
Perdana Menteri (Pengerusi)



Yang Amat Berhormat Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Haji Mohd Yassin
Timbalan Perdana Menteri



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Haji Mukhriz
bin Tun Dr Mahathir
Menteri Besar Kedah



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri DiRaja Dr. Zambry
bin Haji Abd. Kadir
Menteri Besar Perak



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Azlan bin Man
Menteri Besar Perlis



Yang Amat Berhormat
Tuan Lim Guan Eng
Menteri Besar Pulau Pinang



Yang Berhormat
Senator Dato' Sri Abdul Wahid
bin Omar
Menteri Di Jabatan Perdana Menteri



Yang Berbahagia
Tan Sri Dr. Alibin Hamsa
Ketua Setiausaha Negara



Yang Berbahagia
Tan Sri Nor Mohamed bin Yakcop
Timbalan Pengerusi Khazanah
Nasional Berhad



Yang Berbahagia
Tan Sri Mohd Bakke bin Salleh
Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif
Kumpulan Sime Darby



Yang Berbahagia
Dato' Redza Rafiq
Ketua Eksekutif Pihak Berkuasa Pelaksanaan
Koridor Utara (Setiausaha)

JAWATANKUASA PENGURUSAN

PENGERUSI

YBhg. Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa

Ketua Setiausaha Negara

AHLIAHLI

YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah

Ketia Setiausaha Perbendaharaan

YB. Dato' Paduka Wira Haji Mohd Puat bin Haji Mohd Ali

Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah

YB. Dato' Seri Abdul Puhat bin Mat Nayan

Setiausaha Kerajaan Negeri Perak

YB. Tuan Romli bin Dai

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis

YB. Dato' Haji Farizan bin Darus

Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang

YBhg. Datuk Dr. Rahamat Bivi binti Yusoff

Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri

YBhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain

Ketua Pengarah Unit Perancang Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri

YBhg. Dato' Azlin bin Alias

Ketua Setiausaha Sulit kepada YAB Perdana Menteri

YBhg. Dato' Redza Rafiq

Ketua Eksekutif Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

JAWATANKUASA AUDIT

PENGERUSI

YB Dato' Azizan bin Hamid

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis

AHLI-AHLI

YB. Dato' Haji Farizan bin Darus

Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang

YBhg. Dato' Rahim bin Abu Bakar

Wakil Kementerian Kewangan

YBhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain

Wakil Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri

YBhg. Datuk Razali bin Che Mat

Wakil Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri

PENGURUSAN NCIA





Dari kiri ke kanan

Dr. Wan Abdul Rahaman Wan Yaacob
Pertanian dan Bioteknologi

Rosmin Mohamed
Pemasaran dan Perhubungan Pelabur

Ir. Cheang Wai Mun
Teknologi dan Industri

Fajaffri Mohd Fadzil
Pembuatan

YBhg. Dato' Redza Rafiq
Ketua Eksekutif

Muhammad Zaki Mohd Saman
Pelancongan

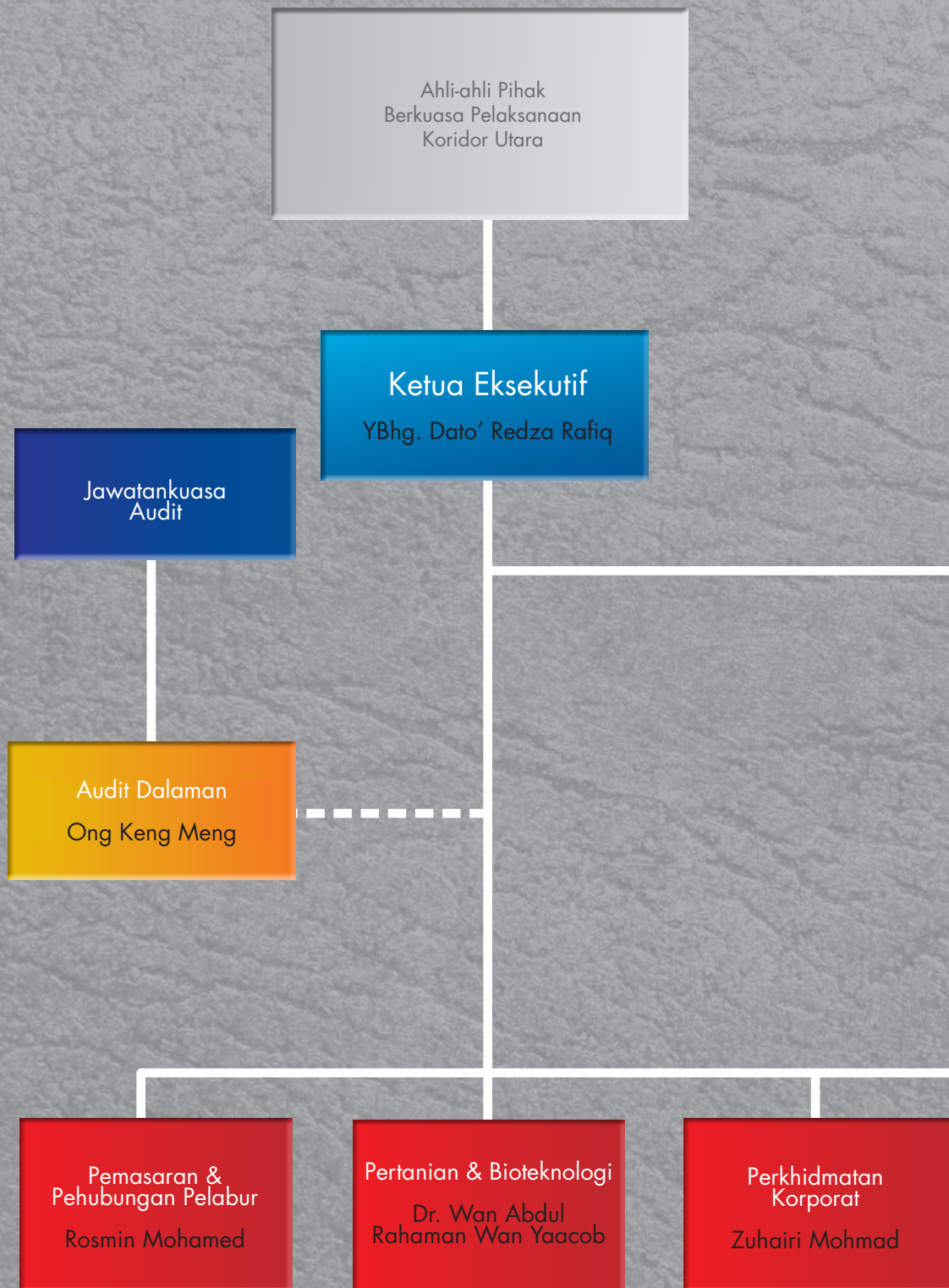
Kuan Eu Jin
Logistik

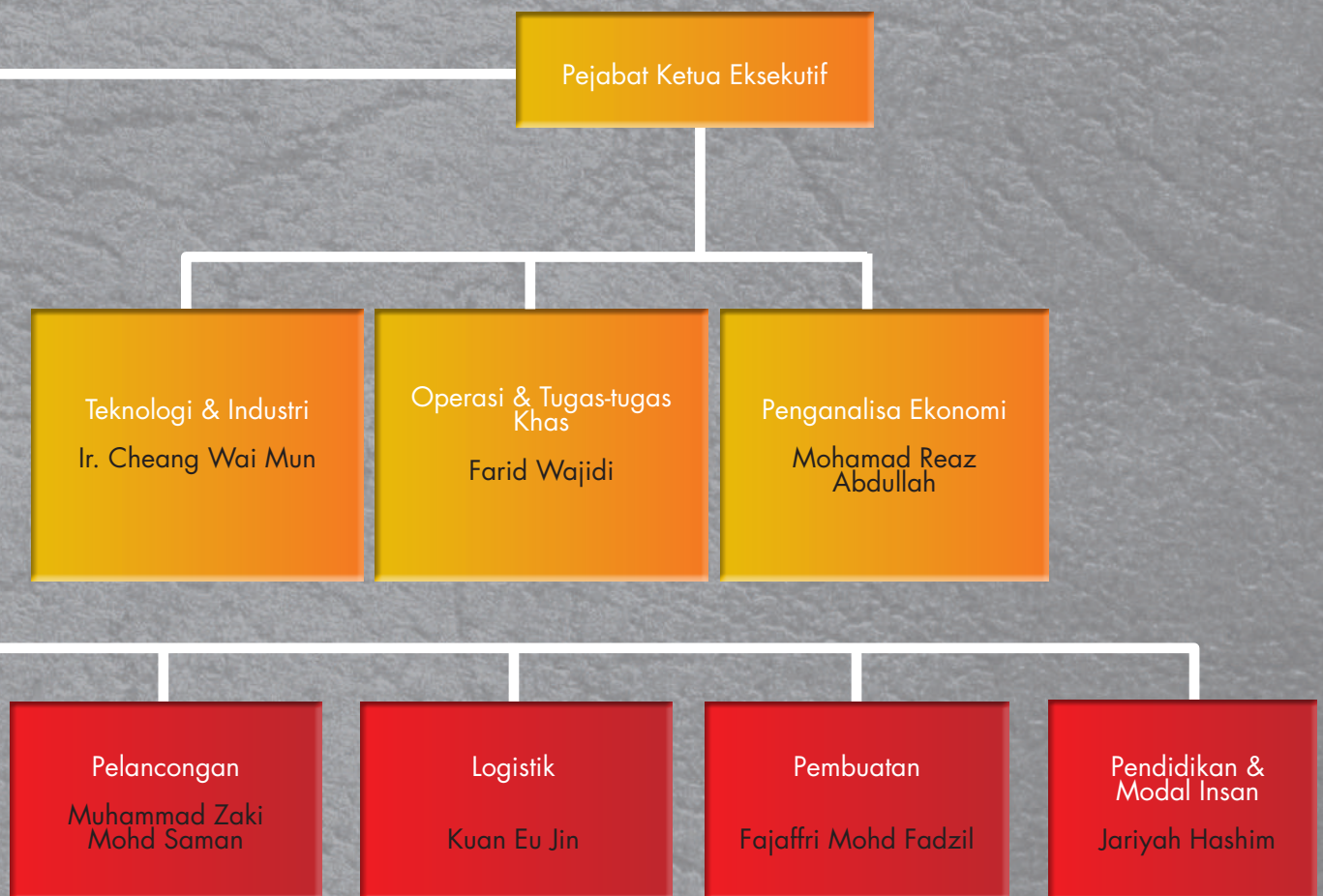
Farid Wajidi
Operasi dan Tugas-tugas Khas

Zuhairi Mohmad
Perkhidmatan Korporat

Jariyah Hashim
Pendidikan dan Perhubungan Pelabur

CARTA ORGANISASI







Dato' Redza Rafiq
Ketua Eksekutif

KENYATAAN KETUA EKSEKUTIF

Tahun 2013 menandakan permulaan Fasa 2 Rangka Tindakan Koridor Utara, yang akan melihat kepada usaha kita dalam memberi tumpuan kepada kedudukan rantau ini sebagai lokasi yang kondusif untuk pertumbuhan perniagaan, pelaburan dan keusahawanan. Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) juga komited untuk menjadikan rantau ini sebagai tempat pilihan untuk bekerja, mendapatkan pendidikan dan tempat kediaman. Perkara tersebut akan dapat dicapai melalui penubuhan sebuah ekonomi serantau yang berdaya tahan. Ini seterusnya akan memudahkan kewujudan peluang pekerjaan dan perniagaan.

Program-program NCIA adalah berpanduan kepada 6 matlamat menyeluruh antaranya adalah mewujudkan persekitaran yang kukuh untuk inovasi, mempelbagaikan ekonomi masa kini dengan memanfaatkan kelompok industri teras, menggalakkan pertumbuhan ekonomi dengan meningkatkan penyertaan sektor swasta dan ekosistem sokongan. Selain daripada matlamat-matlamat tersebut, NCIA berhasrat untuk mengembang dan mengekalkan bakat-bakat dalam sektor-sektor industri berkenaan serta memanfaatkan rangkaian perdagangan serantau, seterusnya memastikan limpahan sosio-ekonomi kepada rakyat.

Pada tahun 2013, pendekatan yang unik dan menyeluruh NCIA dalam program-program ini telah menghasilkan pelaburan sejumlah RM10.7 bilion dan 18,403 peluang pekerjaan di bawah 4 sektor teras utama Koridor Utara. NCIA juga mencapai 61.7% dalam jumlah penyertaan sektor swasta tempatan, yang jauh melebihi sasaran awal sebanyak 25%. Semua ini telah dicapai walaupun dalam iklim ekonomi global yang mencabar.

Usaha NCIA dalam meningkatkan taraf hidup rakyat tidak terhad kepada membawa masuk pelaburan dan mewujudkan peluang pekerjaan semata-mata. Organisasi ini juga telah menunjukkan bahawa ia mampu memperluaskan peranannya dengan menjadi sebuah conduit penting kepada rakyat. Pada tahun 2013, sejumlah 760 penduduk telah mendapat faedah daripada inisiatif NCIA dalam membaiki rumah-rumah usang. Selain itu, 202 peserta kurang upaya telah terlibat di dalam program-program pembangunan modal insan NCIA dan 57 Orang Asli telah diberi latihan kemahiran bagi membantu mereka memperoleh pekerjaan dalam komuniti tempatan.

Untuk memastikan pertumbuhan yang berterusan di rantau ini, NCIA akan mensasarkan industri berpotensi dengan hasrat untuk mengurangkan kebergantungan kepada sektor yang kurang berprestasi. Dari tahun 2013 hingga 2020, NCIA akan memberi tumpuan kepada bidang-bidang baharu seperti *solid state lighting*, automotif, aeroangkasa, peralatan perubatan, solar dan pertanian berteraskan teknologi.

Untuk meningkatkan penyertaan sektor swasta, NCIA telah memulakan pelaksanaan *shared value concept* (SVC) sebagai satu pendekatan untuk mencapai objektif utamanya. Selain daripada melihat kepada keperluan dan Tanggungjawab Sosial Korporat dan *philanthropy*, SVC melihat kepada penglibatan masyarakat dalam agenda ekonomi sektor swasta melalui model perniagaan berstruktur, yang akan menggalakkan kebergantungan antara sektor swasta dan masyarakat.

NCIA sedar bahawa penyertaan sektor swasta yang tinggi adalah penting dalam merealisasikan agenda transformasi Koridor Utara menjadi suatu wilayah ekonomi bertaraf dunia menjelang tahun 2025. Oleh itu, misi fasa kedua NCIA ini adalah untuk memperluaskan peranan sektor swasta dalam pembangunan ekonomi Koridor Utara. Evolusi fasa kedua Koridor Utara ini juga akan melihat kepada penggunaan pendekatan baharu untuk membawa pembangunan sosio-ekonomi rantau ini ke tahap yang seterusnya.

Rantau bekalan yang meluas dan berkesan adalah penting bagi kejayaan pembangunan perniagaan di rantau ini. NCIA akan meneruskan usaha untuk menambahbaik ekosistem perniagaan Koridor Utara, yang seterusnya akan memastikan kemampuan usaha perniagaan di rantau ini. Koridor Utara mempunyai potensi yang tinggi dan dengan sokongan daripada pihak kerajaan, sektor swasta dan rakyat, NCIA percaya bahawa potensi ini akan dapat direalisasikan bagi memastikan pembangunan berteraskan ekuiti sosial tercapai.

Akhir sekali, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada kerajaan negeri, Kementerian dan agensi serta rakan-rakan perniagaan atas sumbangan mereka terhadap pencapaian NCIA setakat ini. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Pengerusi dan Ahli Majlis di atas bimbingan yang diberikan kepada pengurusan NCIA sepanjang tahun yang lalu. Sokongan berterusan mereka akan mendorong pasukan NCIA untuk berusaha dan berjaya pada masa hadapan. Bagi pengurusan dan kakitangan NCIA yang berdedikasi, terima kasih untuk tahun lalu yang memberangsangkan!

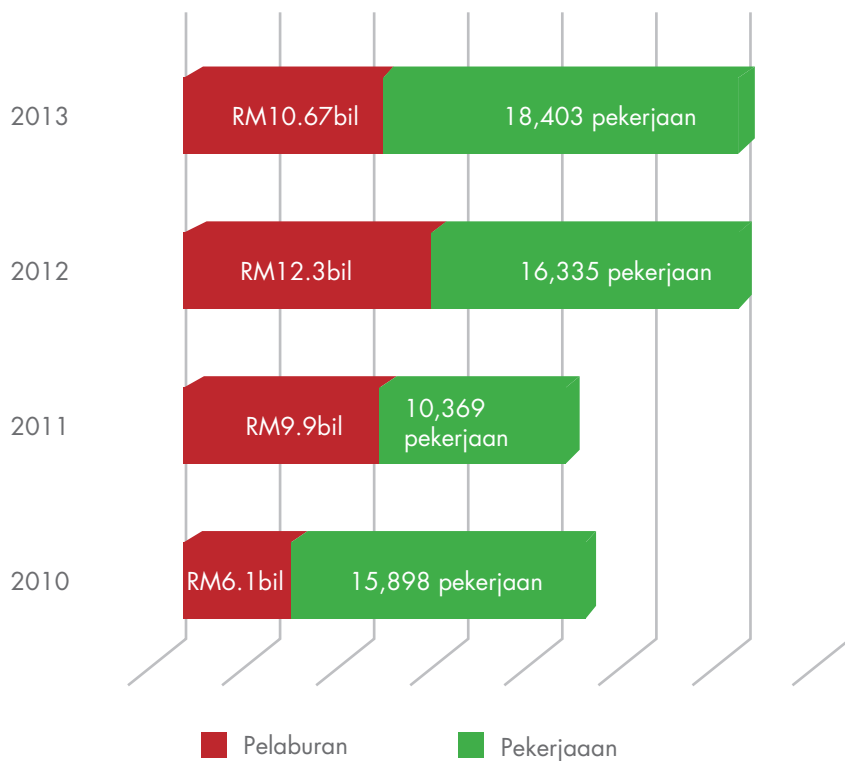
Koridor Utara - Pertumbuhan dengan kesaksamaan sosial!

Terima kasih

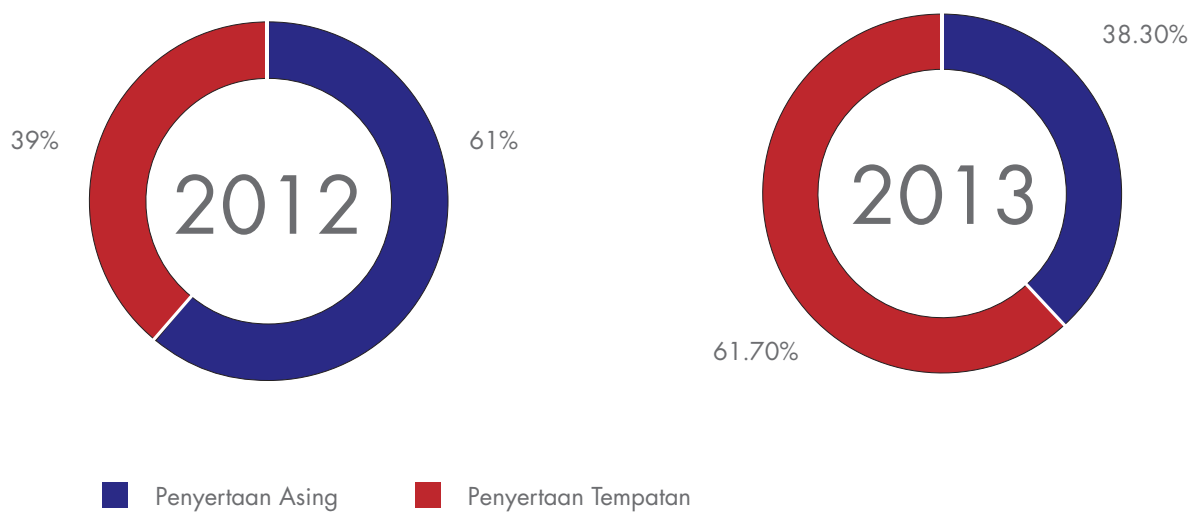
Dato' Redza Rafiq
Ketua Eksekutif

SOROTAN 2013

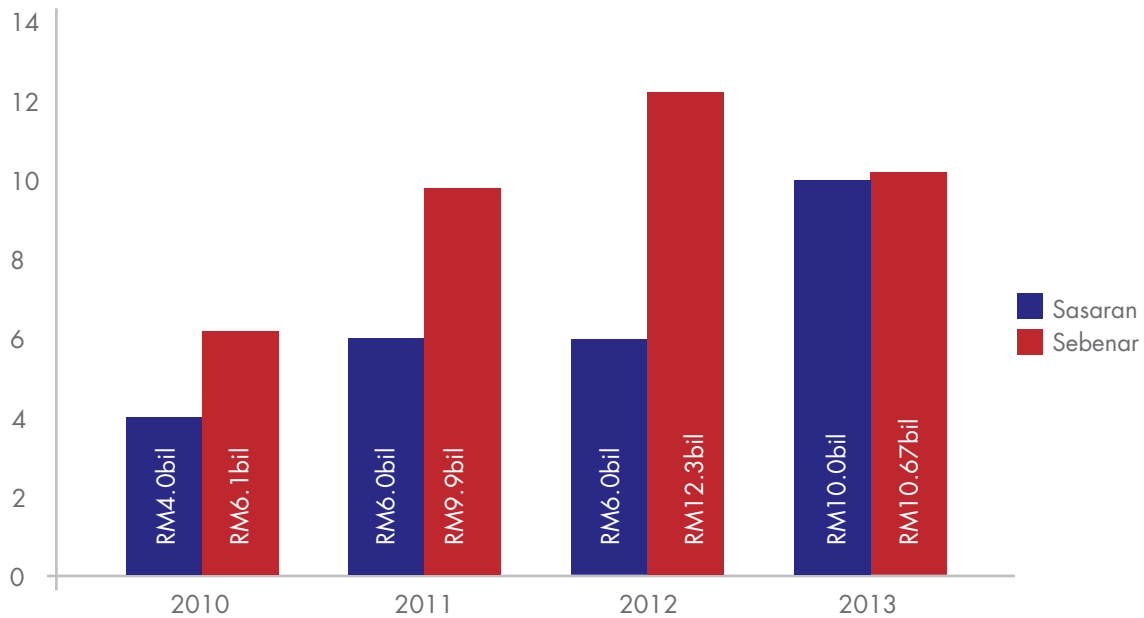
Pencapaian NCIA



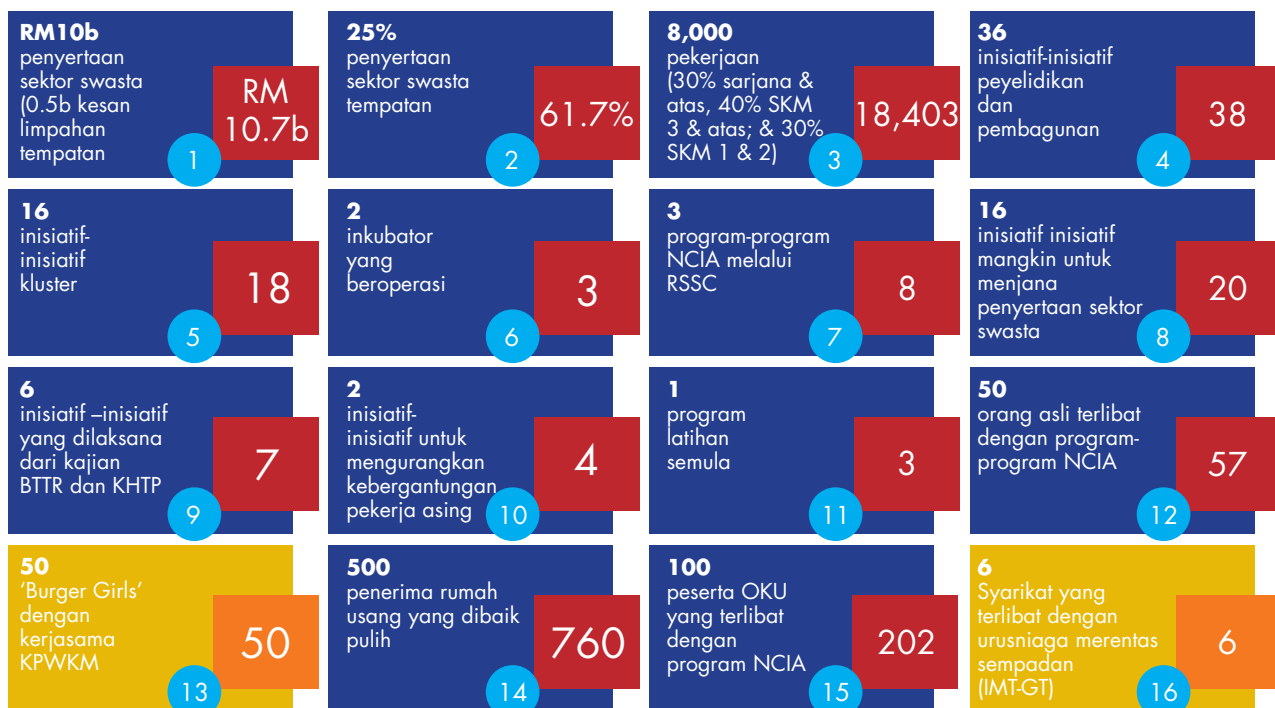
Penyertaan Pelaburan



Pencapaian NCIA - Sasaran vs Sebenar



16 Hasil 2013



PENCAPAIAN KETARA TAHUN 2013

Majlis Pelancaran Menuai Padi Bagi Program Modul Pengurusan Padi (EMM) di Sik oleh Dato' Tajuddin



Majlis Penuaian Beras Program Model Pengurusan Padi (EMM) Tasek Gelugor



Pelancaran Fasa Dua NCIA di Perak



Majlis Penutupan Program Outreach Fun with English



Majlis Jiwa Murni Bersama Rakyat - Sik



Program Eksplorasi Kerjaya dan Kemahiran NCIA-PeKA bertempat di SMK Bukit Gantang, Kerian, Perak

Pelancaran Loji KTM



Majlis Berbuka
Puasa & Jalinan
Ukhwah di
Koridor Utara -
Perak



Majlis Menandatangani
Perjanjian Usaha
sama JCS Core dan
Xadacorp



Persidangan untuk
Penjaga Pesakit
Kanser -PAH &
NCIA



Pelancaran
Station FMS
di Laman
Taman Tasik
Taiping

PENCAPAIAN KETARA TAHUN 2013

Pelancaran
Pelan
Pembangunan
Strategik
Negeri Perlis



NCIA SLIM Majlis
Penganugerahan
Pembangunan
Bakat Muda



VISB CoE
- E & E -
Sambutan
graduan
- graduan
MSC
ESDE dan
Penyelidikan
NCADD MSC



Sidang Media Khas
(JPB / Unifortune
/ UWC / Sri
Chenang)

Mesyuarat
Jawatankuasa
Pengurusan
Pihak Berkuasa
Pelaksanaan
Koridor
Utara
Kesepuluh



Program Eksplorasi
Kerjaya dan Kemahiran
NCIA-PeKA bertempat
di SMK Sungai Bayor,
Selama, Perak

Edu-Cititel
Perlis - Sesi
dengan MB
Perlis



Majlis
Menandatangani
MoU MAPA di
Pusat Biotech
NCIA



Majlis Menandatangani
UniMAP - JPB Asia di Forum
2013, Universiti Asian



Pelancaran Kem
Pangkalan Taman
Negeri Diraja dan
Perkampungan
Pelancongan



Majlis
Pengiktirafan
Program Latihan
Vokasional
Pertanian &
Keusahawanan
Sekolah



A wide-angle photograph of a vibrant green rice field. The field is filled with tall, healthy rice plants. In the background, a line of trees, including several palm trees, separates the field from a small white building with a blue roof. The sky is bright and clear.

SEKTOR PERTANIAN

SEKTOR PERTANIAN





Gambaran Keseluruhan

Sejak pembentukan Malaysia, pertanian telah menjadi pemacu utama pembangunan negara. Walau bagaimanapun, dalam tahun 1970-an, negara ini secara beransur-ansur berubah daripada pengeluar bahan mentah menjadi sebuah negara ekonomi pelbagai sektor. Hari ini, selepas lebih 40 tahun pembangunan perindustrian yang pesat, pertanian hanya menyumbang 7.2% daripada KDNK Malaysia, berbanding dengan 31% pada tahun 1970-an.

Walaupun sumbangan sektor ini kepada KDNK Malaysia telah merosot, ini tidak bermakna bahawa kepentingannya telah menurun. Kadar urbanisasi yang pesat dalam tahun-tahun kebelakangan ini telah menyebabkan peningkatan pendapatan dan kepadatan penduduk yang ketara. Hal ini telah menyebabkan perubahan dalam corak perbelanjaan rakyat.

Walaupun pihak Kerajaan berusaha menyediakan bantuan kepada petani dengan berkongsi amalan pertanian moden, teknologi dan bahan-bahan penanaman yang lebih baik melalui pelbagai agensi kerajaan, kadar penggunaan teknologi progresif dan amalan agronomi dalam kalangan petani masih rendah.

Oleh itu, adalah penting bagi NCIA untuk menubuhkan zon makanan moden dengan menggunakan teknologi terkini untuk mengurangkan kebergantungan kepada bekalan makanan dari luar negara dan memastikan kestabilan harga pasaran. Dalam membangunkan zon makanan moden baharu ini, NCIA bersandarkan kepada dua matlamat penting, iaitu untuk memastikan langkah-langkah keselamatan makanan dan bio dilaksanakan.

Dalam hal jaminan makanan negara, NCIA memberi tumpuan kepada memastikan bekalan makanan mencukupi dan peningkatan hasil ladang. Oleh itu, NCIA secara aktif mengguna pakai teknologi dan metodologi baharu yang akan membolehkan industri menggerakkan rantaian nilai dan menjaga pendapatan yang lebih tinggi.

NCIA juga sedang membangunkan langkah-langkah pencegahan yang direka untuk mengurangkan risiko makhluk perosak dan jangkitan penyakit-penyakit dalam industri tanaman dan ternakan. Pusat Pembangunan Benih Tropika yang baru ditubuhkan akan menjadi tumpuan utama dalam membangunkan benih berkualiti tinggi bukan sahaja di rantau ini, tetapi bagi industri benih tropika secara global.

Lanjutan daripada itu, NCIA juga telah menunjukkan minat yang mendalam dalam merapatkan jurang antara sektor swasta dan awam yang terlibat dalam bidang pertanian di rantau ini. NCIA akan terus bekerjasama rapat dengan sektor swasta dan pihak berkuasa berkenaan untuk meneroka pasaran baharu bagi penghasilan produk-produk pertanian.

SEKTOR PERTANIAN

Pusat Pembangunan Benih Tropika

Dalam menyokong Agenda Bio-ekonomi Negara di dalam jaminan makanan, NCIA dan syarikat BioNexus, Green World Genetics Sdn. Bhd (GWG), telah menubuhkan Pusat Pembangunan Benih Tropika yang bertujuan untuk memenuhi permintaan benih berkualiti tinggi di rantau ini.

GWG adalah sebuah organisasi berasaskan penyelidikan yang mengkhusus dalam bidang ternakan berkualiti tinggi benih hibrid tropika dengan menggunakan peralatan bioteknologi. Ia juga mempunyai pengetahuan untuk meningkatkan hasil pertanian dengan mengawal kualiti dan ketekalan bahan tanaman.

Selain penubuhan pusat berkenaan, GWG terlibat dalam menyediakan latihan amali kepada peserta dalam pengeluaran benih hibrid bersama Majlis Latihan Pertanian Kebangsaan (NATC). Pada tahun 2013, GWG telah melatih 31 orang pelajar NATC, graduan program ini akan mempunyai peluang sama ada untuk bekerja dengan GWG sebagai kontraktor atau memulakan kerjaya sebagai agropreneur untuk pengeluaran benih.

Pada masa ini, 4 graduan daripada program ini telah bekerja sepenuh masa dengan syarikat tersebut. Dalam mengorak langkah ke Fasa 2, Koridor Utara telah membangunkan program yang lebih khusus bagi mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan dan perniagaan dalam sektor yang bernilai tinggi ini.

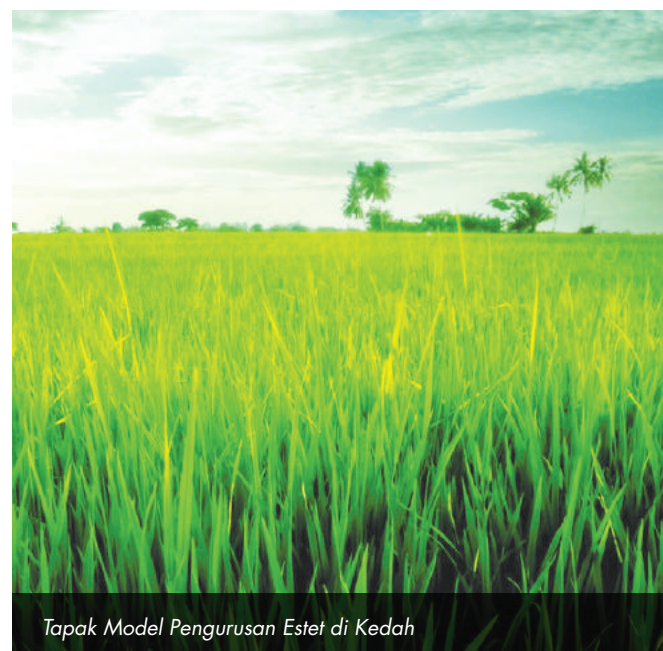


Penanaman benih berkualiti tinggi akan membangunkan Koridor Utara sebagai zon makanan moden

Model Pengurusan Estet

Model Pengurusan Estet atau EMM adalah program khas yang menggunakan tanah terbiar untuk tujuan penanaman padi menggunakan kaedah pertanian moden. EMM meningkatkan penggunaan jentera dan memudahkan proses pertanian seperti meratakan tanah, meneutralkan asid tanah, menyediakan benteng, membina saluran dan penuaian. Kaedah ini akan membantu peserta untuk meningkatkan hasil padi dan akhirnya menambah pendapatan mereka.

Sejak pengenalan program ini, tujuh kawasan telah mendapat manfaat daripada kaedah penanaman padi moden yang dianjurkan. Pada tahun 2013, NCIA bekerjasama dengan Pertubuhan Peladang Negeri Pulau Pinang (PPNPP) untuk melaksanakan program ini di Seberang Perai Utara melibatkan kawasan pembangunan seluas 1,000 hektar. Model ini pada tahun 2013 telah meningkatkan hasil pengeluaran padi sehingga 83.3% bagi setiap hektar. Di samping itu, 550 petani menerima kesan secara langsung daripada program ini dan 273 penduduk tempatan kini telah mendapat pekerjaan sama ada secara separuh masa atau sepenuh masa.



Tapak Model Pengurusan Estet di Kedah

Memandangkan rantau ini mempunyai lebih daripada 60% daripada tanah pertaniannya untuk penanaman padi, inisiatif ini merupakan satu daripada kaedah yang baik yang boleh dilaksanakan di negeri-negeri lain. Usaha ini boleh menarik lebih ramai penyertaan daripada generasi muda dengan memperolehi pendapatan yang lebih tinggi menerusi peningkatan produktiviti.

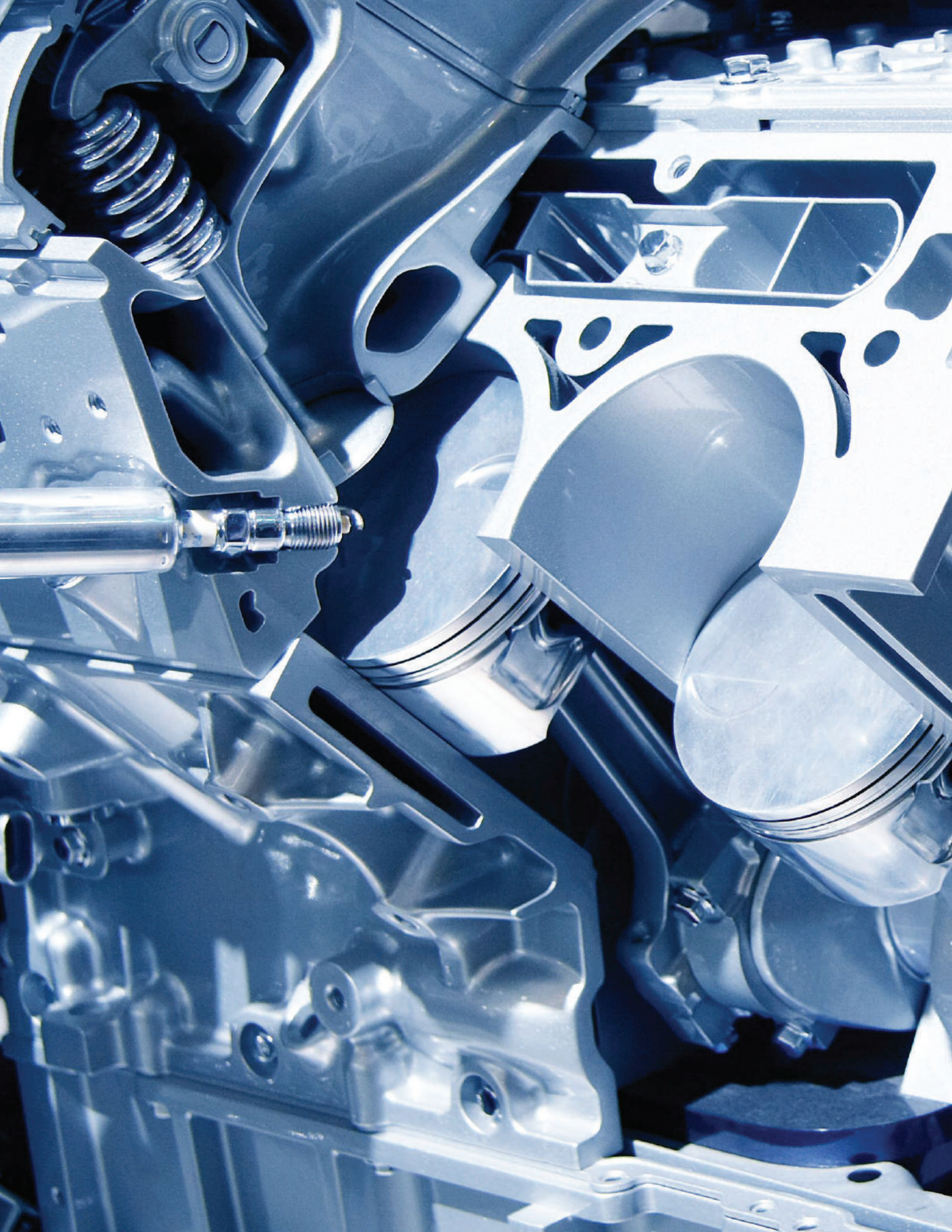


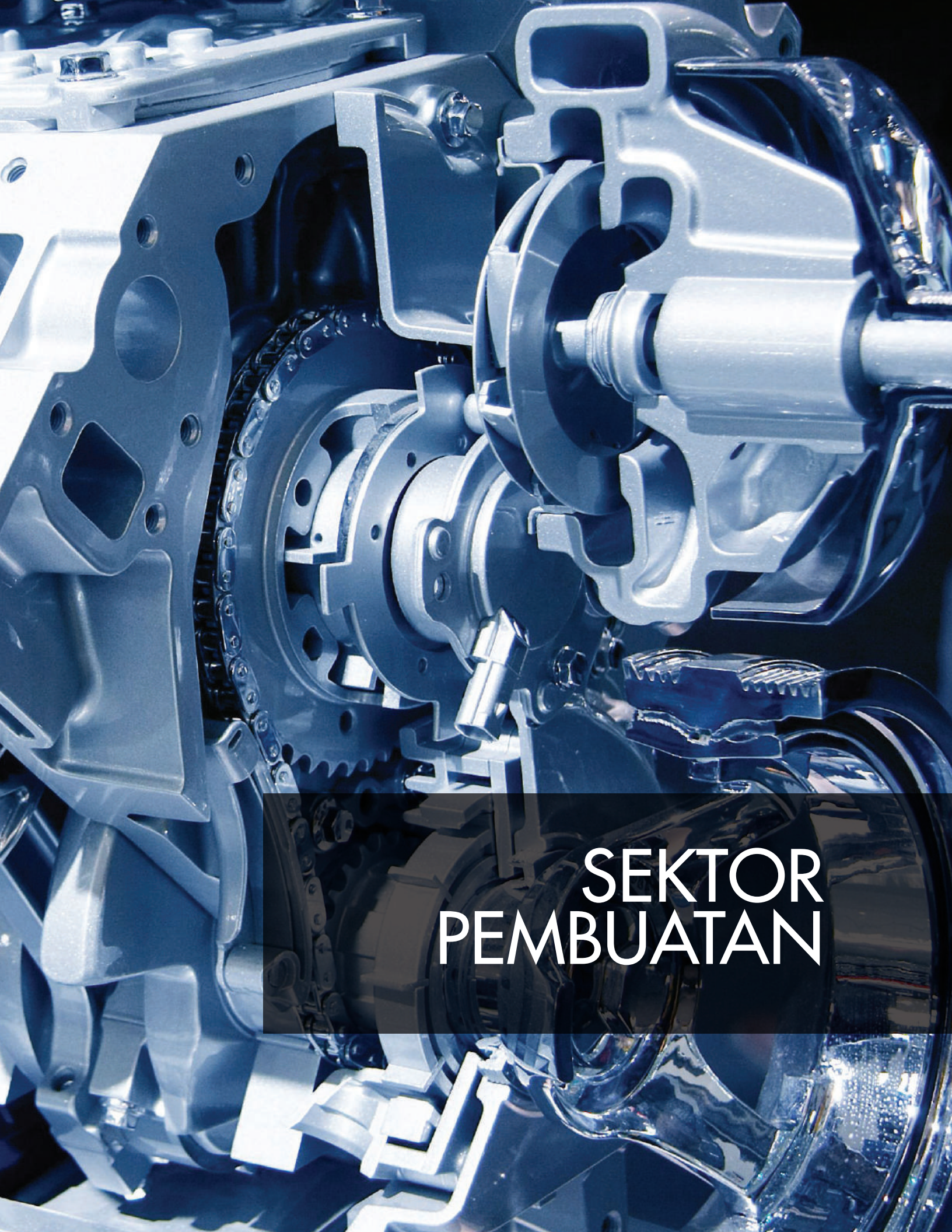
Pertanian rumah hijau komersil

Perladangan Rumah Hijau

Pada tahun 2013, NCIA, JPB Asia Pasifik dan UniMAP telah bekerjasama untuk membangunkan pusat pertanian komersil bersepadu untuk penanaman mangga di Sg. Chuchoh di Padang Besar, Perlis. Program 10 tahun ini akan melibatkan pembinaan rumah hijau tertutup yang dilengkapi dengan sistem pengairan dan unit kawalan.

Program ini terdiri daripada 25 buah rumah hijau untuk penanaman mangga India Merah dan Harumanis. Dengan penggunaan teknologi khusus yang dibangunkan oleh UniMAP dan juga teknologi Jepun, kedua-dua spesis bernilai tinggi akan dapat ditanam sepanjang tahun di persekitaran yang terkawal dan bebas daripada serangan serangga serta penyakit.





SEKTOR PEMBUATAN

SEKTOR PEMBUATAN

Gambaran Keseluruhan





Sektor pembuatan di Malaysia telah menyaksikan pertumbuhan kukuh sejak kebelakangan ini dan kini mencakupi lebih daripada 25% daripada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK). Sektor ini telah menjadi sektor yang paling pesat berkembang dalam ekonomi Malaysia.

Koridor Utara menyumbang lebih daripada 45% daripada eksport sektor pembuatan Malaysia. Budaya perniagaan matang yang telah dibangunkan sejak empat dekad yang lalu telah mewujudkan bilangan tenaga kerja yang ramai serta berpendidikan tinggi, rangkaian logistik yang luas dan canggih. Iklim perniagaan yang berkembang maju dengan kehadiran syarikat multinasional yang besar berserta rangkaian dan pasaran global telah mengukuhkan daya saing rantau ini.

Pada tahun 2013, NCIA telah menarik pelaburan berjumlah RM7,050.29 juta hanya dalam sektor pembuatan sahaja, dimana ini menyumbang kepada 8,326 peluang pekerjaan. Dalam usaha untuk mengurangkan kebergantungan kepada sektor elektrik dan elektronik (E & E), NCIA telah berusaha untuk mempelbagaikan tumpuan sehingga meliputi industri yang baharu muncul. Antara industri yang dikenal pasti oleh NCIA untuk mengekalkan pertumbuhan Koridor Utara ialah bidang baharu seperti *solid state lighting*, automotif, aeroangkasa, peralatan perubatan, solar dan pertanian berteraskan teknologi.

NCIA menitikberatkan peningkatan infrastruktur industri pembuatan untuk menyediakan persekitaran yang menarik dan kondusif bagi sektor swasta. NCIA akan terus meningkatkan hubungan antara syarikat-syarikat multinasional dan pelabur tempatan dengan menggalakkan kerjasama antara syarikat-syarikat dan memanfaatkan persekitaran perniagaan matang yang telah lama wujud di Koridor Utara .

SEKTOR PEMBUATAN

Pusat Kecemerlangan

Sebelum ini, telah diketahui umum bahawa kejayaan Malaysia dalam sektor pembuatan sebahagian besarnya adalah dikaitkan dengan kelebihan dari segi kos. Sejak akhir-akhir ini, daya saing ini telah diambil alih oleh negara-negara lain seperti China dan Vietnam.

Berlandaskan hal ini, Malaysia perlu menimbang semula cadangan nilai kepada pelabur dan membangunkan aktiviti nilai yang lebih tinggi yang akan terus mengukuhkan sokongan yang diberikan kepada industri pembuatan.

Menyedari bahawa terdapat jurang yang ketara dalam bidang ini, NCIA telah mengambil inisiatif untuk membangunkan pusat kecemerlangan (COE) dalam bidang-bidang teras. COE ini akan membantu dan memudahkan aktiviti penyelidikan dan pembangunan bagi syarikat tempatan, seterusnya menggalakkan lebih banyak syarikat untuk menempatkan operasi mereka atau menggunakan kepakaran serta ekosistem penyelidikan dan pembangunan di Koridor Utara.



Para peserta simposium anjuran CREST 2013

Pusat Kerjasama Penyelidikan Kejuruteraan, Sains dan Teknologi (CREST)

Pusat CREST telah ditubuhkan untuk mempercepatkan pertumbuhan ekonomi industri E & E di Malaysia. Pusat ini merupakan platform bagi peserta industri, ahli akademik dan kerajaan untuk bekerjasama dan menggalakkan penyelidikan, reka bentuk dan pembangunan aktiviti E & E. Aktiviti pusat itu memberi tumpuan kepada penyelidikan dan pembangunan, pembangunan bakat dan pengkomersilan untuk mewujudkan ekosistem penyelidikan yang menyokong sektor pembuatan sedia ada.

CREST didokong penuh oleh peserta industri utama; dan daripada 13 ahli-ahlinya, 10 adalah syarikat-syarikat terkemuka E & E, iaitu Advanced Micro Devices (AMD), Agilent Technologies, Altera, Avago Technologies, Clarion, Intel, Motorola Solutions, National Instruments, OSRAM, dan Silterra, bersama-sama dengan NCIA, Khazanah Nasional, dan Universiti Sains Malaysia (USM).

Antara pencapaian yang ketara bagi tahun 2013 adalah Simposium CREST yang telah berjaya diadakan di Pulau Pinang. Bertemakan "Kerjasama dan Berjaya dalam Penyelidikan dan Pembangunan (R & D)" untuk industri Elektrik dan Elektronik (E & E). Simposium ini telah berjaya menarik pihak industri, ahli akademik dan pertubuhan kerajaan untuk bekerjasama dalam mencari jalan penyelesaian bagi isu-isu sektor E & E. Simposium ini dihadiri oleh 200 peserta dari Malaysia, Taiwan dan Singapura yang mempunyai kepentingan di dalam sektor E & E.



Simposium Kepimpinan Teknikal untuk E & E pada Jun 2013 dianjurkan oleh COE E & E

Pusat Kecemerlangan Pertanian Bioteknologi (COE Agri Bio)

Pada tahun 2013, satu projek baru untuk membangunkan ekosistem industri akuakultur diperkenalkan di bawah COE Agri Bio. Dalam usaha untuk menghasilkan produk akuakultur berkualiti tinggi adalah penting bahawa anak-anak ikan diberi makanan yang berkhasiat. Oleh itu, program ini bertujuan untuk menubuhkan kemudahan penetasan artemia yang akan menghasilkan pelbagai jenis makanan berasaskan artemia, kemudahan pembungkusan artemia dan makmal ujian yang memenuhi Piawaian Eropah. Selain itu, aktiviti-aktiviti penyelidikan dan pembangunan dalam makanan ikan juga akan dijalankan untuk meningkatkan kualiti.

Pusat Kecemerlangan Industri Solar dan Elektronik Bersepadu NCIA (NSILICON)

NSILICON adalah kesinambungan daripada projek Silterra, NCIA dan Pusat Kecemerlangan UniMAP (SNUCoE). Tujuan program ini adalah untuk menjana modal insan yang teknikal dan cekap serta meningkatkan inovasi di kalangan pihak berkepentingan, terutamanya ahli akademik dan pihak industri. Ia akan terus menerajui agenda nasional untuk menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi dengan meningkatkan bilangan aktiviti R & D strategik di negara ini. Program ini terdiri daripada penyediaan makmal mikro fabrikasi wafer dan reka bentuk sistem standard industri mikro elektromekanik (MEMS) yang terkemuka. Dalam makmal ini, mikrosistem yang lengkap dan maju boleh dihasilkan bagi menyokong wafer semikonduktor, solar dan sektor LED kerana ia dihasilkan melalui teknik pemendapan yang sama.

Makmal *Field Programmable Grid Array* di UniMAP

Makmal yang terletak di Ambience UniMAP Kuala Perlis, adalah hasil daripada kerjasama antara NCIA, Altera dan UniMAP. *Field Programmable Grid Array* (FPGA) merupakan teknologi baharu yang menggunakan blok logik atur cara yang boleh digunakan dalam aplikasi yang berbeza. Teknologi ini yang bakal menggantikan *Application Specific Integrated Circuit* (ASIC) kerana ia menawarkan reka bentuk dan pengaturcaraan yang fleksibel, serta keberkesanan kos daripada ASIC. Makmal ini dijangka menceburi pelbagai projek R & D yang akan meliputi pemprosesan isyarat digital, perisian radio, pengimejan perubatan, *computer vision*, *speech recognition* dan sebagainya yang semakin meningkat di kawasan lain.

SEKTOR PEMBUATAN

Penglibatan dengan sektor swasta

Selain mewujudkan COE untuk industri pembuatan, NCIA juga telah mengadakan hubungan strategik dengan syarikat-syarikat besar dalam industri bertujuan membantu usaha menutup jurang yang wujud dalam infrastruktur dan pembangunan. Hubungan ini wujud dalam pelbagai bentuk bagi menangani keperluan kritikal yang memerlukan campur tangan secara langsung dari NCIA. Tambahan pula, pembabitan sektor swasta ini juga akan memastikan peluang pekerjaan dan perniagaan dapat dijana untuk penduduk rantau ini.



Ruang pengeluaran ABio Orthopaedics Sdn. Bhd

ABio Orthopaedics Sdn Bhd (ABio)

ABio merupakan pembekal larutan pengilangan kontrak yang membekalkan peralatan pembedahan ortopedik, komponen dan alat-alat pembedahan. Oleh kerana permintaan yang menggalakkan, ABio mengembangkan operasinya bagi menampung jumlah pembuatan kontrak yang besar daripada pelanggannya. Kekurangan pembekal peringkat kedua bagi sektor ini telah mendorong ABio untuk bekerjasama dengan NCIA bagi membangunkan hab pengilangan kontrak ortopedik. Hab tersebut akan memberi tumpuan kepada memenuhi permintaan global pada pinggul, lutut, tulang belakang dan implan gigi.

B. Braun Medical Industries Sdn Bhd (B. Braun)

Syarikat B. Braun adalah antara syarikat terkemuka dalam industri peralatan perubatan di Malaysia. Syarikat ini juga antara pengeluar terbesar alat perubatan di rantau ASEAN dengan mengeluarkan pelbagai produk pembedahan, farmaseutikal dan pengurusan penjagaan kesihatan. Pada tahun 2013, sebagai sebahagian daripada usaha pengembangan dan pemodenan B. Braun, NCIA telah menyediakan geran R & D yang akan menyaksikan syarikat ini bekerjasama dengan USM dan UniMAP untuk merangsang inovasi tempatan dalam bidang perubatan.

Inari Technology Sdn Bhd (Inari)

Inari adalah sebuah syarikat perkhidmatan pembuatan elektronik yang terlibat dalam pembungkusan semikonduktor *back-end*. Rangkaian perkhidmatannya terdiri daripada pemprosesan wafer *back-end*, pemasangan pakej dan ujian akhir frekuensi radio (RF) untuk industri elektronik dan semikonduktor. Inari, dengan kerjasama NCIA akan membangunkan kluster syarikat tempatan berteknologi tinggi, yang seterusnya akan menarik penyertaan lebih banyak syarikat multinasional dan syarikat-syarikat liabiliti terhad dalam sektor ini. Syarikat-syarikat tempatan ini akan menggunakan teknologi yang dibangunkan oleh R & D Inari untuk membawa industri semikonduktor ke tahap yang baharu.

UWC Industrial Sdn Bhd (UWC)

Ditubuhkan pada tahun 1990, UWC adalah pengeluar kontrak dengan kepakaran dalam pam penyebaran, pelembap pra isi (prefilled) dan kunci keselamatan pintu kereta. Syarikat ini adalah pembekal utama bagi beberapa syarikat besar antaranya Intel, Agilent, Teradyne, Termo Fisher Saintifik, Honeywell dan Infineon. Dalam perkembangan semasa, Agilent Technologies telah melantik UWC sebagai rakan kongsi pengeluaran produk siap guna (turnkey) untuk menyokong analisis kimia dan sains hayat produk-produknya. Pada tahun 2013, UWC menghantar 14 orang pekerja mereka ke Amerika Syarikat dan Kanada untuk mendapatkan kemahiran penuh dalam teknologi pam resapan. NCIA telah membantu UWC ke arah menjadi syarikat pertama yang menghasilkan pam hampagas canggih untuk industri kimia dan sains hayat.

Japanese Climate System (JCS)

Selaras dengan kejayaan pantas oleh Mazda CX-5, syarikat Mazda Motors Corporation (MMC) memutuskan untuk mengeluarkan modelnya di Malaysia untuk pasaran ASEAN. Berikutan keputusan ini, Mazda Motors Sdn Bhd (MMSB) telah diperbadankan, dimana selepas hanya satu tahun telah berjaya mengeksport model tersebut ke Thailand.

Disebabkan perkembangan pesat MMSB ini, vendor MMC dari Jepun berminat untuk menempatkan aktiviti perkilangan mereka di rantau ini. Salah satu daripada pembekal tersebut ialah Japanese Climate System (JCS), iaitu pembekal yang membekalkan sistem kawalan cuaca kereta untuk MMC. Syarikat JCS dimiliki sepenuhnya oleh tiga syarikat iaitu Halla Visteon Climate Control Corp, Panasonic Co. Ltd dan MMC.

Pada bulan November 2013, majlis menandatangani perjanjian telah diadakan di antara JCS dan Xadacorp Sdn. Bhd untuk menubuhkan Japanese Climate System (M) Sdn Bhd (JCSM). JCSM bertujuan untuk membawa aktiviti pembuatan MMSB ke Koridor Utara dan membekalkan modul penghawa dingin untuk MMSB. Pemerbadanan JCSM berjaya mewujudkan 30 peluang pekerjaan dan membawa masuk RM30 juta pelaburan ke Koridor Utara.



Majlis Menandatangani Perjanjian Usaha Sama
Japanese Climate System dan Xadacorp Sdn Bhd





SEKTOR PELANCONGAN

SEKTOR PELANCONGAN

Koridor Utara dikurniakan dengan kepelbagaian sumber yang kaya dengan tarikan semula jadi termasuk hutan hujan berusia 130 juta tahun, pantai berpasir putih, air panas dan tapak arkeologi yang tersebar di keempat-empat negeri di rantau ini. Ketersediaan aktiviti sokongan seperti luncur air, menaiki bot dan *treetop walks* mengikat pelancong untuk tinggal lebih lama dan berbelanja lebih di rantau ini.

Selepas beratus-ratus tahun integrasi kaum dan budaya, telah wujud kepelbagaian budaya dan warisan di Koridor Utara. Walaupun budaya tertentu telah bersungguh-sungguh mengekalkan tradisi dan struktur masyarakat, namun semuanya teradun bersama untuk mewujudkan warisan unik yang pelbagai di Malaysia. Buktinya dapat dilihat pada tarikan seni bina bersejarah dan kraf tangan di Koridor Utara.

Oleh kerana Koridor Utara mempunyai rangkaian penerbangan yang baik, Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang dan Langkawi dihubungkan dengan bandar-bandar utama di Asia Tenggara. Ini telah banyak membantu dalam mewujudkan rangkaian sub-sektor pelancongan termasuklah perubatan, penyelidikan dan rekreasi.

Koridor Utara menawarkan nilai yang unik untuk pelancong dan pelabur. NCIA telah menjana satu strategi serampang dua mata untuk memanfaatkan kekuatan Koridor Utara dalam bidang pelancongan. Pertama, Koridor Utara diletakkan sebagai destinasi utama untuk pelancong menginap di resort bertaraf dunia dan juga bagi mereka yang merancang untuk bercuti dalam tempoh yang lama, sambil menikmati kemudahan spa. Kedua, Koridor Utara dikenali sebagai hab pelancongan perubatan serantau di Asia yang menyediakan pakar perubatan berkualiti tinggi dengan bayaran yang berpatutan.

Menurut Lembaga Pelancongan Malaysia, lebih 36 juta pelancong dijangka akan menghabiskan percutian mereka di negara ini pada tahun 2020, yang mana akan menyumbang sekitar RM168 bilion kepada ekonomi negara. Sebahagian besar daripada hasil akan datang daripada sektor peruncitan, dimana aktiviti membeli-belah adalah penyumbang kedua terbesar dalam perbelanjaan pelancong selepas penginapan.



A person wearing a red and black helmet and an orange life vest is riding a blue and white water scooter. The scooter is moving through the water, creating a large, white splash that dominates the right side of the frame. The water is a deep blue color. The person is leaning forward, holding the handlebars. The background is a clear blue sky.

Gambaran Keseluruhan

SEKTOR PELANCONGAN

Usaha sedang dijalankan untuk menggalakkan peralihan kepada menawarkan pelancongan bernilai tinggi bagi mengambil peluang dari jangkaan peningkatan kemasukan pelancong di Koridor Utara. NCIA, dengan kerjasama Jawatankuasa Rangka Tindakan Langkawi, telah mengenal pasti dua inisiatif yang akan memanfaatkan jangkaan peningkatan kemasukan pelancong. Inisiatif pertama ialah memberi tumpuan kepada pembangunan hotel empat hingga lima bintang; manakala inisiatif kedua akan mempercepatkan pembangunan zon makanan, peruncitan dan hiburan di Telaga Harbour dan Teluk Datai.

Bagi meningkatkan lagi industri pelancongan perubatan, NCIA sedang bekerjasama rapat dengan tujuh buah hospital swasta di Pulau Pinang yang diiktiraf oleh Kementerian Kesihatan. Hospital-hospital ini mempunyai profesional dalam penjagaan kesihatan iaitu, dan 99% daripada profesional dan doktornya menerima latihan lepasan ijazah di United Kingdom, Amerika Syarikat, Australia dan Kanada.



Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang yang baru dinaik taraf bersedia untuk mengembangkan peranannya di rantau ini

Program Insentif Penerbangan Terus Untuk Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang

Program Insentif Penerbangan Langsung merupakan kerjasama antara NCIA dan Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB) yang bertujuan untuk menarik lebih banyak penerbangan terus ke Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang bagi meningkatkan jumlah kemasukan pelancong perubatan.

Kewujudan penerbangan terus merupakan salah satu faktor penentu bagi pelancong perubatan apabila mempertimbangkan lokasi untuk mendapatkan rawatan. Pesakit asing yang mendapatkan rawatan perubatan lebih suka susunan perjalanan yang lancar yang tidak melibatkan penerbangan transit.

Hong Kong Express adalah salah satu syarikat penerbangan di bawah program ini, yang akan bertindak sebagai pemangkin bagi penerbangan terus antara Pulau Pinang dan Hong Kong. Syarikat penerbangan ini mempunyai penerbangan di antara Hong Kong dan Pulau Pinang setiap hari dan berpotensi membawa 3,120 penumpang dari Hong Kong setiap bulan, atau mampu membawa 37,440 penumpang setahun. Program ini dijangka membawa masuk lebih banyak syarikat penerbangan pada masa akan datang, sekali gus memberi rangsangan kepada aktiviti ekonomi dalam industri pelancongan tempatan.

Kem Pangkalan di Sungai Kejar, Sungai Papan dan Sungai Tiang di Taman Negeri Royal Belum

Belum-Temengor adalah kompleks hutan malar yang terbesar di Semenanjung Malaysia. Ia terletak di negeri Perak dan merentasi ke Selatan Thailand. Adalah dipercayai bahawa hutan hujan ini telah wujud selama lebih 130 juta tahun, menjadikannya salah satu hutan malar tertua di dunia lebih tua berbanding hutan Amazon dan Congo. Di tengah-tengah hutan terletak sebuah tasik buatan manusia iaitu Tasik Temengor yang meliputi keluasan 15,200 hektar dengan beratus-ratus pulau. Dengan kekayaan dan kepelbagaianya, hutan yang indah ini mempunyai potensi untuk menjadi tarikan utama bagi peminat alam semula jadi.

Berlandaskan faktor ini, NCIA bekerjasama dengan Perak State Park Corporation (PSPC) untuk menaik taraf tiga tapak kem yang menjadi sebahagian daripada infrastruktur dan kemudahan pelancongan yang terletak di dalam hutan malar ini. Tapak kem yang terletak di Sungai Kejar, Sungai Papan dan Sungai Tiang, adalah satu-satunya penginapan yang terdapat di Taman Negeri Royal Belum. Penaiktarafan tapak kem ini bertujuan untuk menarik kemasukan lebih ramai pelancong ke Hutan Malar Tropika Belum-Temengor.



Tapak kem baharu yang terletak di Royal Belum bersedia untuk menarik lebih ramai pelancong

SEKTOR PELANCONGAN



Kandang gajah yang baru dinaik taraf di Zoo Taiping

Zoo Taiping

Zoo Taiping dan Night Safari merupakan satu tarikan yang unik kerana ia adalah satu-satunya zoo di Koridor Utara dan merupakan zoo tertua di Malaysia. Dengan memanfaatkan kedua-dua kekuatan tersebut, NCIA, pengurusan Zoo Taiping dan Majlis Perbandaran Taiping (MPT) telah berusaha untuk memastikan peningkatan kemasukan pelawat secara berterusan dan meningkatkan pendapatan zoo.

Antara penambahbaikan yang telah siap dibina pada tahun 2013 ialah kandang Gajah dan Savannah Afrika, bahagian hadapan bangunan pintu masuk dan kemudahan awam. Dengan menaik taraf Savannah Afrika sedia ada kepada *African-Savannah Drive-Through*, pengunjung dapat melihat haiwan dengan lebih dekat dan ini menjadikannya satu pengalaman yang baharu dan menarik. *African-Savannah Drive-Through* juga akan membantu aliran pendapatan baharu dalam bentuk tunggangan gajah, memberi makan kepada gajah, penjualan dan acara-acara yang berkaitan.

The Light - Pembangunan Bandar “Waterfront” Bersepadu

Pembangunan *The Light* oleh UJM Corporation Berhad, merupakan sebuah projek pembangunan ikonik baharu yang menawarkan pelbagai kemudahan, dan terletak secara strategik berhampiran George Town. Konsep pembangunan pantai ikonik ini menyamai Darling Harbour di Sydney, Australia. Pembangunan bercampur yang terdiri daripada hotel, pusat konvensyen, pusat pertunjukan seni, pusat peruncitan, kediaman, taman awam, menara pejabat dan marina, bersedia untuk menjadi kawasan premium untuk kehidupan berhadapan pantai, bekerja, menikmati makanan dan hiburan.

NCIA yakin bahawa projek pembangunan ini akan menjadi pemangkin kepada pelancongan di rantau ini. Oleh itu NCIA telah bekerjasama dengan UJM untuk membiayai tiga kemudahan yang boleh dinikmati oleh orang awam dan masyarakat dalam Pembangunan *The Light*, iaitu Pusat Penjaja dan Pasar, Taman Linear dan laluan basikal.



Gambaran pelukis terhadap “The Light”-Pembangunan Bandar “Waterfront” Bersepadu



SEKTOR LOGISTIK



SEKTOR LOGISTIK

Gambaran Keseluruhan





Koridor Utara merupakan kawasan yang dianugerahkan dengan sistem pengangkutan dan infrastruktur logistik yang kukuh. Ini termasuk lapangan terbang antarabangsa, pelabuhan antarabangsa, Lebuhraya Utara-Selatan dan jaringan jalan raya, yang bersama-sama berfungsi sebagai tulang belakang kepada sektor logistik. Kini diperkukuhkan lagi dengan siapnya jambatan kedua Pulau Pinang.

Selain memiliki infrastruktur logistik yang kuat, Koridor Utara juga terletak di tengah-tengah pusat Pertumbuhan Segi Tiga aliran perdagangan Indonesia-Malaysia-Thailand (IMT-GT), dan projek Landasan Elektrik Berkembar Ipoh-Padang Besar, yang dijangka siap pada tahun 2014, dan dijangka memberi rangsangan kuat kepada kapasiti rel antara Padang Besar dan Pelabuhan Pulau Pinang.

Sepanjang 40 tahun yang lalu, industri logistik di Koridor Utara telah menyokong pengeluar elektronik multinasional di Pulau Pinang dan Kulim dalam mengangkut komponen elektronik sensitif di seluruh dunia. Oleh itu, terdapat satu ekosistem logistik yang sangat mantap merangkumi penggerak utama global seperti Schenker, DHL Global Forwarding, FedEx, UPS, Korean Airlines, Cathay Pacific dan sebagainya.

Bagi membuktikan kepentingan industri logistik di Koridor Utara, Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang menampung hampir dua kali ganda nilai barangan berbanding dengan Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur di antara tahun 2006 dan 2011. Tambahan pula, kira-kira dua pertiga daripada eksport Selatan Thailand disatukan di Padang Besar, Perlis dan keluar melalui Pelabuhan Pulau Pinang.

SEKTOR LOGISTIK

Industri Logistik

Dengan meningkatnya pengeluaran yang mampan, maka adalah perlu untuk menampung permintaan logistik yang kompleks yang melibatkan pelbagai sumber, pengedar serantau dan *reverse logistics*. Ini adalah kerana rantai bekalan yang semakin tinggi, tersebar ke seluruh dunia, di mana produk tidak lagi dikeluarkan dan diedarkan hanya dalam satu lokasi. Penggunaan sumber luar bagi aktiviti logistik merupakan strategi yang semakin meningkat, yang membolehkan pengeluaran untuk memberi tumpuan kepada perniagaan teras dalam pembuatan.

Pada masa yang sama, terdapat juga banyak peluang pembuatan di Koridor Utara yang belum dicungkil walaupun aliran perdagangan serta keupayaan logistik yang menggalakkan di rantau ini. Dengan memanfaatkan beberapa sektor pembuatan utama yang menyokong ekosistem logistik yang mantap, Koridor Utara telah menarik penglibatan pihak swasta yang ingin memanfaatkan peluang-peluang ini untuk mengembangkan sektor pembuatan asas dan sektor pembuatan berpotensi.



Perbincangan Ahli-ahli Kluster Rantaian Bekalan

Kluster Rantaian Bekalan (SCC)

SCC berhasrat untuk meniru kejayaan yang pernah ditempa oleh *Solid State Lighting Cluster* sebelum ini yang merupakan usaha bersama antara sektor swasta dan NCIA. Idea mewujudkan kelompok itu pertama kali dibangkitkan oleh Agilent Technologies dan NCIA pada tahun 2012.

Dengan menggunakan pengalaman kolektif Pengamal Rantaian Bekalan SCC berhasrat untuk mewujudkan nilai tambah untuk Koridor Utara dengan membina keupayaan rantaian bekalan dan merangka inisiatif. Ini bertujuan untuk meningkatkan kedudukan Koridor Utara sebagai lokasi pembuatan yang berdaya saing.

Setakat ini, ahli-ahli SCC terdiri daripada wakil-wakil dari Agilent Technologies (Pengerusi), Intel, Motorola, DHL Kumpulan, GS1 Malaysia, Smartag Solutions, Kastam Diraja Malaysia, MITI dan NCIA. Satu mesyuarat permulaan diadakan pada Julai 2013 yang menyaksikan pemimpin-pemimpin tertinggi syarikat-syarikat ahli bersetuju dengan arah tuju yang ditetapkan oleh ahli-ahlinya.



Gambaran pelukis Kampus 'The Ship'

SEKTOR LOGISTIK



Pertukaran dokumen antara NCIA dan Inokom Corporation Sdn. Bhd



Kerjasama Industri-Akademia

Dalam perkembangan baharu dan menarik, PKT Logistik telah bekerjasama dengan Hull University (United Kingdom), Universiti Utara Malaysia (UUM) dan Kolej ALC untuk mengenal pasti bidang utama transformasi untuk menjadikan Malaysia sebagai hab logistik ASEAN. Jumlah pelaburan untuk projek ini dianggarkan sebanyak RM130 juta dan disokong oleh Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (PDC), Perbadanan Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) dan NCIA. Kehadiran Universiti Hull adalah tepat pada masanya, memandangkan NCIA ditetapkan untuk memupuk persekitaran yang kondusif untuk membangunkan inovasi melalui industri dan penglibatan ahli akademik.

Inokom Corporation

Inokom Corporation Sdn Bhd, pemasang dan pengeluar kenderaan terkenal, bersama-sama dengan NCIA telah memulakan program modal insan khusus untuk memenuhi keperluan tenaga kerja mahir. Program ini akan mewujudkan 100 peluang pekerjaan dan mensasarkan kepada belia menganggur dan lepasan sekolah di Koridor Utara. Program ini juga selaras dengan hasrat NCIA dan Inokom mewujudkan sokongan modal insan untuk inisiatif One Auto Hub.

Para peserta akan dilatih dalam bidang sama ada lukisan automotif atau pemasangan bahagian-bahagian badan automotif. Setiap peserta perlu menjalani tempoh latihan selama 10 bulan, iaitu empat bulan untuk teori dan enam bulan latihan di tempat kerja. Kelas-kelas teori akan dijalankan di Pusat Latihan Teknologi Tinggi (ADTEC), manakala latihan di tempat kerja akan dijalankan di Inokom.

Peserta akan terikat selama 12 bulan dan akan diambil kerja oleh Inokom apabila mereka berjaya menamatkan pengajian. Setelah tamat latihan, peserta dijangka menerima pendapatan kira-kira RM1,500 sebulan dan dianugerah sijil kemahiran sama ada pada SKM 1 atau SKM 2.





PENDIDIKAN DAN PEMBANGUNAN MODAL INSAN

SEKTOR PENDIDIKAN DAN MODAL INSAN

Selaras dengan perkembangan ekonomi Koridor Utara, begitu juga arah Bahagian Pendidikan dan Modal Insan (EHC). Pada mulanya EHC tertumpu kepada penyampaian program mendatangkan impak pantas untuk menangani keperluan segera dalam pembangunan modal insan. Kini, bahagian ini telah mengambil pendekatan yang mampan dan bersepadu ke arah pembangunan modal insan di rantau ini dengan matlamat untuk menjana peluang pekerjaan berpendapatan tinggi.

Sejajar dengan visi pertumbuhan dengan ekuiti sosial, NCIA menetapkan sasaran untuk meningkatkan pendapatan dan memperbaiki kesejahteraan masyarakat luar bandar dan mereka yang kurang bernasib baik di Koridor Utara. Peralihan dalam kegiatan perdagangan bernilai tinggi, produktif dan menguntungkan hanya akan dicapai melalui komitmen berterusan dalam pembangunan modal insan. Selaras dengan ini, EHC telah meluaskan kumpulan sasarannya merangkumi mereka yang kurang bernasib baik, orang kurang upaya dan juga mereka yang dipinggirkan oleh masyarakat, termasuk Orang Asli.

Dalam usaha untuk membangunkan ekonomi serantau, NCIA telah merumuskan satu strategi yang menggabungkan penyertaan ahli akademik dan industri. Penglibatan secara langsung sektor swasta telah mendorong ahli akademik dalam menghasilkan tenaga kerja industri yang tinggi permintaannya. Elemen seperti keusahawanan, latihan di tempat kerja dan penyelidikan dan pembangunan digabungkan dalam program-program latihan yang akan memastikan pengetahuan yang dipindahkan akan terus dibangunkan melalui usaha-usaha penambahbaikan yang berterusan.

Dalam perkembangan lain EHC juga aktif mempromosikan penggunaan amalan baik penggunaan sumber alam yang cekap bagi memastikan persekitaran yang mampan. Melalui perkongsian dengan NGO dan institusi penyelidikan, NCIA secara aktif mendidik masyarakat di rantau ini tentang kecekapan sumber dan kemampunan.





Gambaran Keseluruhan

SEKTOR PENDIDIKAN DAN MODAL INSAN

Inisiatif Sosio-ekonomi

Program Latihan Perusahaan Sekolah Vokasional Pertanian(AVSETP)

NCIA telah memulakan kerjasama dengan Jabatan Pendidikan Negeri Pulau Pinang (PSED) dan Morifa Resources untuk melatih pelajar yang menghadapi masalah dalam pembelajaran dengan kemahiran Fertigasi cendawan dan cili. Menurut PSED, hanya 13% daripada pelajar-pelajar yang bermasalah dalam pembelajaran mendapat pekerjaan. Keadaan yang membimbangkan ini mendorong NCIA dan PSED untuk membangunkan program khas bagi meningkatkan latihan vokasional dalam bidang pertanian di sekolah-sekolah khas dan membantu kumpulan sasaran ini dalam mewujudkan perusahaan perniagaan yang menguntungkan. Pada tahun 2013, seramai 202 pelajar kurang upaya dalam pembelajaran berjaya menamatkan program ini dan enam pusat latihan Sistem Latihan Dual Nasional (SLDN) telah ditubuhkan. Di samping itu, 20 orang guru kini disahkan sebagai jurulatih di bawah Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK), menjadikan mereka layak untuk membimbing pelajar dalam bidang ini.

NCIA-ABM Masuk Kampung

Program kemasyarakatan bersama antara NCIA dan Akademi Binaan Malaysia (ABM- Lembaga Pembangunan Latihan Industri Pembinaan), yang melibatkan kerja membaiki rumah usang dan kemudahan awam, telah memberi manfaat kepada 700 isi rumah. Melalui penglibatan yang unik ini, pelatih ABM serta pekerja binaan tempatan berpengalaman tetapi tidak bertauliah menjalankan kerja-kerja pembaikan untuk mendapatkan mata Kontraktor Berterusan Pembangunan (CCD) yang akan membantu mereka dalam mendapatkan akreditasi. Antara inisiatif-inisiatif yang dilaksanakan adalah pembinaan semula sebuah rumah yang telah musnah dalam kebakaran di Kampung Teloi Tua, Sik, Kedah. Usaha yang melibatkan 10 orang pelajar ABM, 13 kontraktor tempatan dan lima orang penyelia ABM ini telah mengambil masa 14 hari untuk menyiapkan rumah tersebut.

Program Penyertaan Sosio-Ekonomi Orang Asli

Sejak penempatan semula mereka, Orang Asli dari Hutan Hujan Tropika Belum-Temengor telah berjuang untuk mendapat tempat dalam masyarakat. Berdasarkan angka-angka yang diberikan oleh Jabatan Kemajuan Orang Asli, kadar kemiskinan kumpulan ini berada pada kadar 76.9%, dimana peratus yang dianggap sebagai miskin tegar adalah 35.2%. Pahit maung Orang Asli di Belum-Temengor lebih dirumit lagi dengan kekurangan sumber semula jadi yang merupakan sumber rezeki utama mereka. Oleh itu, NCIA dan Arus Belum Sdn. Bhd telah kerjasama untuk meningkatkan status sosio-ekonomi mereka melalui program latihan untuk melengkapkan kumpulan ini dengan latihan eko-pelancongan. Pada tahun 2013, seramai 57 Orang Asli telah berjaya dilatih dan telah terlibat dalam aktiviti berkaitan pelancongan kampung.



Sebuah rumah usang sedang dibaiki di bawah program NCIA-ABM Masuk Kampung



Jururawat dari Program Kejururawatan Penjagaan Kritikal

Program Kemahiran Semula

Program Kejururawatan Penjagaan Kritikal

Untuk memenuhi keperluan bakat sektor pelancongan perubatan yang semakin meningkat, NCIA telah menjalinkankan kerjasama dengan Sime Darby Healthcare Educational Services Sdn Bhd untuk menjalankan satu program khas kejururawatan penjagaan kritikal. Pada ketika ini, program tersebut melibatkan penyediaan dan penyampaian pengetahuan dan kemahiran lanjutan kepada 20 orang jururawat yang sedang bekerja di pelbagai hospital yang terletak di Koridor Utara. Setelah tamat Sijil Profesional dalam program Kejururawatan Penjagaan Kritikal mereka dijangka mendapat faedah kenaikan gaji berikutan latihan khusus yang telah mereka jalani. Jururawat yang telah menamatkan program ini akan ditawarkan ke tahap perkhidmatan yang lebih tinggi dalam penjagaan kritikal, yang akhirnya akan memberi manfaat kepada industri pelancongan perubatan Koridor Utara.

Program Latihan Pembangunan Bakat Palmco Hotels Sdn Bhd

NCIA telah menjalin perkongsian strategik dengan Palmco Hotels Sdn Bhd untuk membangunkan bakat sedia ada sebagai pengurusan pertengahan dalam industri hospitaliti. Program Latihan Pembangunan Bakat dijalankan dalam dua peringkat, di mana para peserta akan menjalani latihan antara jabatan dan memperoleh pendedahan ke seluruh negara. Latihan antara jabatan akan memberikan para peserta pandangan holistik tentang cara-cara mengoperasi hotel. Pada peringkat kedua program ini, para peserta akan ditempatkan dalam syarikat dan menjalani tempoh percubaan selama 12 bulan sebelum disahkan.

SEKTOR PENDIDIKAN DAN MODAL INSAN

Kerjasama NCIA, Industri dan Ahli Akademik

Program Modal Insan Automotif

Model kerjasama ahli akademik antara NCIA, Inokom, Pusat Latihan Teknologi Tinggi (ADTEC) dan Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK) bertujuan untuk melatih 100 orang belia yang menganggur atau lepasan sekolah dalam bidang automotif. Selepas berjaya dalam latihan ini, para peserta akan memperoleh sijil sehingga SKM 2 dan dijamin penempatan pekerjaan tetap di kilang pemasangan Inokom. Program ini diadakan khas untuk membantu membangunkan tenaga kerja mahir untuk industri automotif di Koridor Utara. Peserta dikehendaki menjalani latihan teori selama empat bulan di sama ada GIATMARA, ADTEC, Institut Latihan Perindustrian (ILP) atau lain-lain institusi teknikal yang diiktiraf. Selepas menamatkan latihan awal, para peserta akan melalui 6 bulan latihan lapangan kerja di kilang pemasangan Inokom.



Pelatih- Pelatih ADTEC dalam Kelas Teori



Makmal Field Programmable Grid Array di UniMAP

Makmal *Field Programmable Grid Array* di UniMAP

Makmal FPGA yang terletak di Ambience UniMAP Kuala Perlis, menawarkan 30 kit pendidikan FPGA, telah melatih 10 orang kakitangan UniMAP dan 120 orang pelajar. Pada masa yang sama makmal ini telah meningkatkan kurikulum UniMAP dan graduan yang mungkin terlibat dalam projek-projek penyelidikan dan pembangunan yang melibatkan pemprosesan isyarat digital pada masa akan datang. Program ini adalah bukti kerja berpasukan yang cemerlang antara NCIA, UniMAP dan Altera kerana ia disiapkan dalam tempoh 6 bulan – iaitu 1 ½ tahun lebih awal daripada jadual.

Pusat Penajaan Bakat di Pusat Kecemerlangan Industri Solar dan Elektronik Bersepadu NCIA (NSILICON)

Pada tahun 2013, pusat ini telah berjaya melaksanakan program pembangunan modal insan dalam *micro-fabrication* yang melibatkan pelajar, lepasan ijazah serta jurutera industri di Koridor Utara. Program pembangunan modal insan ini akan memastikan kesediaan bakat yang berterusan dalam bidang *micro-fabrication*. Setakat ini, 18 projek sarjana dan PhD, sedang dijalankan di pusat ini, yang bakal menjadi platform bagi mendorong inovasi di kalangan pihak yang berkepentingan terutamanya ahli akademik dan industri.





PEMASARAN DAN PERHUBUNGAN PELABUR

PEMASARAN DAN PERHUBUNGAN PELABUR

Gambaran Keseluruhan





Bahagian Pemasaran dan Perhubungan Pelabur (MIR) telah ditubuhkan sebagai suatu komitmen kepada pelan tindakan bagi mewujudkan pusat sehenti bagi sokongan pelabur dalam fasa pertama NCIA. Peranan utama yang dimainkan oleh bahagian MIR ketika itu, adalah untuk mendapatkan pelabur utama bagi menggalakkan aktiviti pencarian sumber luar kepada perniagaan tempatan.

Memandangkan NCIA telah memasuki fasa kedua pembangunannya, sektor swasta akan mengambil alih dan memperluaskan tanggungjawab untuk mencapai potensi kejayaan ekonomi Koridor Utara, seterusnya mengurangkan jurang pembangunan dan pendapatan antara kawasan-kawasan di Malaysia.

Di sini, NCIA memastikan bahawa sektor swasta akan terus menyokong dan mengembangkan peranannya dalam membangunkan rantau ini menerusi kaedah pemudahcara dan inisiatif khusus. Melalui penyediaan penyelesaian mengikut keadaan untuk pelaburan sektor swasta serta mengenal pasti pelabur dan pemboleh utama yang akan mewujudkan persekitaran perniagaan yang kondusif, NCIA telah berjaya menarik pelabur bertaraf dunia ke Koridor Utara dan membangunkan perusahaan tempatan untuk menyertai perusahaan serantau dan global .

PEMASARAN DAN PERHUBUNGAN PELABUR



Di dalam usaha untuk menggalakkan pelaburan asing dan tempatan dalam empat bidang teras utama Koridor Utara, NCIA memudahkan penyertaan sektor swasta dengan memperkasakan ekosistem kondusif yang melibatkan kerjasama dan penyelarasan dengan pihak berkuasa berkaitan di peringkat persekutuan dan negeri.

Selain itu, NCIA juga turut terlibat dalam aktiviti-aktiviti yang menggalakkan pelaburan antara sempadan dengan membantu syarikat-syarikat Malaysia di Koridor Utara mengenal pasti potensi pasaran dan pelaburan di luar negara.

Struktur

Bahagian MIR di NCIA terdiri daripada 3 unit iaitu Pembangunan Perniagaan, Pusat Perkhidmatan Sokongan Sumber (RSSC) dan Komunikasi Korporat.

Pembangunan Perniagaan

Sebagai barisan hadapan NCIA, unit Pembangunan Perniagaan sebahagian besarnya menguruskan kemudahan pelabur, dan bertanggungjawab untuk berganding tangan dengan pelabur pada semua peringkat sama ada peringkat pra-pelaburan, peringkat pelaburan dan peringkat selepas pelaburan.

Pembangunan Perniagaan merupakan titik hubung pertama bagi pelabur asing dan tempatan untuk mencari peluang pelaburan dalam Koridor Utara. Pasukan ini akan meletakkan semua sokongan yang perlu termasuk penjelajahan tapak, permohonan tanah, permohonan insentif, susunan bangunan, akses pembiayaan, pemerolehan tenaga mahir, permit dan lesen perniagaan, permohonan ekspatriat, serta perkara-perkara yang berkaitan dengan kelulusan pembangunan.

Selain itu, melalui rangkaian perniagaannya yang luas, pasukan NCIA ini akan dapat mengatur padanan perniagaan antara perniagaan dengan perniagaan, perniagaan dengan kerajaan dan perniagaan dengan institusi pengajian tinggi. Bagi memastikan penyusunan kemudahan yang berkesan, pasukan NCIA akan melakukan penyelarasan dengan pihak berkuasa negeri dan agensi.

Kehadiran perwakilan NCIA di semua pejabat di keempat-empat negeri menyediakan akses yang mudah kepada pelabur yang berpotensi. Setiap pejabat menerima sokongan padu daripada ibu pejabat NCIA di Pulau Pinang dalam memastikan perkhidmatan yang lancar kepada komuniti perniagaan dan rakyat di Koridor Utara. Pejabat-pejabat negeri juga bertindak sebagai pemberi perkhidmatan kepada komuniti perniagaan yang memerlukan bantuan daripada NCIA atau mana-mana agensi kerajaan yang lain.

Pembangunan keusahawanan Bumiputera adalah sebahagian daripada keseluruhan agenda pembangunan ekonomi di Koridor Utara. Melalui perkongsian pintar dengan TERAJU, TERAJU @ Koridor Utara telah ditubuhkan untuk memberikan sokongan dan bantuan yang berkaitan kepada komuniti perniagaan Bumiputera di Koridor Utara.



Pelancaran Fasa Kedua NCIA di pejabat cawangan Taiping

PEMASARAN DAN PERHUBUNGAN PELABUR



Satu sesi 'Teh Tarik' anjuran RSSC



Pusat Perkhidmatan Sokongan Sumber (RSSC)

Menyedari keperluan yang mendesak untuk membangunkan usahawan berkualiti di Koridor Utara, unit RSSC ditubuhkan pada tahun 2013. RSSC menyediakan pelbagai perkhidmatan nilai tambah, direka khusus untuk memupuk dan memudahkan pertumbuhan usahawan sedia ada dan baharu di Koridor Utara. Ini juga merupakan sebahagian daripada komitmen selepas pelaburan NCIA kepada masyarakat pelabur.

Pasukan ini telah memainkan peranan penting dalam menyediakan sokongan kepada usahawan melalui perkhidmatan yang merangkumi maklumat dan sumber perniagaan, sokongan perniagaan dan keusahawanan, latihan dan pembangunan, strategi pemasaran, pengurusan hak intelektual, perundingan dan perkhidmatan, akses kemudahan pembiayaan serta pembangunan rancangan perniagaan.

RSSC telah berjaya menjalin hubungan dengan agensi-agensi berkaitan untuk memberikan sokongan yang lancar, dan telah mewujudkan satu platform rangkaian untuk perniagaan melalui paparan program "Sesi Teh Tarik".

Komunikasi Korporat

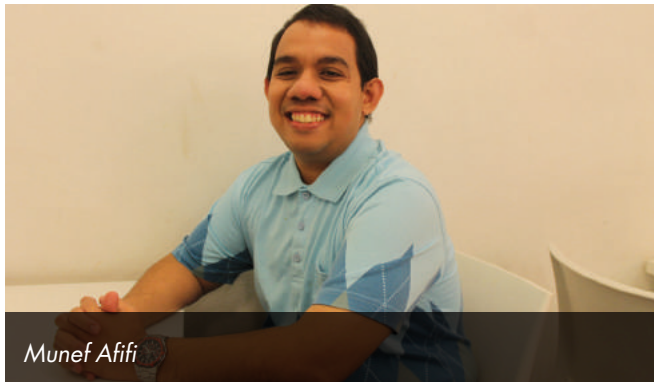
Unit Komunikasi Korporat NCIA terlibat dalam mengurus dan menyusun atur program komunikasi bersepadu. Pasukan tersebut akan memastikan penyebaran maklumat yang telah diselaraskan, boleh dipercayai dan beretika dengan tujuan untuk menonjolkan gambaran yang tepat tentang nilai dan wawasan organisasi.

Pasukan Komunikasi Korporat juga telah memainkan peranan penting dalam memimpin dan menyediakan sokongan untuk acara-acara yang berkaitan dengan NCIA secara langsung atau tidak langsung. Antara acara-acara yang dianjurkan oleh unit ini adalah seperti upacara perasmian, majlis menandatangani, program khidmat masyarakat dan bengkel, seminar, pameran kerjaya, lawatan daripada delegasi asing dan pameran perdagangan. Ini dilakukan dengan kerjasama pihak luar dari sektor awam dan swasta.

Selain menguruskan simetri maklumat antara NCIA dan pihak-pihak berkepentingan, unit Komunikasi Korporat secara proaktif melaksanakan aktiviti-aktiviti yang mewujudkan persepsi yang baik untuk organisasi. Ini dilakukan dengan membina dan mengekalkan imej dan reputasi syarikat melalui hubungan rapat dan hubungan bersifat peribadi dengan pihak yang berkepentingan.

MENYENTUH HATI RAKYAT KORIDOR UTARA

Selaras dengan falsafah pertumbuhan pembangunan melalui ekuiti sosial, program-program NCIA telah membantu meningkatkan taraf hidup penduduk di wilayah ini untuk menjalani kehidupan yang produktif dan lebih selesa. Program NCIA direka khusus untuk memberi kesan limpahan ekonomi secara maksimum kepada masyarakat di Koridor Utara yang mana fokus utama adalah untuk pembangunan sosial dan ekonomi. Berikut adalah beberapa testimoni kejayaan program-program yang dilaksanakan oleh NCIA:



Munef Afifi

Munef Afifi, umur 24

Kulim, Kedah
Skim Latihan 1Malaysia (SL1M) NCIA

"Program ini telah membantu saya dalam menyediakan diri untuk dunia perniagaan dengan melengkapkan diri saya dengan kemahiran insaniah. Pembimbing-pembimbing program ini telah memberi sokongan dan motivasi kepada para peserta. Saya juga telah mempelajari bagaimana untuk berpakaian sesuai untuk dunia perniagaan; dan meningkatkan kemahiran penyampaian saya. Pada masa ini saya bekerja dengan jabatan akaun di First Solar Sdn. Bhd "

Nor Sakriah Inani, umur 25

Seberang Perai, Pulau Pinang
NCIA Skim Latihan 1Malaysia (SL1M) NCIA

"Program ini membuatkan saya berasa lebih yakin untuk berkomunikasi didalam bahasa Inggeris. Latihan-latihan yang diberikan telah memperbaiki penulisan, percakapan dan kemahiran penyampaian saya. Saya juga dapat berkenalan dengan ramai kawan-kawan baru sepanjang menyertai program tersebut. Saya amat gembira kerana kemahiran baru tersebut telah membantu saya bagi mendapatkan pekerjaan dengan Boon Siew Honda sebagai Eksekutif Latihan".

Chua Khye Shin, umur 24

Arau, Perlis
Program FPGA

"Saya merasakan bahawa program ini telah membuka mata saya kepada dunia field programmable grid arrays (FPGA) yang cukup menarik. Terdapat banyak potensi dalam bidang ini yang masih belum dieksploitasi; dan saya bersyukur kerana NCIA telah memberi peluang kepada saya untuk mengambil bahagian dalam program ini. Saya pasti akan mengesyorkan program ini kepada rakan-rakan muda fakulti, dan saya tidak sabar untuk menggunakan kemahiran yang dipelajari ini didalam kerjaya saya pada masa depan".

Fazmir Hamzah, umur 25

Arau, Perlis
Program FPGA

"Program ini telah memberikan saya maklumat terperinci tentang bidang field programmable grid arrays (FPGA) yang kian berkembang. Saya amat kagum dengan semangat yang ditunjukkan oleh tenaga pengajar; dan mereka telah membuatkan saya lebih berminat dalam bidang tersebut. Saya yakin bahawa makmal FPGA di UniMAP pasti akan menjadi pemangkin untuk pembangunan masa hadapan dalam bidang ini ".



Muhammad Azim Faidhi dan Muhammad Faiz Danial

Muhammad Azim Faidhi, umur 13

Mendapat 5As untuk UPSR
Program Edu-Citi Tel

"Saya amat teruja apabila setelah dipilih untuk menyertai program ini kerana ianya akan menjadi satu peluang yang amat bermakna bagi seumur hidup. Saya datang dari keluarga miskin dan pilihan saya dalam kehidupan adalah terhad. Guru-guru dan fasilitator disini sangat penyayang dan mereka telah melayan kami seperti keluarga mereka sendiri. Mereka sentiasa menggalakkan kami untuk hidup berdikari dan hari ini saya lebih yakin berbanding sebelum ini."

Muhammad Faiz Danial, umur 13

Mendapat 5As untuk UPSR
Program Edu-Citi Tel

"Pada mulanya saya berasa tidak selesa tinggal berjauhan dari keluarga saya, tetapi selepas beberapa ketika saya telah mengenali ramai kenalan baru di asrama. Pendekatan secara peribadi daripada guru-guru telah memberikan saya lebih banyak masa untuk memberikan tumpuan kepada topik-topik yang lemah; dan ianya telah membantu saya didalam persiapan bagi menduduki peperiksaan UPSR. Ibu saya juga mengatakan bahawa saya kini lebih bertanggungjawab dan prihatin terhadap adik-beradik saya."

Puan Hawizah binti Yahya, umur 56

Kampung Teloi Tua, Sik
Penerima Bantuan ABM Masuk Kampung

"Dunia saya terasa gelap apabila saya kehilangan rumah dalam satu kebakaran. Saya berasa amat sedih kerana tidak mampu untuk membina semula rumah saya kerana sumber kewangan yang terhad. Ketika itu, saya tidak melihat sesiapa pun yang dapat membantu saya. Saya terkejut apabila NCIA dan ABM bersetuju untuk membina semula rumah saya. Saya amat terhutang budi kepada mereka yang mengambil bahagian didalam membina semula rumah saya"



Puan Zakiah dengan Dato' Seri Mukhriz diiringi oleh Dato' Redza semasa majlis penyerahan

Puan Zakiah binti Arshad, umur 35

Padang Terap, Kedah
Penerima Bantuan ABM Masuk Kampung

"Saya bekerja sebagai pembantu stor di sebuah kedai runcit tempatan. Apabila dapur rumah saya rosak, saya tidak mempunyai wang untuk membaikinya. Sebagai seorang ibu tunggal yang mempunyai tiga orang anak, keutamaan yang saya berikan adalah untuk memastikan anak-anak saya mempunyai keperluan asas. Pada ketika itu, kami terpaksa hidup dengan keadaan tidak berapa selesa. Apabila NCIA menghubungi saya untuk membaiki dapur tersebut, saya begitu gembira mendapat bantuan ini. Saya rasakan seolah-olah satu bebanan yang besar telahpun diambil dari bahu saya."



Hadi menunjukkan kepada Datuk Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir cara menggunakan sumpit

Hadi bin Mes, umur 27

Kampung Sg. Tiang, Belum, Perak
Orang Asli Socio-economic Inclusion Programme

"Sebelum terlibat dengan program ini, saya tidak mempunyai banyak pilihan untuk menjana pendapatan. Saya gembira kerana NCIA telah menyediakan kami dengan latihan dalam eko-pelancongan. Sekurang-kurangnya sekarang ini saya akan mempunyai peluang mendapatkan pendapatan yang berterusan untuk meningkatkan taraf hidup kami sekeluarga. Saya amat berterima kasih dan berharap NCIA akan terus menyokong kami pada masa hadapan."



PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara bagi tahun berakhir 31 Disember 2013 telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan Pada 31 Disember 2013 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Ahli Majlis Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Majlis bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687). Ahli Majlis juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

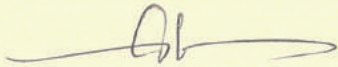
Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti

tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara pada 31 Disember 2013 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.


(TAN SRI DATO' SETIA HJ. AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
2 JUN 2014



PENGERUSI DAN SEORANG AHLI MAJLIS PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK dan YANG AMAT BERHORMAT TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Majlis PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Majlis, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA pada 31 Disember 2013 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli Majlis,



.....
DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Pengerusi Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara



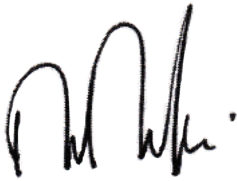
.....
TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN
Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

Tarikh : 28 Mei 2014
Tempat : Kuala Lumpur

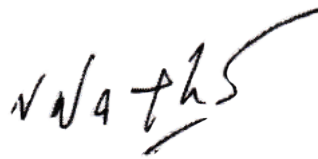
PENGAKUAN OLEH PEGAWAI-PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK dan VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR, pegawai-pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami, adalah betul dan kami membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama-penama di atas di George Town Pulau Pinang pada 28 Mei 2014.

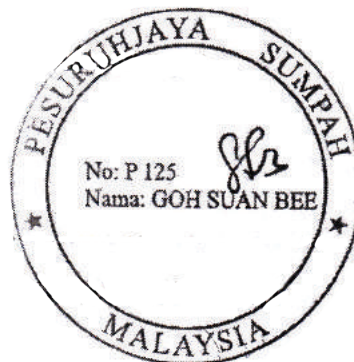


DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK



VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Di hadapan saya:



222 Lebuhr King
10200 Pulau Pinang

PESURUHJAYA SUMPAH

LEMBARAN IMBANGAN

Pada 31 Disember 2013

	Nota	2013 RM	2012 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan	3	49,451,274	51,444,948
ASET SEMASA			
Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan	4	277,908,591	166,605,266
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar	5	3,900,348	1,609,555
Tunai dan Baki Bank		1,143,098	16,437,307
		282,952,037	184,652,128
LIABILITI SEMASA			
Pelbagai Pemiutang Dan Akruan	6	8,571,405	15,220,381
		8,571,405	15,220,381
ASET SEMASA BERSIH			
		274,380,632	169,431,747
DIBIYAI OLEH:			
Kumpulan Wang Mengurus	7	41,682,193	31,440,517
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-9)	8	35,530,723	53,740,852
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-10)	9	172,126,966	60,357,515
Dana PEMANDU	10	60,050,926	59,252,474
Dana Khas - UPE	11	4,191,098	6,085,337
Dana Khas - KPWK	12	250,000	–
Dana TERAJU	13	10,000,000	10,000,000
		323,831,906	220,876,695

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

PENYATA PENDAPATAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2013

	Nota	2013	2012
		RM	RM
PENDAPATAN			
Pemberian Kerajaan Persekutuan	7	21,000,000	20,000,000
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	8	18,210,129	22,156,844
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	9	81,491,849	50,103,265
Dana PEMANDU Dilunaskan	10	34,201,548	34,762,999
Dana Khas -UPE Dilunaskan	11	4,098,814	1,494,655
Faedah Bank	7	8,859,361	6,126,495
Untung / (Rugi) dari pelupusan aset	7	(17,029)	2,853
Pendapatan Lain	7	5,285,606	2,927,210
		173,130,278	137,574,321
PERBELANJAAN			
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	8	18,210,129	22,156,844
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	9	81,491,849	50,103,265
Dana PEMANDU	10	34,201,548	34,762,999
Dana Khas -UPE	11	4,098,814	1,494,655
Perbelanjaan Operasi	14	24,886,262	22,600,196
		162,888,602	131,117,959
LEBIHAN PENDAPATAN		10,241,676	6,456,362

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2013

	NOTA	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang Pembangunan RM	Dana PEMANDU RM	Dana Khas UPE RM	Dana Khas KPWKM RM	Dana TERAJU RM	JUMLAH RM
Pada 1 Januari 2012		24,984,155	134,758,476	9,350,473 ⁴	3,779,992	–	–	212,873,096
Lebih Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	7,8,9, 10,11,12, 13 & 14	6,456,362	(20,660,109)	9,902,001	2,305,345	–	10,000,000	8,003,599
Pada 31 Disember 2012		31,440,517	114,098,367	59,252,474	6,085,337	–	10,000,000	220,876,695
Pada 1 Januari 2013		31,440,517	114,098,367	59,252,474	6,085,337	–	10,000,000	220,876,695
Lebih Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	7,8,9, 10,11,12, 13 & 14	10,241,676	93,559,322	798,452	(1,894,239)	250,000	–	102,955,211
Pada 31 Disember 2013		41,682,193	207,657,689	60,050,926	4,191,098	250,000	10,000,000	323,831,906

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2013

	Nota	2013 RM	2012 RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi			
Lebihan pendapatan sebelum cukai		10,241,676	6,456,362
Pelarasan untuk: -			
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	3	425,098	834,941
(Untung) / Rugi atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan		17,029	(2,853)
Faedah Diterima – Kumpulan Wang Mengurus		(8,859,361)	(6,126,495)
Geran Pembangunan		(135,850,960)	(106,404,654)
(Kurangan)/Lebihan pendapatan sebelum perubahan dalam modal kerja		(134,026,519)	(105,242,699)
(Tambahan)/Kurangan dalam modal kerja: -			
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar		(2,290,793)	(740,454)
Pelbagai Pemiutang dan Akruan		(6,648,977)	(11,903,685)
Tunai bersih (digunakan) / daripada aktiviti operasi		(142,966,289)	(117,886,838)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Hartanah, Loji dan Peralatan			
Tambahan	3	(599,832)	(40,480,269)
Penerimaan daripada pelupusan		-	4,350
Faedah Diterima – Kumpulan Wang Mengurus		8,859,361	6,126,495
Tunai bersih daripada aktiviti pelaburan		8,259,530	(34,349,424)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan			
Geran Pembangunan diterima		230,715,875	110,065,000
(Kurangan)/Penambahan Bersih Dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		96,009,116	(42,171,262)
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		183,042,573	225,213,835
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun		279,051,689	183,042,573
Terima daripada: -			
Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan		277,908,591	166,605,266
Tunai dan Baki Bank		1,143,098	16,437,307
		279,051,689	183,042,573

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

1. MAKLUMAT UMUM

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara ("NCIA") ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) yang diwartakan di Parlimen Malaysia pada 13 Jun 2008. Aktiviti utama NCIA adalah untuk bertindak sebagai satu badan berkanun kerajaan persekutuan yang diberi kuasa untuk mencapai objektif berikut:-

- (a) untuk menggalakkan dan mempercepat pembangunan Wilayah Ekonomi Koridor Utara supaya menjadi suatu wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan bagi pelaburan, pekerjaan dan kehidupan; dan
- (b) untuk memastikan bahawa pembangunan sosial dan pembangunan mapan diutamakan dalam menggerakkan pertumbuhan ekonomi di dalam Wilayah Ekonomi Koridor Utara.

Sehingga 31 Disember 2013, bilangan pekerja NCIA adalah seramai 117 orang (2012: 111 orang)

Ibu pejabat NCIA berada di Tingkat 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Pulau Pinang, Malaysia. NCIA juga mempunyai pejabat operasi di Bayan Lepas, Bukit Minyak, Cyberjaya, Alor Setar dan Taiping.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013 telah diluluskan oleh Ahli-Ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara melalui resolusi pekeliling yang bertarikh 28 Mei 2014.

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi-polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai oleh NCIA di mana ianya konsisten dengan polisi-polisi yang telah dikeluarkan serta diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB").

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan NCIA disediakan berdasarkan prinsip kos sejarah dan mematuhi Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian ("PERS") yang dikeluarkan oleh MASB, Akta NCIA 2008 serta Pekeliling Perbendaharaan Bil. 4 Tahun 2007 (Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan) melainkan seperti yang telah dinyatakan dalam nota-nota penyata kewangan.

(b) Pengiktirafan Pendapatan

i) Pendapatan Faedah

Pendapatan faedah diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila terakru dengan mengambil kira hasil efektif aset berkenaan.

ii) Pemberian Geran – Geran Kerajaan Persekutuan

Geran Mengurus dan Pembangunan diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah diperakui kelulusannya dan akan diperolehi untuk tahun kewangan tersebut.

Geran Pembangunan diiktiraf dalam penyata pendapatan untuk dipadankan dengan belanja pembangunan seperti mana yang diluluskan. Geran yang tidak dapat dipadankan dengan belanja pembangunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbalan sebagai geran tertunda.

(c) Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul.

Susut Nilai

Pembelian bagi hartanah, loji dan peralatan yang bernilai RM500 ke bawah akan diambil kira terus ke penyata kewangan sebagai perbelanjaan. Kaedah garis lurus digunakan untuk pelupusan kos hartanah, loji dan peralatan mengikut kadar anggaran guna hayat bagi setiap bahagian hartanah, loji dan peralatan berdasarkan kadar-kadar seperti berikut:-

Bangunan	2%
Ubahsuai	10%
Perabot dan peralatan pejabat	20%
Kenderaan	25%
Komputer dan peralatan berkaitan komputer	33.33%

(d) Pajakan

Pajakan kewangan, yang memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan item yang dipajak, dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai saksama aset pajakan.

Aset pajakan disusutnilai sepanjang anggaran hayat berguna aset tersebut.

Bangunan di Bayan Lepas telah diperolehi pada 10 Ogos 2009 dengan baki tempoh pajakan selama 44 tahun. Susut nilai dikira untuk tempoh 44 tahun.

Bangunan di Pusat Inkubator Bioteknologi telah diperolehi pada 3 Mei 2011 dengan tempoh pajakan selama 60 tahun.

(e) Penghutang Lain

Penghutang lain dinyatakan pada kos ditolak peruntukan jangkaan nilai boleh terima. Hutang lapuk dihapus kira apabila telah dikenal pasti. Anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan semakan ke atas jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan.

(f) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi deposit dengan institusi kewangan dan tunai di bank.

(g) Cukai dan Cukai Tertunda

Cukai pendapatan NCIA adalah hanya kepada pendapatan dividen selaras dengan pengecualian yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan seperti mana yang dinyatakan pada nota 16 dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah termaktub oleh pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri pada tarikh lembaran imbalan.

(h) Pemiutang Lain

Pemiutang lain dinyatakan pada kos di mana ia adalah nilai saksama pertimbangan yang akan dibayar pada masa hadapan bagi barang dan perkhidmatan yang diterima.

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

(i) **Peruntukan Bagi Liabiliti**

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila NCIA mempunyai obligasi semasa akibat daripada peristiwa yang lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang merangkumi faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran munasabah mengenai jumlah boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbalan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa terbaik. Sekiranya kesan daripada nilai wang adalah material, jumlah peruntukan adalah nilai semasa perbelanjaan dijangka yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

(i) **Kebajikan Pekerja**

Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan jaminan sosial dikenal pasti sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana khidmat telah diberikan oleh kakitangan NCIA. Peruntukan yang dijangka untuk pembayaran jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar dikenal pasti apabila kakitangan telah memberikan khidmatnya di mana ia akan meningkatkan peluang kakitangan tersebut untuk mendapat ganti rugi. Cuti jangka pendek yang tidak boleh dikumpul seperti cuti sakit dikenal pasti apabila ianya berlaku.

Pelan Caruman

NCIA dikehendaki oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") untuk semua kakitangan yang layak berdasarkan kadar yang telah ditentukan mengikut gaji kakitangan. Caruman majikan kepada KWSP dilaporkan secara berasingan. Caruman kakitangan kepada KWSP termasuk di dalam gaji dan upah.

(k) **Kumpulan Wang**

Kumpulan Wang adalah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta NCIA 2008 (Akta 687).

(l) **Penyata Aliran Tunai**

NCIA mengamalkan kaedah tidak langsung dalam menyediakan penyata aliran tunai. Kesenjangan tunai merupakan deposit dengan institusi kewangan dan tunai di bank

(m) **Polisi Pengurusan Risiko Kewangan**

Risiko Kadar Faedah

NCIA boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. NCIA mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan instrumen kewangan dan terhad kepada pelaburan jangka pendek.

Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

NCIA mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Aset Operasi

2013	Perabot dan Kelengkapan RM	Komputer RM	Kenderaan RM	Ubahsuai RM	Tanah Hakmilik Sementara RM	Bangunan Hakmilik Sementara RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1 Januari	885,796	2,234,457	580,989	-	-	-	3,701,242
Perubahan semasa							
- Tambahan	117,780	54,538	252,824	-	-	-	425,142
- Pelupusan	(137,262)	(210,241)	-	-	-	-	(347,503)
Pada 31 Disember	866,314	2,078,754	833,813	-	-	-	3,778,881
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	523,657	2,035,585	375,570	-	-	-	2,934,812
Perubahan semasa							
- Tambahan	143,352	135,041	146,705	-	-	-	425,098
- Pelupusan	(121,220)	(209,254)	-	-	-	-	(330,474)
Pada 31 Disember	545,789	1,961,372	522,275	-	-	-	3,029,436
Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	320,525	117,382	311,538	-	-	-	749,445

Aset Pembangunan

2013	Perabot dan Kelengkapan RM	Komputer RM	Kenderaan RM	Ubahsuai RM	Tanah Hakmilik Sementara RM	Bangunan Hakmilik Sementara RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1 Januari	1,596,960	92,890	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,674,480
Perubahan semasa							
- Tambahan	119,720	54,970	-	-	-	-	174,690
- Pelupusan	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	1,716,680	147,860	236,348	8,113,554	,705,446	38,929,282	53,849,170

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

Aset Pembangunan

2013	Perabot dan Kelengkapan RM	Komputer RM	Kenderaan RM	Ubahsuai RM	Tanah Hakmilik Sementara RM	Bangunan Hakmilik Sementara RM	Jumlah RM
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	323,072	30,963	177,261	811,355	271,999	1,381,312	2,995,962
Perubahan semasa							
- Tambahan	343,336	45,289	59,087	811,355	90,545	801,767	2,151,379
- Pelupusan	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	666,408	76,252	236,348	1,622,710	362,544	2,183,079	5,147,341
Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	1,050,272	71,608	-	6,490,844	4,342,902	36,746,203	48,701,829
Jumlah Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	1,370,797	188,990	311,538	6,490,844	4,342,902	36,746,203	49,451,274

Aset Operasi

2012	Perabot dan Kelengkapan RM	Komputer RM	Kenderaan RM	Ubahsuai RM	Tanah Hakmilik Sementara RM	Bangunan Hakmilik Sementara RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1 Januari	844,675	2,180,961	428,073	-	-	-	3,453,709
Perubahan semasa							
- Tambahan	43,611	60,256	152,916	-	-	-	256,783
- Pelupusan	(2,490)	(6,760)	-	-	-	-	(9,250)
Pada 31 Disember	885,796	2,234,457	580,989	-	-	-	3,701,242
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	349,171	1,504,027	254,426	-	-	-	2,107,624
Perubahan semasa							
- Tambahan	175,480	538,317	121,144	-	-	-	834,941
- Pelupusan	(994)	(6,759)	-	-	-	-	(7,753)
Pada 31 Disember	523,657	2,035,585	375,570	-	-	-	2,934,812
Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	362,139	198,872	205,419	-	-	-	766,430

**Aset
Pembangunan**

2012	Perabot dan Kelengkapan RM	Komputer RM	Kenderaan RM	Ubahsuai RM	Tanah Hakmilik Sementara RM	Bangunan Hakmilik Sementara RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 1 Januari	9,200	–	236,348	–	4,705,446	8,500,000	13,450,994
Perubahan semasa							
- Tambahan	1,587,760	92,890	–	8,113,554	–	30,429,282	40,223,486
- Pelupusan	–	–	–	–	–	–	–
Pada 31 Disember	1,596,960	92,890	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,674,480
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	3,680	–	118,174	–	181,454	579,545	882,853
Perubahan semasa							
- Tambahan	319,392	30,963	59,087	811,355	90,545	801,767	2,113,109
- Pelupusan	–	–	–	–	–	–	–
Pada 31 Disember	323,072	30,963	177,261	811,355	271,999	1,381,312	2,995,962
Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	1,273,888	61,927	59,087	7,302,199	4,433,447	37,547,970	50,678,518
Jumlah Nilai Buku Bersih							
Pada 31 Disember	1,636,027	260,799	264,506	7,302,199	4,433,447	37,547,970	51,444,948

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

4. DEPOSIT TETAP DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

	2013 RM	2012 RM
Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan terdiri daripada: -		
Kumpulan Wang Mengurus	40,696,726	17,073,432
Kumpulan Wang Pembangunan	237,211,865	149,531,834
	277,908,591	166,605,266

5. PELBAGAI TERIMAAN, DEPOSIT DAN PRABAYAR

	2013 RM	2012 RM
Pelbagai Terimaan, Deposit dan Prabayar	3,900,348	1,609,555

6. PELBAGAI PEMIUTANG DAN AKRUAN

	2013 RM	2012 RM
Pemiutang Lain	1,008,600	577,822
Perbelanjaan Terakru	7,562,805	14,642,559
	8,571,405	15,220,381

Pelbagai pemiutang merangkumi jumlah tertunggak perbelanjaan semasa.

7. KUMPULAN WANG MENGURUS

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	31,440,517	24,984,155
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	21,000,000	20,000,000
Faedah bank	8,859,361	6,126,495
(Untung) /Rugi atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	(17,029)	2,853
Pendapatan lain-lain	5,285,606	2,927,210
	66,568,455	54,040,713
Tolak: -		
Perbelanjaan operasi	24,886,262	22,600,196
Baki pada 31 Disember	41,682,193	31,440,517

8. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN (RMK-9)

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	53,740,852	75,897,696
Tolak: -		
Geran Dana Pembangunan dilunaskan		
Pertanian	1,614,638	8,384,472
Pembuatan	15,910,975	5,717,368
Pelancongan	684,516	1,877,579
Infrastruktur	-	159,055
Pendidikan dan Modal Insan	-	2,025,025
Projek Khas	-	3,993,345
	18,210,129	22,156,844
Baki pada 31 Disember	35,530,723	53,740,852

Termasuk di dalam perbelanjaan pembangunan, ialah susut nilai aset pembangunan untuk tahun semasa berjumlah RM1,410,246 (2012 : RM1,410,246).

9. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN (RMK-10)

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	60,357,515	58,860,780
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	193,261,300	51,600,000
	253,618,815	110,460,780
Tolak: -		
Geran Dana Pembangunan dilunaskan		
Pertanian	21,330,163	22,543,646
Pembuatan	33,032,261	13,771,935
Pelancongan	8,017,991	2,431,235
Pendidikan dan Modal Insan	17,508,166	9,985,982
Logistik	645,203	1,370,467
Projek Khas	958,065	-
	81,491,849	50,103,265
Baki pada 31 Disember	172,126,966	60,357,515

Termasuk di dalam perbelanjaan pembangunan, ialah susut nilai aset pembangunan untuk tahun semasa berjumlah RM741,133 (2012 : RM702,863).

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

10. DANA PEMANDU

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	59,252,474	49,350,473
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	35,000,000	44,665,000
	94,252,474	94,015,473
Tolak: -		
Geran Dana PEMANDU dilunaskan		
Pertanian	1,845,000	12,555,000
Pembuatan	31,943,210	22,171,337
Pendidikan dan Modal Insan	413,338	36,662
	34,201,548	34,762,999
Baki pada 31 Disember	60,050,926	59,252,474

11. DANA KHAS - UPE

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	6,085,337	3,779,992
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	2,204,575	3,800,000
	8,289,912	7,579,992
Tolak: -		
Geran Dana Khas - UPE dilunaskan		
Pendidikan dan Modal Insan	4,098,814	1,494,655
Baki pada 31 Disember	4,191,098	6,085,337

12. DANA KHAS - KPWK

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	-	-
Tambah: - Pemberian Kerajaan Persekutuan	250,000	-
	250,000	-
Tolak: - Geran Dana Khas - KPWK dilunaskan	-	-
Baki pada 31 Disember	250,000	-

13. DANA TERAJU

	2013 RM	2012 RM
Baki pada 1 Januari	10,000,000	-
Tambah: - Pemberian Kerajaan Persekutuan	-	10,000,000
	10,000,000	10,000,000
Tolak: - Geran Dana TERAJU dilunaskan	-	-
Baki pada 31 Disember	10,000,000	10,000,000

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

14. PERBELANJAAN OPERASI

	2013 RM	2012 RM
Kumpulan Wang Mengurus:		
Kos kakitangan		
- Gaji	10,427,437	8,744,260
- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	2,093,388	1,497,148
- Kumpulan Wang Keselamatan Sosial	59,167	50,107
- Kos kakitangan lain	3,077,695	3,581,246
- Elaun kenderaan	983,938	854,612
- Elaun perjalanan	38,600	32,216
Sewaan pejabat	842,224	822,224
Perbelanjaan pejabat	444,526	407,388
Susut Nilai hartanah, loji dan peralatan	425,098	834,941
Pemasaran dan pengiklanan	834,322	1,160,224
Penginapan dan perjalanan	1,475,637	1,075,120
Fi guaman dan profesional	339,240	226,417
Elaun Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara	183,000	167,297
Elaun Ahli Jawatankuasa Pengurusan	8,700	4,950
Elaun Ahli Jawatankuasa Tender	1,050	3,500
Kos percetakan dan alat tulis	263,235	240,607
Sewaan peralatan lain	124,139	162,771
Penyelenggaraan dan pembaikan	762,836	388,297
Kos perubatan	862,738	748,047
Kos keraian	309,557	495,920
Caj bank	2,632	2,046
Kos utiliti	567,301	535,066
Pos dan penghantaran	8,486	11,735
Kos telekomunikasi	497,241	453,762
Fi Audit	18,000	18,000
Latihan dan pembangunan modal insan	236,075	82,295
	24,886,262	22,600,196

15. MAKLUMAT PEKERJA

	2013 RM	2012 RM
Kos kakitangan	16,680,225	14,759,589

Termasuk dalam kos kakitangan adalah sumbangan daripada Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berjumlah RM2,093,388 (2012: RM1,497,148) masing-masing.

16. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara dikecualikan daripada cukai pendapatan selaras dengan surat pengecualian cukai yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan di bawah subseksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Semua pendapatan kecuali dividen dikecualikan daripada cukai pendapatan bagi tempoh 10 tahun mulai tahun taksiran 2008 hingga 2017.

17. KOMITMEN OPERASI DAN PEMBANGUNAN

	2013 RM	2012 RM
Diluluskan dan Dikontrakkan		
Perbelanjaan Pembangunan	157,570,587	128,757,662

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2013

18. ANGKA PERBANDINGAN

Di dalam Penyata Kewangan sebelum ini, aset-aset yang diperolehi melalui peruntukan pembangunan (RMK-9 dan RMK-10) telah dihapusira di dalam Penyata Kewangan. Mulai tahun 2013, NCI telah mempermodakan aset berjumlah RM53,849,170 yang diperolehi melalui peruntukan pembangunan. Angka perbandingan bagi tahun 2012 sebagaimana berikut telah dinyatakan semula di dalam Penyata Kewangan 2013 untuk menunjukkan perubahan dalam persembahan item berkaitan serta pengkelasan semula item tersebut di dalam Penyata Kewangan tahun semasa:

Lembaran Imbangan

	Dinyatakan Semula 2012	2012
	RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan	51,444,948	766,430
DIBIAYAI OLEH:		
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-9)	53,740,852	21,757,530
Kumpulan Wang Pembangunan (RMK-10)	60,357,515	41,662,321

Penyata Pendapatan

	Dinyatakan Semula 2012	2012
	RM	RM
PENDAPATAN		
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	22,156,844	41,572,026
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	50,103,265	68,798,459
PERBELANJAAN		
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-9)	22,156,844	41,572,026
Geran Pembangunan Dilunaskan (RMK-10)	50,103,265	68,798,459

Penyata Perubahan Ekuiti

	Dinyatakan Semula 2012 Kumpulan Wang Pembangunan RM	2012 Kumpulan Wang Pembangunan RM
Pada 1 Januari 2011	204,541,905	205,766,989
Lebihan Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	(69,783,429)	(83,576,653)
Pada 31 Disember 2011	134,758,476	122,190,336
Pada 1 Januari 2012	134,758,476	122,190,336
Lebihan Pendapatan (Kurangan) Bagi Tahun Semasa	(20,660,109)	(58,770,485)
Pada 31 Disember 2012	114,098,367	63,419,851

Penyata Aliran Tunai

	Dinyatakan Semula 2012 RM	2012 RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi		
Pelarasan untuk: -		
Geran Pembangunan	(106,404,654)	(36,563,139)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan		
Hartanah, Loji dan Peralatan Tambahan	(40,480,269)	(256,783)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan		
Geran Pembangunan diterima	110,065,000	—

LIPUTAN MEDIA



YASUYOSHI (dua dari kiri) menunjukkan pelan bangunan kilang kepada Menteri Besar Kedah, Datuk Mukhriz Mahathir (kiri) dan Ku Abdul Rahman (kanan).

ARMING in NCER gets Japan boost
OVER 3 YEARS: Plans to set up R&D processing centres, 30 greenhouses

NCER auto sector sees spin-offs

MAZDA VENDOR: Japan Climate Systems planning to set up manufacturing presence in northern region

MARINA EMMANUEL
 HIROSHIMA
 marinae@diagrama.com.my

THE entry of carmaker Mazda Motor Corp into the Northern Corridor Economic Region (NCER) this year is set to see spin-offs soon by way of investments from its Japanese vendors.

A likely entrant is Japan Climate Systems Corp (JCS), a company that supplies climate control systems like air conditioners and cooling and heating apparatus for automotive and industrial firms such as Mazda and Panasonic Corp.

Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) chief executive Datuk Redza Rafiq, who met JCS' top officials at its headquarters here yesterday, said if all goes well, the company could invest in Malaysia by next year.

"JCS is considering setting up a manufactur-



transfer of technology for the cultivation of premium crops such as asparagus and mushrooms.

The high-value crops will be grown for Japan, other overseas markets and selected Malaysian restaurants.

Present at the signing yesterday were JPS Asia Pacific managing director, Shiro Hara, NCIA president Shiro Kamei and JCS chief executive officer, Hideohisa Fujita.

With Asia Pacific directly involved in agriculture and the marketing of agricultural produce to local and foreign markets, with JCS outlets being one of its customers.

"The investments will be made



Japan Climate Systems Corp president **Toshiki Hiura** (left) with NCIA chief executive **Datuk Redza Rafiq** at the company's headquarters in Hiroshima yesterday. **Bernama**

Vietnam Climate Control (which ranks second globally as automotive air conditioning supplier).

Europe," he said.

It was announced earlier that Mazda is investing RM100

Naik taraf kem pelancongan

Gerik: Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) bersama Kerajaan Perak melancarkan Kem Pelancongan Taman Negeri Royal Belum dalam usaha membawa Hab Hutan Tropika Belum, Temenggor ke peringkat antarabangsa.

Menteri Besar Datuk Seri Dr Zambry Abdul Kadir berkata, projek keseluruhan bernilai RM4.7 juta itu adalah usaha yang dijalankan oleh pihak NCIA menaik taraf dan membaiki pulih tiga daripada empat kem pelancongan di hutan berkenaan termasuk di Sungai Tiang, Sungai Pan dan Sungai Kejar.



DR Zambry menandatangani piak perasmian Kem Pelancongan di Kampung Sungai Tiang.

"Projek menaik taraf ini bermula September lalu dijangka siap sepenuhnya pada September 2015," katanya pada sidang media selepas menghadiri lawatan dan merasmikan Kem Pelancongan Taman Negeri Royal Belum dan

merasmikan Kampung Pelancongan Aman Damai, dekat sini, Jumaat lalu.

Turut hadir, isteri Menteri Besar Datuk Seri Saripah Zulkipli, Pengerusi Jawatankuasa Kesihatan, Pelancongan dan Kebudayaan Negeri Nolee Ashikin Mohammed Radzi, Ahli



KORIDOR UTARA
 MELAKSA
 Perkhidmatan pelancongan dan perikanan
Lonjakan K

NCIA upbeat on reaching RM10b target for 2013

CEO Redza says NCIA has attracted RM72b investments in the 1H of the year



Redza (tengah) dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Tan Sri Nor Mohamed Yakcop, berucap semasa sidang media di Kuala Lumpur.

Development Authority (MIDA) and the Ministry of Economic Development.

"Manufacturing is the traditional sector within the area," said Redza.

The year 2013 also marks the investment result with RM12.3 billion in private sector investments, creating 36,335 jobs.

The RM40 billion foreign investments attracted in the NCIA investment zone.

He said there will be more local participation in the future, with the manufacturing sector acting as the catalyst.



Redza (tengah) dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Tan Sri Nor Mohamed Yakcop, berucap semasa sidang media di Kuala Lumpur.

setempat sekali gus membantu menajana pertumbuhan ekonomi negara seiring dengan hasrat untuk menjadi sebuah negara berpendapatan tinggi menjelang 2020.

"Penggunaan teknologi fertisasi adalah satu kaedah baru yang kita gunakan bersesuaian dengan situasi dan perkembangan teknologi semasa dengan matlamat membantu meningkatkan pengeluaran dan pendapatan hasil pertanian," katanya selepas melawat program itu di sini hari ini.

Yang turut hadir Ahli Dewan Undangan Negeri (ADUN) Permatang Berangan, Shahudin Yahaya.

Nor Mohamed yang juga Ahli Parlimen Tasek Gelugor berkata, pembinaan Rumah Hijau Tertutup itu adalah yang pertama dibina di Wilayah Ekonomi Koridor Utara

(大山脚) 北马经济走廊机构 (NCIA) 首席执行官拿督拉菲说, 过去3年, NCIA在水方面已引进接近10亿令吉的私投资额。

他说, NCIA招商领域主要农业、制造业、旅游业及物流。今年的招商投资目标是100

JEFI: 冷涑水



李永全 (左四) 及陈明仁 (右四) 是伦敦纳元。

KEHIDUPAN

Kisah kejayaan masyarakat Terengganu dan Pahang meningkatkan taraf kehidupan hasil pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECER) antara paparan wajah kehidupan semalam.

Hari ini ilusi pula nikmat yang diperoleh penduduk di utara tanah air hasil pelaksanaan Wilayah Ekonomi Koridor Utara (NCER).

kini semakin berkembang maju dalam industri pemprosesan ikan air tawar, laut dan udang.

"Hasil makanan laut ini diproses dalam bentuk sejuk beku, tempura dan salad sebelum diedar di dalam



Bisnes proses ikan tawar berkembang bantuan agensi K

执行里查产业人界涵盖业，亿令

水產業3年招10億投資

NCIA今年吸資目標100億

吉。他说，NCIA一年会有2次的招商成果公布，今年迄今已引进多少投资额，年中报告会公布。

里查拉非前天（10日）下午在武吉敏惹檳城科学园北马经济走廊生物科技中心，见证JEFI海科资源有限公司与玻璃市大学、理科大

学及5名中授、王军影志教授及颜向书。

JEFI海城科学园，注资集团之虾及清真食

Panasonic solar plant begins full-scale op

CHERYL TYONNE ACHU

KULIM: Panasonic Energy Malaysia Sdn Bhd (PEMYS), a solar manufacturing company set up by Panasonic Corp, has started the full-scale production of HIT (Heterojunction with Intrinsic Thin layer) solar modules at its RM1.84 billion plant here.

With the factory now at full-scale operation, Panasonic's overall production capacity will increase to 900 MW from 600 MW, he said.



產出口40國家 新廠房



（右三）展示双方签署的研究合作意向书
德尼申、里查拉非；左一起为朱卡菲里、廟



NAJIB bersama (dari kiri) Ketua Setiausaha Negara, Tan Sri Dr Ali Hamsa, Guan Eng, Dr Zambrif, Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Datuk Seri Abdul Wahid Omar, Redza Mukhriz dan Azlan selepas majlis menandatangani projek pembangunan Koridor Utara, semalam.

Empat projek RM1.9b

■ Pembangunan di Koridor Utara buka 3,650 peluang pekerjaan

Oleh Hayati Ibrahim
ya_t@metro.com.my
Putrajaya

pembinaan rumah hijau yang memanfaatkan teknologi tempatan dan asing dalam teknik penanaman pertanian

dustrial Sdn Bhd. Ia disaksikan Perdana Menteri Datuk Seri Najib Razak. Turut hadir Menteri Besar Kedah Da-

nya, Norlin Zainal Abidin, Unifortune diwakili Pengarah Kewangan Kumpulan Chan Yen Huei, JPB Asia Pacific diwakili Pengarah

bangunan dengan ekuiti sosial, perjanjian hari ini juga menunjukkan peningkatan pembabitan sektor swasta hasil daripada sokongan



dan keasliannya. "Saya tidak mungkin mencapai kejayaan yang dikecapi ini tanpa bantuan dan sokongan penuh dari pihak kerajaan," katanya. Sementara itu, seorang lagi usahawan tempatan, T Savitgaran, 36, menyifatkan kejayaan syarikat Pengurusan Maskita Sendirian Berhad (PMSB) miliknya bertitik tolak daripada bantuan dana kerajaan menerusi NCIA sebanyak RM5.8 juta. Menurutnya, syarikatnya yang menjalankan ternakan ayam mendapat pentauliahan daripada Jaitan Pembangunan Kemahiran (JPK) sebagai pusat latihan rasmi bagi pentermakan ayam di bawah Skim Latihan Dual Nasional (SLDN). "PMSB dititiraf sebagai pusat latihan pentermakan yang pertama ditubuhkan di NCER Permagian dan syarikat saya kini se-

"Hasil makanan laut ini diproses dalam bentuk sejuk beku, tempunan

Balik Pulau tourism projects to get NCIA boost

HUGE POTENTIAL: Plan afoot to offer and market home-stay packages on bigger scale

MARINA EMMANUEL
GEORGE TOWN
marinae@mediaprima.com.my

THE once sleepy hollow of Balik Pulau on Penang island is set to serve as the backdrop for one of the Northern Corridor Implementation Authority's (NCIA) integrated tourism projects. Home-stay packages offering traditional Malay games, local cuisine and spa treatments are expected to be marketed and offered on a bigger scale.

"We are looking at casting a wider

Deputy Health Minister Datuk Seri Dr Hilmi Yahaya in Balik Pulau on Monday.

Balik Pulau is currently home to an estimated 100 homestay operators and its member of parliament Dr Hilmi said he will work with NCIA in engaging event managers and institutions of higher learning to serve as "mentors" to ensure that the homestays are managed and maintained with high standards.

"The potential for tourism in Balik Pulau has not been fully tapped," said Dr Hilmi.

phase of development. Meanwhile, speaking on milestones chalked up on the medical tourism front, Dr Hilmi said Penang continues to get the lion's share of the medical tourists coming to Malaysia.

"Last year, the state hosted 327,000 medical tourists and this reflects a 5.7 per cent increase from 2011," he said, adding that this figure represents 60 per cent of medical tourists who visit Malaysia.

Statistics from the Penang Health Association reveals that a total



KTM buka kilang di Kedah
Malaysia jadi pusat pemasaran pertama di luar Asia





SEKALI IMBAS



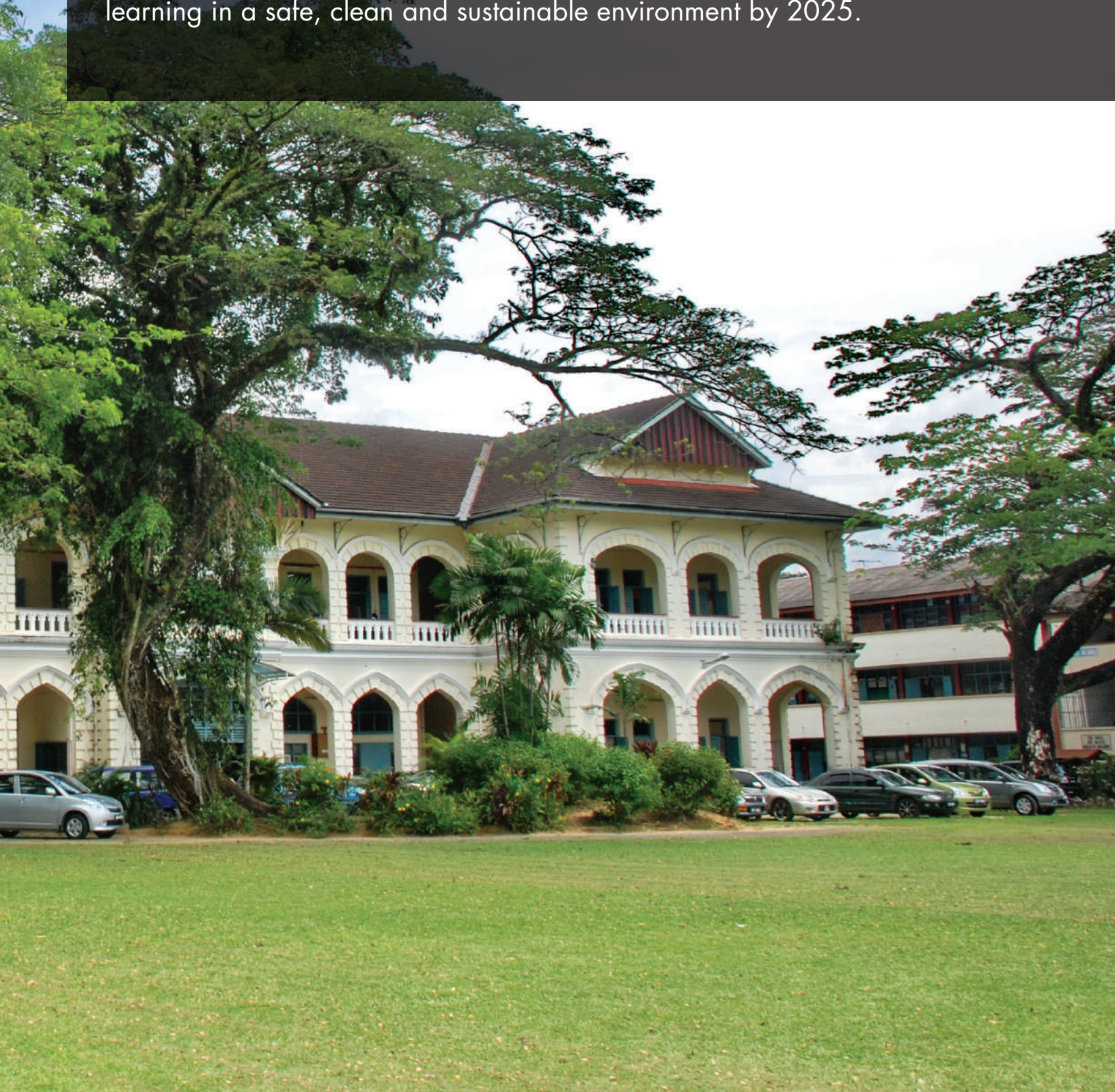
CONTENTS

Vision	102
Establishment and Objectives	104
Statement by the Chairman	106
Members of the Northern Corridor Implementation Authority	108
Management Committee	110
Audit Committee	111
The Management of NCIA	112
Organisation Chart	114
Statement by the Chief Executive	116
2013 Highlights	118
Significant Milestones in 2013	120
Agriculture Sector	124
Manufacturing Sector	130
Tourism Sector	138
Logistics Sector	146
Education and Human Capital Development	154
Marketing and Investor Relations	162
Touching the Lives of the Rakyat in Koridor Utara	170
Financial Statements	172
NCIA Head Office and NCIA Offices	196



Vision

To be a world-class economic region of choice for investments, work, living and learning in a safe, clean and sustainable environment by 2025.





ESTABLISHMENT AND OBJECTIVES

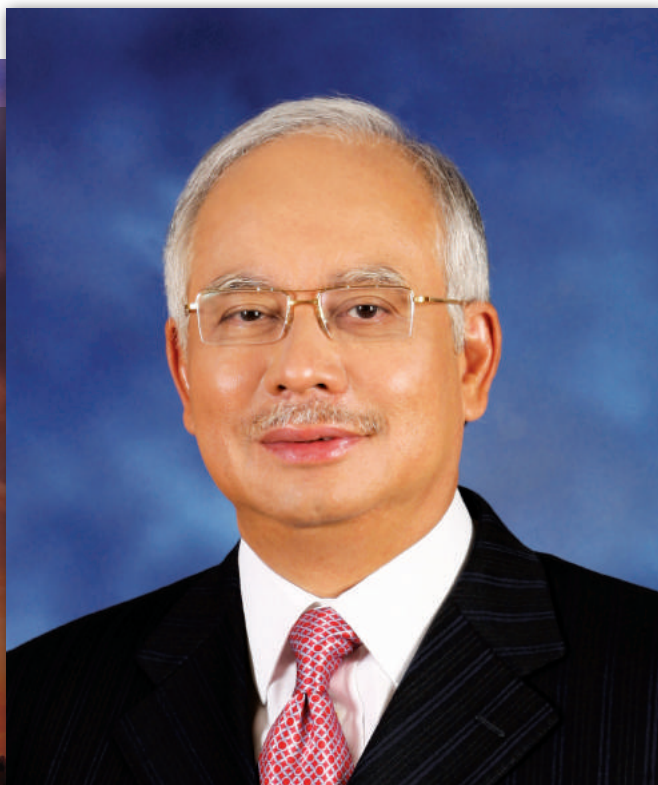
The Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) was established under the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008 (Act 687) as the authority responsible for providing direction and for devising policies and strategies in relation to socio-economic development in the Koridor Utara, which encompasses 22 districts in northern Peninsular Malaysia in the states of Kedah, Perak, Perlis, and Penang.

The objectives of the Northern Corridor Implementation Authority are:

1. To accelerate economic growth by developing core economic sectors, namely agriculture, manufacturing, tourism and logistics
2. To address socio-economic imbalances
3. To raise the capacity for knowledge and innovation
4. To improve the quality of life
5. To strengthen institutional and implementation capacity



CHAIRMAN'S STATEMENT



**Dato' Sri Mohd Najib bin
Tun Haji Abdul Razak**

Chairman

Syukur Alhamdulillah, with His grace and blessing, 2013 was yet another great year of achievements. Underpinned by the strong manufacturing and services sectors, Malaysia's economy grew 5.1% in the fourth quarter of 2013, which was above economists' expectations of 4.8%. Domestic demand remains supportive of growth, while the external sector is expected to benefit from the improving economic conditions.

In view of the upward trend of the Malaysian economy, the World Bank has also upgraded our nation's growth outlook to 5.4% for 2014. Standard & Poor's rating of A- indicates that our country still has stronger economic fundamentals than our regional neighbours. In addition to that, our 10-year government bond yield of 3.4% is only marginally less than China's 3.46%, which means that the market attributes less risk to Malaysia.

In 2013, the Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) embarked on its journey into the second phase of the Koridor Utara Blueprint. This new phase will undoubtedly be an exciting yet crucial period towards gaining greater prominence in the development of the region. The 16 outcomes of NCIA's initiatives are proof of the relentless efforts put into their programmes despite the present less favourable global economic conditions.

I would like to congratulate NCIA as it has once again shown a unique ability to thrive in a challenging environment. For the year 2013, it registered RM10.7 billion in private sector investments and 18,403 job opportunities were created in various fields.

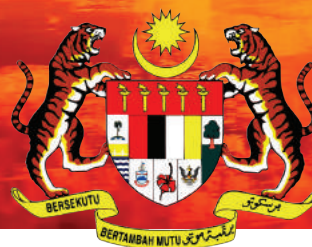
In order to prevail in this new era, NCIA will have to adopt a more imaginative approach in creating sustainable linkages with the private sector. This challenge is not to be taken lightly, but it is my sincere belief that NCIA will leverage on its current results and achieve new heights of success in creating development that is coupled with social equity as its ultimate objective.

I would also like to take this opportunity to express my sincere gratitude to the management of NCIA and the respective State Governments for their unwavering spirit in delivering positive change that will ultimately elevate the socio-economic status of the Rakyat in the northern region. Given its excellent track record, I am assured that the NCIA will continue to be at the forefront of the economic transformation and development of Koridor Utara.

Thank you.

1Malaysia "People First, Performance Now"

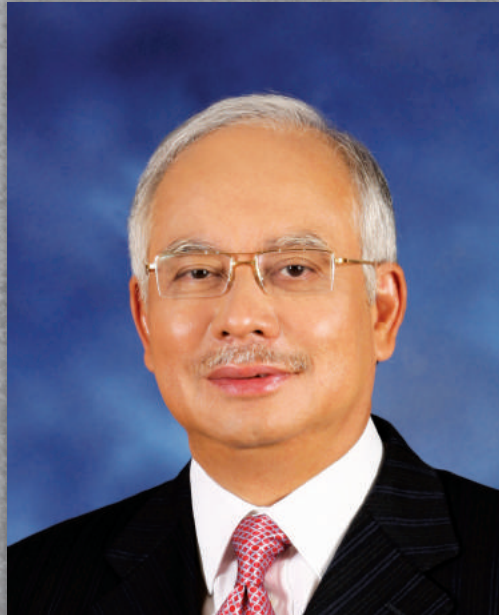
Dato' Seri Mohd Najib



**PERDANA MENTERI
MALAYSIA**



MEMBERS OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY



Yang Amat Berhormat Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak
Prime Minister (Chairman)



Yang Amat Berhormat Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Haji Mohd Yassin
Deputy Prime Minister



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Haji Mukhriz
bin Tun Dr Mahathir
Menteri Besar Of Kedah



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri DiRaja Dr. Zambry
bin Haji Abd. Kadir
Menteri Besar Of Perak



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Azlan bin Man
Menteri Besar Of Perlis



Yang Amat Berhormat
Tuan Lim Guan Eng
Chief Minister Of Penang



Yang Berhormat
Senator Dato' Sri Abdul Wahid
bin Omar
Minister In
The Prime Minister's Department



Yang Berbahagia
Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa
Chief Secretary To The Government



Yang Berbahagia
Tan Sri Nor Mohamed bin Yakcop
Vice Chairman of Khazanah
Nasional Berhad



Yang Berbahagia
Tan Sri Mohd Bakke bin Salleh
President & Group Chief Executive
Of Sime Darby Berhad



Yang Berbahagia
Dato' Redza Rafiq
Chief Executive of Northern Corridor
Implementation Authority (Secretary)

MANAGEMENT COMMITTEE

CHAIRMAN

YBhg. Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa

Chief Secretary to the Government

MEMBERS

YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah

Secretary General of Treasury

YB. Dato' Paduka Wira Haji Mohd Puat bin Haji Mohd Ali

Kedah State Secretary

YB. Dato' Seri Abdul Puhat bin Mat Nayan

Perak State Secretary

YB. Tuan Romli bin Dai

Perlis State Secretary

YB. Dato' Haji Farizan bin Darus

Penang State Secretary

YBhg. Datuk Dr. Rahamat Bivi binti Yusoff

Chief Director of the Economic Planning Unit, the Prime Minister's Department

YBhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain

Chief Director of the Public Private Partnership Unit, the Prime Minister's Department

YBhg. Dato' Azlin bin Alias

Chief Private Secretary to YAB Prime Minister

YBhg. Dato' Redza Rafiq

Chief Executive of Northern Corridor Implementation Authority

AUDIT COMMITTEE

CHAIRMAN

YB. Dato' Azizan bin Hamid

Perlis State Secretary

MEMBERS

YB. Dato' Haji Farizan bin Darus

Penang State Secretary

YB. Dato' Rahim bin Abu Bakar

Representative of the Ministry of Finance

YBhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain

Representative of the Public Private Partnership Unit, the Prime Minister's Department

YBhg. Datuk Razali bin Che Mat

Representative of the Economic Planning Unit, the Prime Minister's Department

THE MANAGEMENT OF NCIA





From left to right

Dr. Wan Abdul Rahaman Wan Yaacob
Agriculture and Biotechnology

Rosmin Mohamed
Marketing and Investor Relations

Ir. Cheang Wai Mun
Technology and Industry

Fajaffri Mohd Fadzil
Manufacturing

YBhg. Dato' Redza Rafiq
Chief Executive

Muhammad Zaki Mohd Saman
Tourism

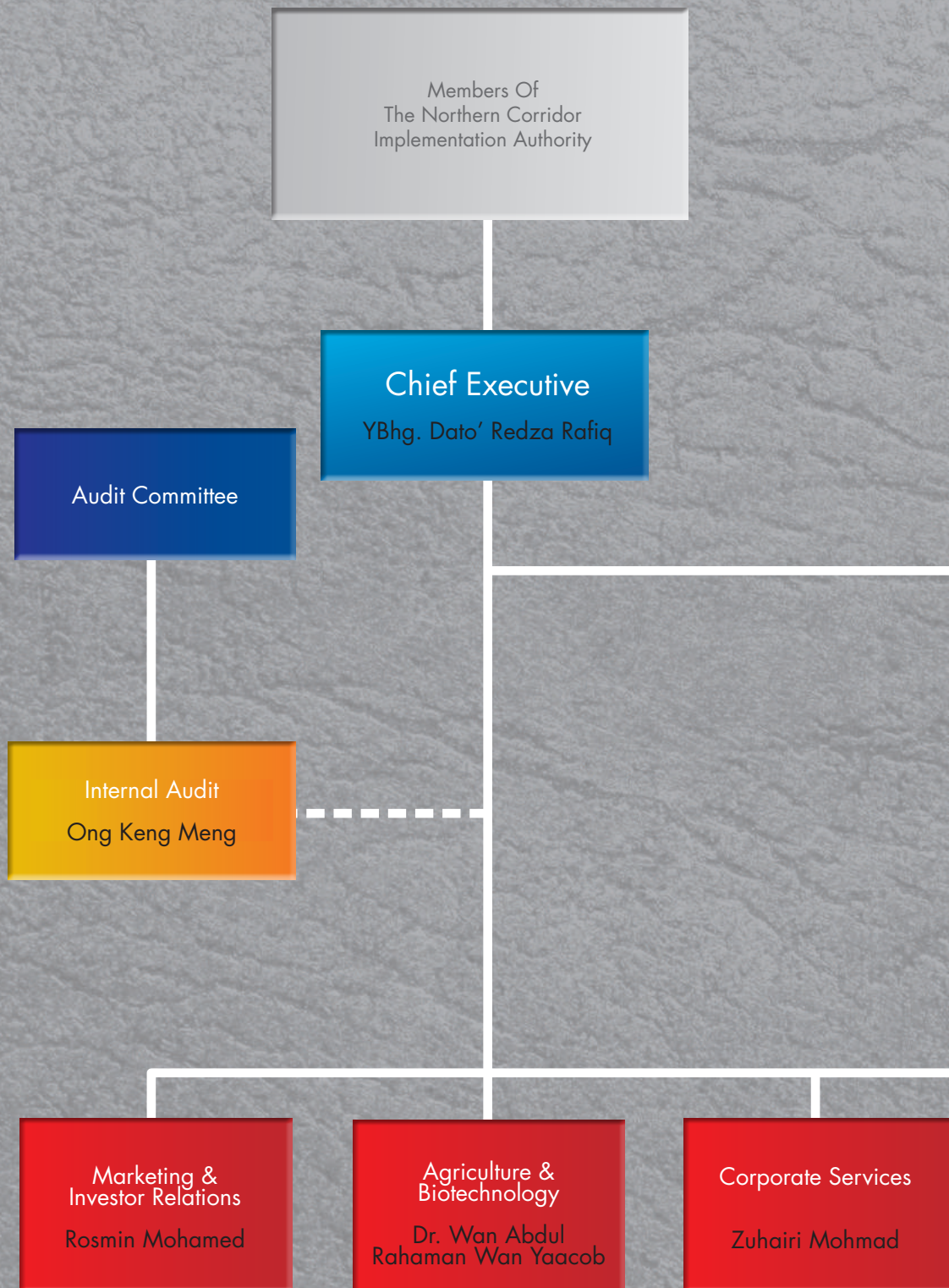
Kuan Eu Jin
Logistics

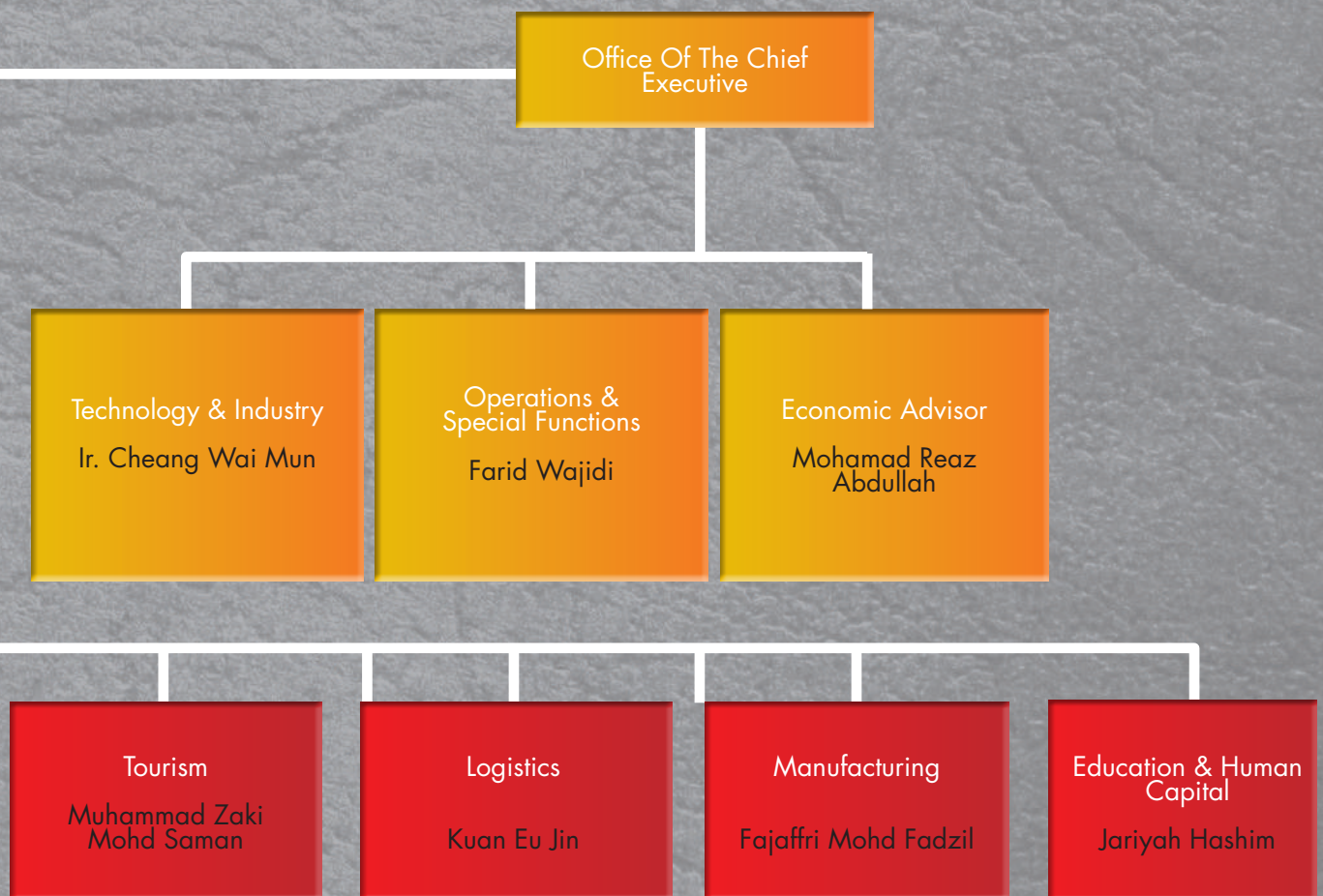
Farid Wajidi
Operations and Special Functions

Zuhairi Mohmad
Corporate Services

Jariyah Hashim
Education and Human Capital

ORGANISATION CHART







Dato' Redza Rafiq
Chief Executive

CHIEF EXECUTIVE STATEMENT

The year 2013 marks the beginning of Phase 2 of the Koridor Utara Blueprint, which will see our efforts being focused on positioning the region as a sought after place for business growth, investment and entrepreneurship. The Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) is also committed to make the region a preferred place for work, education and living. This is done through the establishment of a resilient regional economy that will facilitate the creation of jobs and business opportunities.

The NCIA programmes are guided by 6 overarching goals. Firstly, the NCIA will need to foster a strong environment for innovation. Secondly, the NCIA will have to diversify the present economy by leveraging on core industry clusters. Thirdly, economic growth will be catalysed by encouraging private sector participation and enhancing the support ecosystem. The fourth and fifth overarching goals are to grow and maintain an industry talent base and to capitalise on regional trade networks, which will bring about the sixth goal of ensuring that the resultant socio-economic spill-over is benefiting to the Rakyat.

In 2013 our unique and holistic approach in our programmes yielded a total of RM10.7 billion in investments and 18,403 employment opportunities across our 4 key thrust areas. The NCIA also achieved 61.7% in total local private sector participation, which far surpassed our initial target of 25%. These were all achieved despite a challenging global economic climate.

The NCIA's efforts in improving the social status of the Rakyat were not limited to bringing in investments and creating jobs alone. The organisation has also shown that it can expand its role by being an important conduit for interfacing with the Rakyat. In 2013, 760 residents had benefitted from NCIA's initiative to repair dilapidated homes. In addition the NCIA had recruited 202 handicapped participants into human capital development programmes; and trained 57 Orang Asli in skills that will assist them in being gainfully employed in their local communities.

To ensure continued growth within the region, the NCIA will be looking at growing industries with the intention of reducing the dependency on non-performing sectors. From 2013 to 2020, we will be focusing on emerging fields like solid state lighting, automotive, aerospace, medical devices, solar and technology-driven agriculture.

To increase private sector participation, the NCIA initiated the implementation of the shared value concept as an approach to meeting business objectives. Rather than viewing social needs as the sole prerogative of Corporate Social Responsibility and philanthropy, the concept allows the community to actively participate in the private sector's economic agenda via structured business models that will enable them to contribute to a company's business.

The NCIA is well aware that increasing private sector participation is crucial in realising the objective of transforming Koridor Utara into a world-class economic region by the year 2025. Thus, the second phase of NCIA's mission is tailored towards broadening the role of the private sector in the economic development of Koridor Utara. Phase 2 of Koridor Utara's evolution will also see the adoption of new tools and approaches to take socio-economic development in the region to the next level.

The region's extensive and effective supply chain is crucial for the successful development of businesses in the region. The NCIA will continue its efforts in enhancing Koridor Utara's business ecosystem, which will, in turn, ensure the sustainability of business ventures in the region. Koridor Utara has much to offer, and with support from the government, the private sector and the people, we at NCIA believe that we will be able to realise our ultimate objective, which is to ensure that there is growth with social equity.

Lastly, I would like to thank the state governments, relevant ministries and agencies as well as our partners for their contribution towards NCIA's achievements. I also would like to convey my gratitude to the Chairman and Council members for their guidance to the management of NCIA during the past year. Their continuous support will drive the team to strive for success in its future undertakings. As for the dedicated NCIA management and staff, thank you for a remarkable year!

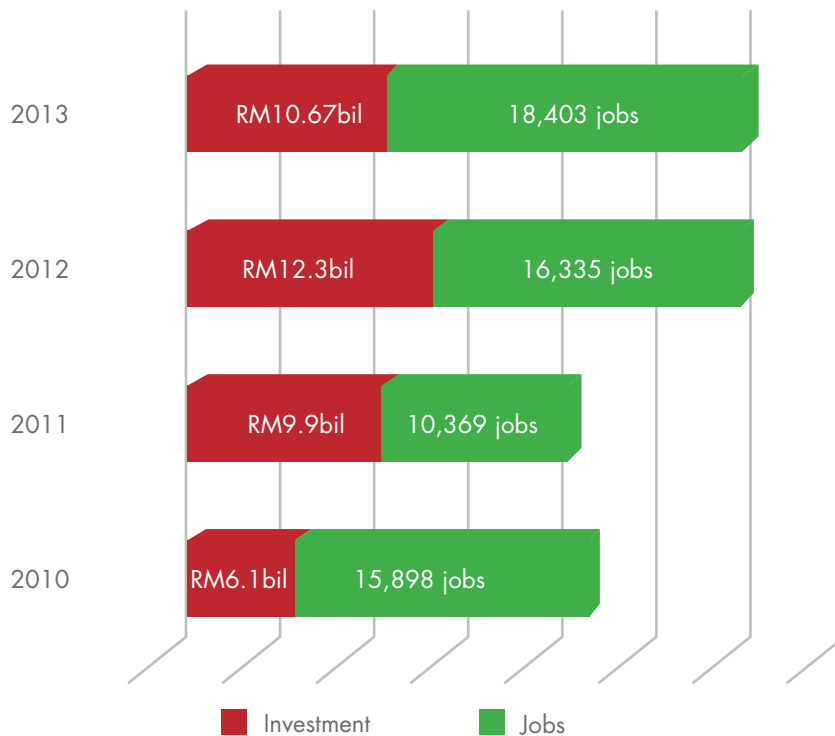
Koridor Utara – Growth with social equity!

Thank you

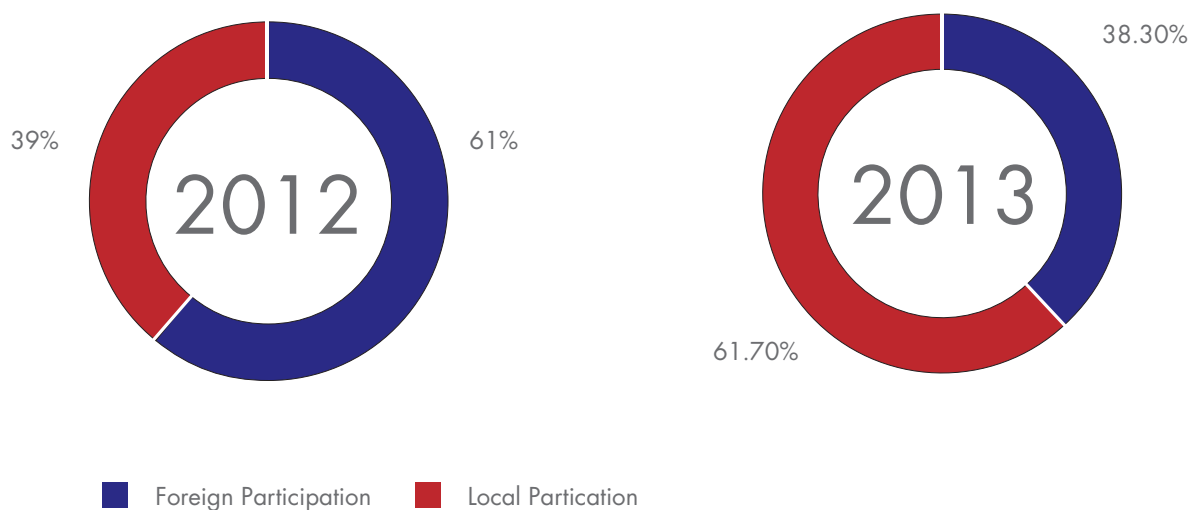
Dato' Redza Rafiq
Chief Executive

2013 HIGHLIGHTS

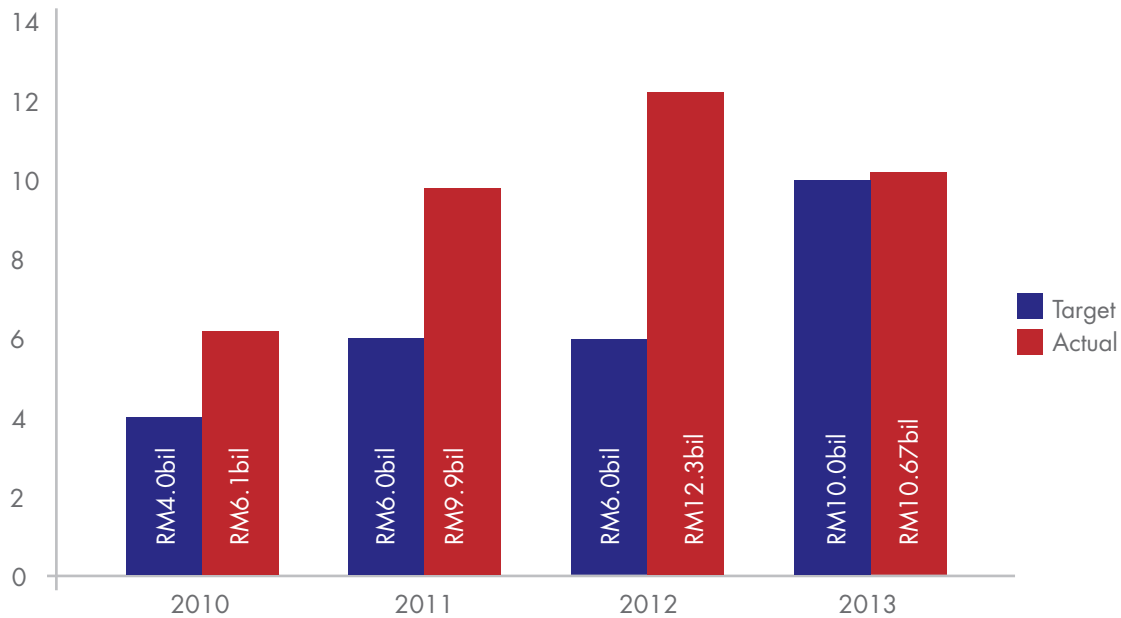
Performance of NCIA



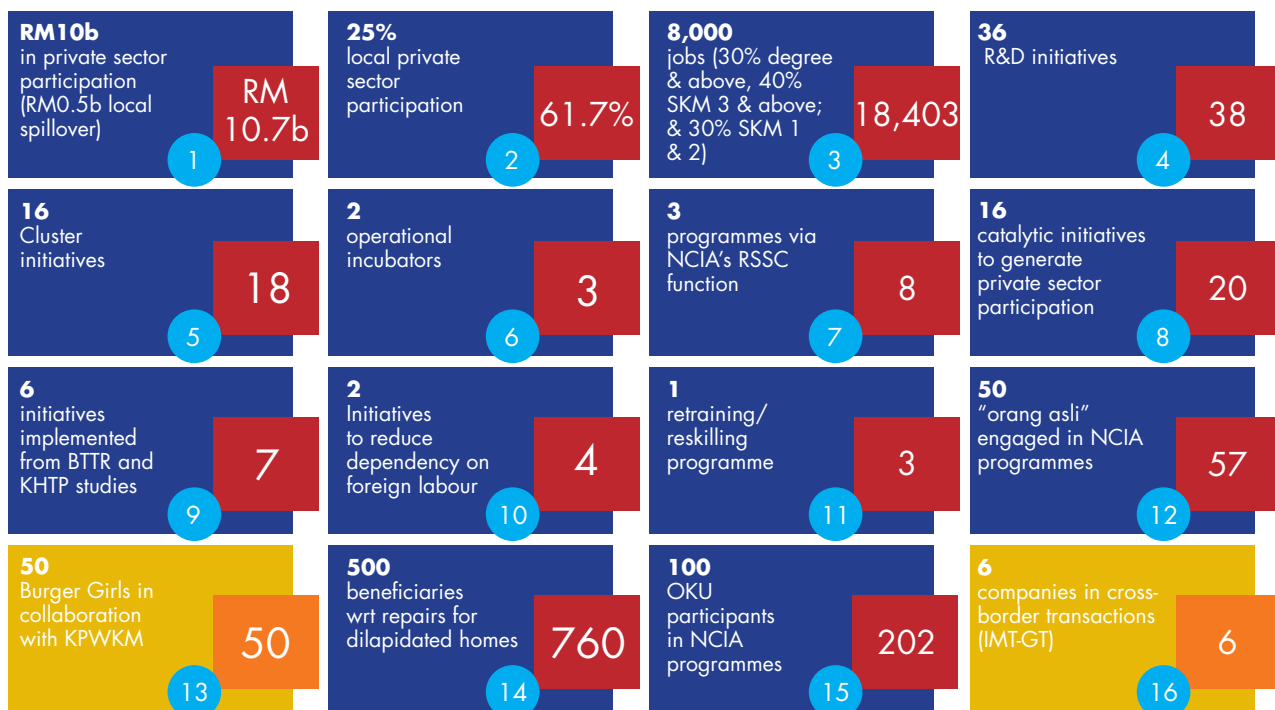
Participation in Investments



Performance of NCIA - Target vs Actual



The 16 Outcomes For 2013



SIGNIFICANT MILESTONES IN 2013

EMM Programme Launch at Sik – Dato' Tajuddin



EMM Rice Harvesting Ceremony-PPP (Tasek Gelugor)



NCIA Phase Two Launch at Perak



Fun with English Outreach Programme Closing Ceremony

Social Outreach Programme – Sik



NCIA-PeKA Exploration and Skills Programme - SMK Bukit Gantang, Kerian, Perak

KTM Plant Launch



Majlis Berbuka
Puasa & Jalinan
Ukhwah di Koridor
Utara - Perak



JCS Core
Signing
Ceremony on JV
Agreement with
Xadacorp



Conference for
Cancer Caregivers-
PAH & NCIA



Launching of
Station FMS
at Laman
Taman Tasik
Taiping

SIGNIFICANT MILESTONES IN 2013

Launch
of Perlis
Strategic
Development
Plan



NCIA SL1M
Junior Talent
Development
Graduation
Ceremony



VISB CoE
– E&E –
Celebration
of MSC
ESDE and
NCADD MSC
Research
Graduates



10th Council
Meeting
and Signing
Ceremony



NCIA-PeKA Exploration
and Skills Programme-
SMK Sungai Bayor,
Selama, Perak



Special Press
Conference (JPB/
Unifortune/
UWC/Sri
Chenang)

Edu-Cititel
Perlis –
Session with
MB of Perlis



MAPA MoU
Signing
Ceremony
at NCIA Biotech
Centre



Signing Ceremony Unimap –
JPB Asia at Asian University
Forum 2013



Launch of Royal
State Park Base
Camps and
Village Tourism



Agriculture
Vocational
School
Enterprise
Training
Programme
Handover
Ceremony



A wide-angle photograph of a vibrant green rice field. In the background, a line of trees and a small white building with a blue roof are visible under a clear sky. The foreground shows the texture of the rice plants.

AGRICULTURE SECTOR

AGRICULTURE SECTOR





Overview

Since the formation of Malaysia, agriculture has been a key driver of development for the nation. However, in the 1970s, the country gradually transformed from a producer of raw materials into a multi-sector economy. Today, after over 40 years of rapid industrial development, agriculture only contributes to 7.2% of the Malaysian GDP, compared to 31% in the 1970s.

Although the sector's contribution to the Malaysian GDP has shrunk, this does not mean that its importance has decreased. The rapid urbanisation seen in recent years has made incomes and the population grow exponentially; and this has resulted in significant changes in purchasing and consumption patterns.

Despite the Government's effort in providing assistance to farmers by sharing modern agricultural practices, technologies and better planting materials through various government agencies, the adoption rate of progressive technology and agronomy practices amongst the farmers is low.

It is therefore imperative for NCIA to establish a modern food zone by utilising cutting edge technology to reduce the reliance on food supply from foreign countries and to ensure market price stability. In developing this new modern food zone, NCIA is guided by 2 important goals, which are to ensure that food and bio security measures are put in place.

In the matter of food security, NCIA is focusing on ensuring sufficient food supply and on increasing farm yields. Hence, the agriculture division is actively adopting new technology and methodologies that will enable the industry to move up the value chain and generate higher incomes.

The NCIA is also developing preventive measures designed to reduce the risk of pests and transmission of diseases in crops and livestock industries. The newly established Tropical Seed Development Centre will be the focal point in developing high quality seeds not only for the region, but for the global tropical seed industry.

Further to that, NCIA has also taken a keen interest in bridging the gap between the private and public sectors involved in agriculture within the region. NCIA will work closely with the private sector and the relevant authorities to explore new markets for agricultural products.

AGRICULTURE SECTOR

Tropical Seed Development Centre

In support of the National Bio-economy Agenda of food security, NCIA and a BioNexus company, Green World Genetics Sdn. Bhd. (GWG), have established a Tropical Seed Development Centre, which aims to fulfil the demand for high quality seeds in the region.

GWG is a research-based organisation specialising in the breeding of high quality tropical hybrid seeds using biotechnology tools. It also possesses the know-how to improve agricultural produce by controlling the quality and consistency of superior planting materials.

In addition to the establishment of the centre, GWG is involved in providing practical training on hybrid seed production with National Agricultural Training Council (NATC). GWG has trained 31 NATC students in 2013; graduates of the programme will have the opportunity to either work with GWG as a contractor or embark on a career as an agropreneur for seed production. Currently, 4 graduates from the programme are fulltime employees of the company. As Koridor Utara moves into Phase 2, more specialised programmes are being developed in order to create more jobs and business opportunities in this high value sector.



The cultivation of high quality seeds will develop Koridor Utara as a modern food zone

Estate Management Model (EMM)

The Estate Management Model or EMM is a special programme which uses idle land for the sole purpose of paddy cultivation utilising modern agricultural methods. The EMM increases mechanisation and facilitation of agricultural processes such as land levelling, neutralising soil acid, preparing bunds, constructing infield drainage and harvesting. These methodologies will assist participants to increase paddy yield and, eventually, their income.

Since the introduction of this programme, 7 areas have enjoyed the benefits of an organised modern method of paddy cultivation. In 2013, NCIA collaborated with Pertubuhan Peladang Negeri Pulau Pinang (PPNPP) to implement this programme in Seberang Perai Utara within a total development area of 1,000 hectares. This model in 2013, has resulted in the increase of paddy yield of up to 83.3% per hectare. In addition, 550 farmers were directly impacted by this programme and 273 locals are now gainfully employed either part or fulltime.

Being the region which has more than 60% of agriculture land for paddy farming, this initiative represents one of the low hanging fruits that can be rolled out to other states, as part of the effort to attract greater participation from the younger generation through higher income via increased productivity.



The Estate Management Model site in Kedah

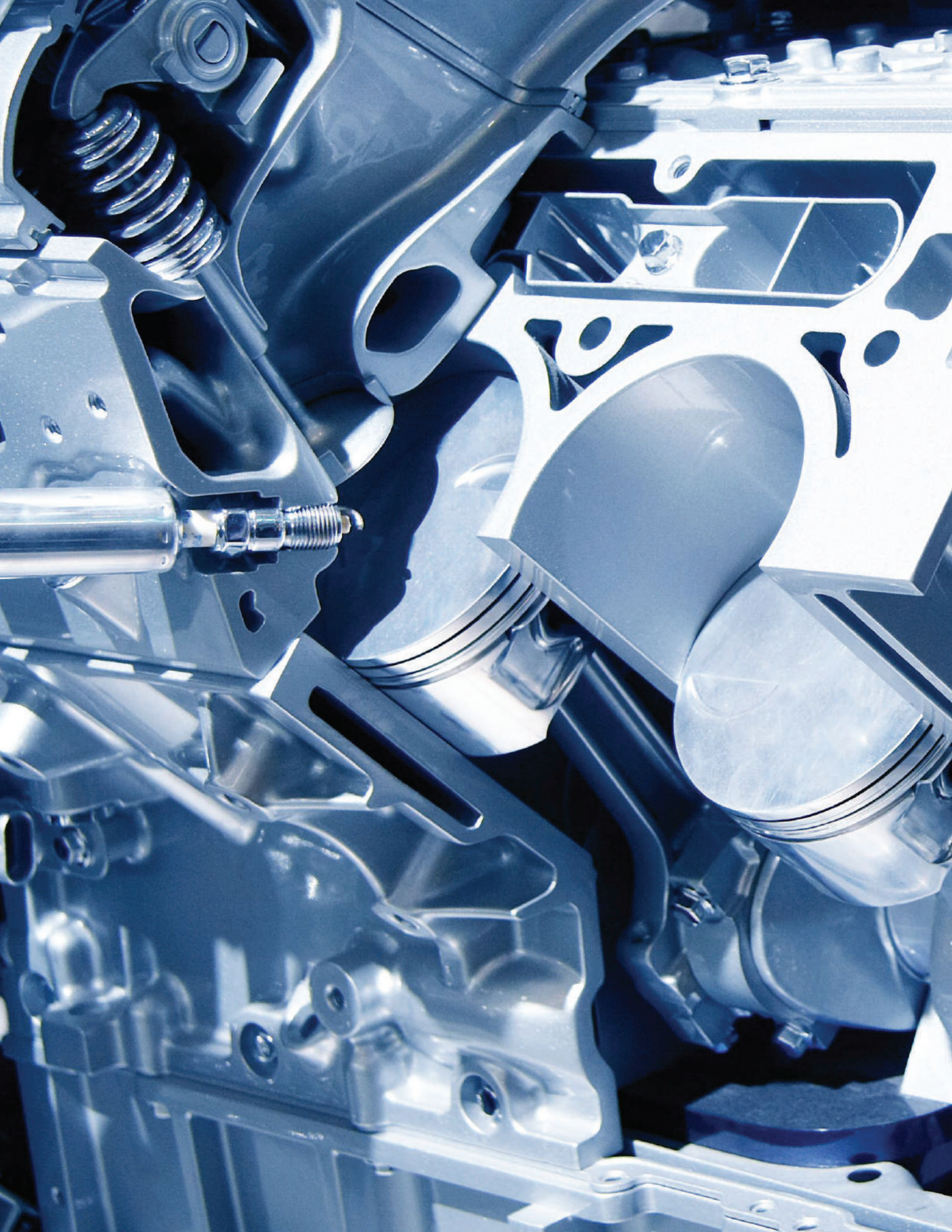


Commercial greenhouse farming

Greenhouse Farming

In 2013, NCIA, JPB Asia Pacific and UniMAP collaborated to develop a commercial integrated farming centre for mangoes at Sg. Chuchoh in Padang Besar, Perlis. This 10-year programme will involve the construction of closed greenhouses complete with irrigation systems and control units.

The programme comprises of 25 greenhouses for the cultivation of Indian Red and Harumanis mangoes. Utilising specialised technology developed by UniMAP as well as technology that had been transferred by Japanese partners, these two high value species are cultivated all year round in a controlled environment free from insects and diseases.





MANUFACTURING SECTOR

MANUFACTURING SECTOR

Overview





The manufacturing sector in Malaysia has seen steady growth in recent years; and now accounts for more than 25% of our Gross Domestic Product (GDP). During the past few years, manufacturing has been the fastest growing sector of the Malaysian economy.

Koridor Utara contributes more than 45% of Malaysia's manufacturing exports. The mature business culture developed over 4 decades has created a large and educated workforce, and a vast sophisticated logistics network. A thriving business climate and the presence of large multinational corporations along with their global networks and markets have strengthened the region's competitiveness.

In 2013, NCIA attracted an investment of RM7, 050.29 million in the manufacturing sector alone; and this contributed to 8,326 employment opportunities. In order to lessen the reliance on the electronics and electrical sector (E&E), NCIA has also taken the effort to diversify its focus to include new emerging industries. Among the industries identified by NCIA to sustain further growth for Koridor Utara are emerging fields such as solid state lighting, automotive, aerospace, medical devices, solar and technology-driven agriculture.

NCIA places great emphasis on improving the infrastructure of the manufacturing industry so as to provide an attractive and conducive environment for the private sector. NCIA will continue to encourage relationships between multinational corporations and local investors by encouraging collaborations between companies and leveraging on Koridor Utara's matured business environment.

MANUFACTURING SECTOR

Centres of Excellence

In the past, it was widely known that Malaysia's success in the manufacturing sector was largely attributed to its cost advantage. Of late, this competitive edge, has been overtaken by other countries, namely China and Vietnam.

In view of this, Malaysia needs to reconsider its value proposition to investors and develop higher value activities that will further reinforce the support given to the manufacturing industry.

Realising that there are significant gaps in this area, NCIA has taken the initiative to develop centres of excellence (COEs) in key areas. These COEs will assist in facilitating the R&D activities of local companies, in turn encouraging more companies to locate their operations in Koridor Utara or to outsource their research.



Participants of a symposium organised by CREST in 2013

Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST) Centre

The CREST Centre was established to accelerate economic growth of the E&E industry in Malaysia. The centre is a platform for industry players, academia and the government to collaborate and promote research, design and development of E&E activities. The centre's activities are focused on research and development, talent development and commercialisation, in order to create a research ecosystem that supports the existing manufacturing sector.

CREST has the full backing of key industry players; and 13 of its founding members include 10 leading E&E companies, namely Advanced Micro Devices (AMD), Agilent Technologies, Altera, Avago Technologies, Clarion, Intel, Motorola Solutions, National Instruments, OSRAM, and Silterra, together with NCIA, Khazanah Nasional, and Universiti Sains Malaysia (USM).

Among the highlights for 2013 is the The CREST Symposium which was successfully in Penang. Themed "Collaborating and Succeeding in Research and Development (R&D)" for the Electrical and Electronics (E&E) industry, the symposium gathered industry, academia, and government organisations to collaborate on solutions for the E&E sector. The symposium drew around 200 participants from Malaysia, Taiwan, and Singapore who represent the interests of the E&E sector.



Technical Leadership Symposium for E&E on June 2013 organized by COE E&E

Centre of Excellence for Agriculture Biotechnology (COE Agri Bio)

In 2013, as part of the COE Agri Bio initiative, a new project to develop an aquaculture industry eco-system was introduced. In order to produce high quality aquaculture products it is important that the fry are fed with high nutritional feed. This programme aims to set up an artemia hatchery facility which will produce various forms of artemia feed, an artemia packaging facility, and a testing lab which conforms to the European Standards. In addition to that, R&D activities in fish and brood stock feed will also be conducted.

NCIA Solar and Integrated Electronics Industry Centre of Excellence (NSILICON)

The NSILICON is a continuation of the Silterra, NCIA and UniMAP Centre of Excellence (SNUCoE) project. The intention of this programme is to generate highly technical and competent human capital and to boost innovation among the stakeholders, especially the academia and the industry. This will further spearhead the national agenda of becoming a high-income nation by increasing the number of strategic R&D activities in the country. This programme comprises of a wafer micro-fabrication lab and leading industry standard micro-electromechanical system (MEMS) design tools. In this lab, a complete advanced microsystem can be produced which supports semiconductor wafer, solar and the LED sectors due to similar deposition technique.

Field Programmable Grid Array Lab at Unimap

The lab which is located at AMBIENCE UniMAP Kuala Perlis, is a result of a collaboration between NCIA, Altera and UniMAP. The Field Programmable Grid Array (FPGA) is an emerging technology which utilises programmable logic blocks that can be used in different applications. This particular technology is fast replacing Application Specific Integrated Circuit (ASIC) as it offers flexible design and programming as well as cost effectiveness than ASICs. This lab is expected to venture into various R&D projects which will cover digital signal processing, software-defined radio, medical imaging, computer vision, speech recognition, and a growing range of other areas.

MANUFACTURING SECTOR

Engagements With The Private Sector

Besides establishing COEs for the manufacturing industry, NCIA has also developed strategic engagements with established names in the industry that will assist in closing development and infrastructure gaps. These engagements vary in nature and address critical needs that require direct intervention from NCIA. Furthermore, these engagements will also ensure employment and business opportunities are generated for the people of the region.



The production floor of ABio Orthopaedics Sdn. Bhd.

ABio Orthopaedics Sdn. Bhd. (ABio)

ABio is a contract manufacturing solutions provider which supplies surgical grade orthopaedic devices, components and surgical instruments. Due to overwhelming demand, ABio is expanding its operations to cater for the large volume of contract manufacturing from its clientele. However, the lack of second tier vendors for this sector has led ABio to collaborate with NCIA to develop an orthopaedics contract manufacturing hub. The hub will focus on serving the global demand in hip, knee, spine and dental implants.

B. Braun Medical Industries Sdn Bhd (B. Braun)

B. Braun is no stranger to the medical devices industry in Malaysia. The company is among the largest manufacturers of medical devices in the ASEAN region where it manufactures a broad range of surgical, pharmaceutical and healthcare management products. In 2013, as part of B. Braun's expansion and modernisation exercise, NCIA has provided an R&D grant that will see the company collaborate with USM and UniMAP to spur home grown innovation in medical devices.

Inari Technology Sdn Bhd (Inari)

Inari is an electronics manufacturing services company principally involved in back-end semiconductor packaging. Its range of services comprises back-end wafer processing, package assembly and RF final testing for the electronics and semiconductor industry. Inari, in collaboration with NCIA, will develop a cluster of high-tech local companies, which will in turn attract the participation of more multinational corporations and limited liability companies in this sector. These local companies will utilise proprietary technology developed by Inari's R&D to take the semiconductor industry to a new level.

UWC Industrial Sdn Bhd (UWC)

Established in 1990, UWC is a contract manufacturer specialising in diffusion pumps, prefilled humidifiers and car safety door locks. This company is the preferred supplier for Intel, Agilent, Teradyne, Thermo Fisher Scientific, Honeywell and Infineon, to name a few. In a recent development, Agilent Technologies has appointed UWC as its turnkey production partner to support its chemical analysis and life sciences products. In 2013, UWC sent 14 of its employees to the US and Canada for a full scale transfer in diffusion pump technology. NCIA is involved in the facilitation of UWC towards becoming the first company to produce high-end sophisticated vacuum pumps for the chemical and life sciences industries.

Japanese Climate Systems (JCS)

Pursuant to the runaway success of the Mazda CX-5, Mazda Motors Corporation (MMC) has decided to manufacture the model in Malaysia for the ASEAN market. Following this decision, Mazda Motors Sdn Bhd (MMSB) was incorporated and, after only one year, has managed to export the said model to Thailand.

Due to MMSB's rapid expansion, MMC's vendors from Japan are interested to locate their manufacturing activities in this region. One such vendor is Japanese Climate Systems (JCS), a vendor which supplies car climate control systems for MMC. JCS is fully owned by 3 companies – Halla Visteon Climate Control Corp, Panasonic Co Ltd and MMC.

In November 2013, a signing ceremony was held between JCS and Xadacorp Sdn. Bhd. to set up Japan Climate Systems (M) Sdn Bhd (JCSM). JCSM aims to bring MMSB's manufacturing activities to Koridor Utara and to supply air conditioning modules to MMSB. The incorporation of JCSM will create 30 job opportunities and bring in RM30 million in investments to Koridor Utara.



Joint-venture signing ceremony between Japanese Climate Systems and Xadacorp Sdn. Bhd.





TOURISM SECTOR

TOURISM SECTOR

Koridor Utara is endowed with a rich diversity of natural attractions that include a 130-million-year-old rainforest, white sandy beaches, thermal hot springs and archaeological sites which are spread across 4 states in the region. The availability of supporting activities such as water skiing, boating and treetop walks further compels tourists to stay longer and spend more.

After hundreds of years of racial and cultural integration, Koridor Utara has developed various imprints of culture and heritage. Although certain cultures have vigorously maintained their traditions and community structures, they have also blended together to create Malaysia's uniquely diverse heritage. The evidence can be seen from the historical architectural attractions and handicrafts in Koridor Utara.

Due to the excellent flight connectivity accorded by the Penang and Langkawi International Airports, Koridor Utara is well connected with major cities in South East Asia. This has greatly assisted in establishing a network of tourism sub-sectors, which include medical, research and leisure

Koridor Utara offers a unique value proposition for tourists and investors alike. NCIA has generated a two-pronged strategy to capitalise on Koridor Utara's strengths in tourism. Firstly, Koridor Utara is positioned as a premier destination for tourists seeking world class resorts and, for those planning long-stay vacations, spas. Secondly, Koridor Utara is touted as the regional medical tourism hub in Asia, providing high quality and affordable specialist medical care.

According to the Malaysian Tourism Board, some 36 million tourists are expected to have spent their vacation in the country by 2020, contributing around RM168 billion to the economy. A major portion of the revenue will come from the retail sector, as shopping is the second biggest contributor of tourist spending after accommodation.





Overview

TOURISM SECTOR

Efforts are underway to encourage a shift towards higher yielding tourism offerings in order to capitalise on the forecasted tourist arrivals in Koridor Utara. NCIA, with the collaboration of the Langkawi Blueprint Committee, has identified two initiatives that will take full advantage of the expected increase in tourist arrivals. The first initiative focuses on the development of 4 to 5 star hotels; while the second initiative will accelerate the development of vibrant dining, retail and entertainment zones at Telaga Harbour and Teluk Datai.

To further enhance the medical tourism industry, NCIA is working closely with 7 private hospitals in Penang that are recognised by the Ministry of Health. These hospitals are supported by highly trained healthcare professionals, where 99% of the doctors had received postgraduate training in the United Kingdom, the US, Australia and Canada.



Direct Flight Incentive Programme for Penang International Airport

The Direct Flight Incentive Programme is a collaboration between NCIA and Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB) which aims to attract more flights directly to Penang International Airport so as to boost medical tourist arrivals.

The availability of direct flights is one of the major deciding factors for medical tourists when considering a location to seek treatment. Foreign patients who seek medical attention would prefer a hassle-free travel arrangement which does not involve transit flights.

Hong Kong Express is one of the airlines under this programme, which will act as the catalyst for direct flights between Penang and Hong Kong. This airline has flights flying daily between Hong Kong and Penang and can potentially bring in 3,120 passengers from Hong Kong per month, translating to an estimated 37,440 passengers per year. The programme is expected to bring in more airlines in the future, thus giving the economic activities in the local tourism industry a boost.

Base Camps at Sungai Kejar, Sungai Papan and Sungai Tiang in Royal Belum State Park

Belum-Temengor is the largest continuous forest complex in Peninsular Malaysia. It is located in the state of Perak and crosses into Southern Thailand. It is believed that this rainforest has been in existence for over 130 million years, making it one of the world's oldest rainforests, older than both the Amazon and the Congo. In the heart of the forest lies the man-made Tasik Temengor, covering 15,200 hectares, which is dotted with hundreds of islands. With its richness and diversity, this magnificent forest has the potential to become a major attraction for nature enthusiasts.

In view of this, NCIA collaborated with the Perak State Park Corporation (PSPC) to embark on the upgrading of three base camps which form part of the infrastructure and tourism facilities located in the rainforest. These base camps, which are located at Sungai Kejar, Sungai Papan and Sungai Tiang, are the only available accommodations in the Royal Belum State Park. The upgrading of these base camps aims to attract more tourist arrivals to the Belum-Temengor Tropical Rainforest.



The new base camps located in Royal Belum are poised to attract more tourists

TOURISM SECTOR



The newly upgraded elephant enclosure at Zoo Taiping

Zoo Taiping

Zoo Taiping and Night Safari is a unique attraction since it is the only zoo in Koridor Utara and the oldest zoo in Malaysia. Leveraging on these two strengths, NCIA, the management of Zoo Taiping and Majlis Perbandaran Taiping (MPT) have undertaken upgrades to ensure the continuous arrivals of visitors and to increase the revenue of the zoo.

Among the upgrades that have been completed in 2013 are the Elephant and African Savannah enclosures, the facade at the entrance and public amenities. By upgrading the existing African Savannah into an African-Savannah Drive-Through, visitors can have an up-close encounter with the animals, which is a new and exciting experience. The African-Savannah Drive-Through will also provide the zoo with new revenue streams in the form of elephant rides, elephant feeding, merchandising and event tie-ins.

The Light - An Integrated Waterfront City Development

The Light Waterfront Development by IJM Corporation Berhad, a new iconic development project which offers a host of amenities, is located strategically near George Town. The concept of this iconic waterfront development is similar to Darling Harbour in Sydney, Australia. This mixed development, which comprises hotels, a convention centre, performing arts centre, retail malls, residences, a public park, signature office towers and a marina, is set to become a premium waterfront living, working, dining and entertainment district.

NCIA recognises that this development project will be a catalyst for tourism in the region and thus has supported IJM with a collaboration which will further strengthen their value proposition. In this engagement, NCIA will partly fund 3 public amenities which can be enjoyed by the general public and the community in The Light Waterfront Development. The aforementioned public amenities are the Hawker Centre and Market, Linear Park and bicycle path.



Artist impression of The Light – an integrated waterfront city development



LOGISTICS SECTOR



LOGISTICS SECTOR

Overview





Koridor Utara is a region blessed with strong transportation and logistics infrastructure. This includes an international airport, an international port, the North-South Expressway and a reliable road network, which together function as the backbone of the logistics sector. This is now further strengthened with the completion of the second Penang Bridge.

Besides possessing strong logistics infrastructure, Koridor Utara is also centrally located in the heart of the Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT) trade flow, and the Ipoh-Padang Besar Electrified Double-Tracking project, which is expected to be completed in 2014, is anticipated to give rail capacity between Padang Besar and Penang Port a significant boost.

For the past 40 years, the logistics industry in Koridor Utara has been supporting multinational electronics manufacturers in Penang and Kulim in transporting time-sensitive electronic components worldwide. Hence, there is a highly mature logistics ecosystem that includes major global players such as Schenker, DHL Global Forwarding, FedEx, UPS, Korean Airlines, Cathay Pacific and many others.

To demonstrate the significance of Koridor Utara's logistics industry, Penang International Airport carried almost twice the value of goods compared to the Kuala Lumpur International Airport between 2006 and 2011. Furthermore, about two-thirds of South Thailand's exports are consolidated in Padang Besar, Perlis and exit via Penang Port.

LOGISTICS SECTOR

The Logistics Industry

Established manufacturers increasingly have to cope with complex logistics demands which involve multi-sourcing, regional distribution and reverse logistics. This is because supply chains are getting more and more dispersed worldwide, whereby products are no longer manufactured and distributed in just one location. The outsourcing of logistics activities therefore is a growing strategy that enables manufacturers to focus on their core business of manufacturing.

At the same time, there are also many manufacturing opportunities in Koridor Utara that have not been tapped despite favourable trade flows and logistics capabilities within the region. Leveraging on our well-established logistics ecosystem and several key manufacturing sectors that it supports, Koridor Utara has been attracting strategic players who wish to tap on these opportunities to expand the underlying and potential manufacturing sectors.



Members of the Supply Chain Cluster in discussion

Supply Chain Cluster (SCC)

The SCC intends to replicate the unprecedented success of the Solid State Lighting Cluster, which was a joint effort between the private sector and NCIA. The idea of establishing the cluster was first mooted by Agilent Technologies and NCIA back in 2012.

Utilising the collective experience of our Supply Chain Practitioners, the SCC aims to create value for Koridor Utara by building supply chain capabilities and undertaking implementable initiatives. This is aimed at enhancing Koridor Utara's position as a competitive manufacturing location.

To date, SCC members consist of representatives from Agilent Technologies (Chairman), Intel, Motorola, DHL Group, GS1 Malaysia, Smartag Solutions, Royal Malaysian Customs, MITI and NCIA. A kick-off meeting held in July 2013 saw the top leaders of these member companies endorsing the direction set by the members.



Artist impression of The Ship Campus

LOGISTICS SECTOR



Document exchange between NCIA and Inokom Corporation Sdn. Bhd.



Industry-Academia Collaboration

In a new and exciting development, PKT Logistics has collaborated with Hull University, Universiti Utara Malaysia (UUM) and ALC College to identify the key areas of transformation for Malaysia to become the next ASEAN logistics hub. The total investment for this project is estimated to be RM130 million and is supported by the Penang Development Corporation (PDC), Malaysian Investment Development Corporation (MIDA) and NCIA. The presence of Hull University could not be timelier, as NCIA is determined to foster a strong environment for innovation through industry and academia engagement.

Inokom Corporation

Inokom Corporation Sdn Bhd, a well-known assembler and manufacturer of vehicles, together with NCIA, initiated a specialised human capital programme to fulfil their need for skilled manpower. This programme will create 100 job opportunities and is primarily targeted at unemployed youths and school leavers in Koridor Utara. This programme is also in line with the NCIA's and Inokom's intention to create a human capital development programme which supports the One Auto Hub.

The participants will be trained in either automotive painting or the assembly of automotive body parts. Each participant will have to undergo a 10-month training period comprising 4 months of theory and 6 months of on-the-job training. The theoretical classes will be conducted at the Advanced Technology Training Centre (ADTEC), while on-the-job training will be conducted at Inokom.

Participants will be bonded for 12 months and will be employed by Inokom once they have successfully graduated. Upon completion of the training, the participants are expected to receive approximately RM1,500 in income and be certified at either SKM 1 or SKM 2 level.





EDUCATION AND HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT

EDUCATION AND HUMAN CAPITAL SECTOR

As the economy of Koridor Utara has evolved, so has the direction of the Education and Human Capital (EHC) division. In the beginning EHC was focused on the delivery of quick-win programmes to address an urgent need in human capital development. Now, the division has taken a sustainable and integrated approach towards the development of human capital in the region with the goal of generating high-income employment opportunities.

In line with the vision of growth with social equity, NCIA is determined to elevate the income levels and improve the well-being of rural communities and the less fortunate within Koridor Utara. This transition into high-value, productive and profitable commercial ventures will only be attained via continuous commitment in human capital development. In view of this, EHC has broadened its target groups to encompass the underprivileged, the handicapped and also those who have been marginalised by society, for instance, the Orang Asli.

In its effort to develop the regional economy, NCIA has formulated a strategy that integrates the participation of the academia and the industry. The direct participation of the private sector has guided the academia in producing industry-relevant manpower which is high in demand. Elements such as entrepreneurship, workplace training and R&D are incorporated in the training programmes which will ensure that the knowledge transferred will be further developed via continuous improvement efforts.

In another development EHC is also actively promoting the adoption of resource-efficient and environmentally good practices to ensure a sustainable environment. Through partnerships with NGOs and research institutions, NCIA is actively educating the communities within the region on resource efficiency and sustainability.





Majlis VOKESYEN

THE DUAL VISION
NA ENTERIAN LAM NEG
HAH OR SETAP H DAPAM



Overview

EDUCATION AND HUMAN CAPITAL SECTOR

Socio-Economic Initiatives

Agriculture Vocational School Enterprise Training Programme (AVSETP)

NCIA has embarked on a collaboration with the Penang State Education Department (PSED) and Morifa Resources to train students with learning disabilities in mushroom and chilli fertigation skills. According to the PSED, only 13% of students with learning disabilities are gainfully employed. This alarming situation prompted NCIA and PSED to develop this special programme to enhance vocational training in agriculture for special schools and assist this target group in establishing a profitable business enterprise. In 2013, 202 students with learning disabilities successfully completed this programme and 6 National Dual Training System (NDTS) training centres were established. In addition, 20 teachers are now certified coaches under Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK), making them qualified to coach students in this field.

NCIA-ABM Masuk Kampung

This joint community outreach programme between NCIA and Akademi Binaan Malaysia (ABM-a training arm of Construction Industry Development Board), which involves repairing dilapidated households and public facilities, has benefited 700 households. According to this unique engagement, ABM trainees as well as non-certified experienced local construction workers undertake repair works to gain Continuous Contractor Development (CCD) Points which will help them in obtaining their accreditation. Among the highlights of this programme is the rebuilding of a house which was lost in fire in Kampung Teloi Tua, Sik, Kedah. The endeavour, which involved 10 ABM students, 13 local contractors and 5 ABM supervisors, took 14 days to complete.

Orang Asli Socio-Economic Inclusion Programme

Since their relocation, the Orang Asli of the Belum-Temengor Tropical Rainforest have struggled to find their place in society. Based on figures supplied by Jabatan Kemajuan Orang Asli, the poverty rate of this group stands at 76.9%, and 35.2% are considered to be hardcore poor. The predicament of the Orang Asli at Belum-Temengor is further complicated by the depletion of natural resources which are their main source of sustenance. Therefore, with this in mind, NCIA and Arus Belum Sdn. Bhd. are in collaboration to alleviate their socio-economic status via a programme which equips this group with eco-tourism related training. In 2013, 57 Orang Asli were successfully trained and have been engaged in village tourism related activities.



A dilapidated house being repaired under the NCIA-ABM Masuk Kampung programme



Nurses from the Critical Care Nursing programme

Reskilling Programmes

Critical Care Nursing Programme

To cater for the growing talent needs of the medical tourism sector, NCIA has established a partnership with Sime Darby Healthcare Educational Services Sdn Bhd to run a special programme for critical care nursing. At this juncture, the programme will involve the provision and delivery of advanced knowledge and skills to 20 nurses who are currently employed in various hospitals located in Koridor Utara. Upon completion of the Professional Certificate in Critical Care Nursing programme the nurses are anticipated to gain an increment in their salaries due to their specialised training. The nurses who have completed this programme will unquestionably offer a higher level of service in critical care, which will eventually benefit the medical tourism industry of Koridor Utara.

Palmco Hotels Sdn Bhd Talent Development Training Programme

NCIA has forged a strategic partnership with Palmco Hotels Sdn Bhd to develop existing talent for middle management roles in the hospitality industry. The Talent Development Training programme is conducted in two stages, where the participants experience inter-departmental training and cross-country exposure. The inter-departmental training will give the participants a holistic view of hotel operations. In the second stage of the programme, the participants will be placed within the company and serve a probation period of 12 months prior to confirmation.

EDUCATION AND HUMAN CAPITAL SECTOR

NCIA, Industry and Academia Collaborations

Automotive Human Capital Programme

This industry and academia collaboration model between NCIA, Inokom, Advanced Technology Training Centre (ADTEC) and Department of Skills Development (JPK) aims to train 100 unemployed youths or school leavers in the automotive field. Upon successful completion of the training, participants will obtain up to SKM 2 certification and be guaranteed a permanent job placement at the Inokom assembly plant. This programme targets to help develop skilled manpower for the automotive industry in Koridor Utara. Participants are required to undergo 4 months of theoretical training at either Giant Mara, ADTEC, Industrial Training Centre (ILP) or other accredited technical institutions. After completing the initial training, participants will go through 6 months of on-the-job training at the Inokom assembly plant.



ADTEC Trainees in a theory class



The Field Programmable Grid Array Lab at UniMAP

Field Programmable Grid Array Lab at UniMAP

This lab, which boasts 30 educational FPGA kits, has trained 10 UniMAP staff and 120 undergraduates. At the same time the lab has enhanced the curriculum of UniMAP and its graduates are likely to be involved in future R&D projects that involve digital signal processing. This programme is testament of the excellent teamwork between NCIA, UniMAP and Altera as it was completed in just 6 months – 1 ½ years ahead of schedule.

NCIA Solar and Integrated Electronics Industry Centre of Excellence (NSILICON)

In 2013, this centre has successfully implemented a talent pipeline programme in micro-fabrication which involves undergraduates, postgraduates as well as industrial engineers located within the region. This talent pipeline will ensure a continuous supply of talent readiness in the field of micro-fabrication and so far, 18 Masters and PhD projects are being conducted at this centre. The centre acts as a platform that will help to boost innovativeness among the stakeholders especially the academia and the industry.



A man and a woman in business attire are smiling and looking at a laptop screen. The man is wearing a light blue shirt and a striped tie, and the woman is wearing a white top. They are both looking at the laptop screen, which is partially visible in the foreground. The background is a bright, out-of-focus office environment.

MARKETING AND INVESTOR RELATIONS

MARKETING AND INVESTOR RELATIONS

Overview





The Marketing and Investor Relations (MIR) division was formed as a commitment to the blueprint to create a one-stop centre for investor support in phase one of NCIA. The primary role played by the MIR division back then, was to secure anchor investors as to encourage outsource activities to local businesses.

As NCIA has entered into the second phase of development, the private sector will assume greater responsibility for the success of maximising Koridor Utara's economic potential, and close the development and income gap between the different regions in Malaysia.

NCIA ensures that the private sector will continue to support and expand its role in developing the region via specialised facilitation and initiatives. By providing fit-for-purpose and customised solutions for private sector investment, identifying anchor investors and addressing key enablers that would create a conducive business environment, NCIA has successfully attracted world class investors into Koridor Utara and developed local enterprises to become regional and global players.

MARKETING AND INVESTOR RELATIONS



Among the functions of NCIA is to promote foreign and domestic investments in NCIA's 4 key thrust areas, which are agriculture, manufacturing, tourism and logistics. NCIA facilitates private sector participation with an empowering and conducive ecosystem which involves the cooperation and coordination with the relevant authorities at both federal and state levels.

Other than that, NCIA is also involved with activities that encourage cross-border investments, by assisting Malaysian companies in Koridor Utara to identify potential markets and investment abroad. Lastly the division also facilitates the exchange of information among institutions engaged with industrial development.

Structure

The MIR division comprises three units, namely Business Development, Resource Support Services Centre (RSSC) and Corporate Communications. These three units work hand-in-hand to realise MIR's objectives.

Business Development

Often regarded as the front-liner for NCIA, the Business Development unit largely deals with the facilitation of investors, and is tasked with hand-holding investors throughout the pre-investment, investment and post-investment stages.

Business Development is the first point of contact for foreign and domestic investors alike for any investment opportunities and proposals in Koridor Utara. The team will render all necessary support including site exploration, land application, incentives application, building arrangement, access to funding, talent acquisition, business licensing and permitting, expatriate post application, and matters related to development approval. On top of that, through NCIA's vast business network, the team will be able to provide business matching arrangements between business-to-business, business-to-government and business-to-institution of higher learning.

Koridor Utara is a large area covering 4 states in Peninsular Malaysia, namely Perlis, Kedah, Penang and northern Perak. In order for the facilitation arrangement to be effective, the team will leverage and coordinate with the relevant state authorities and agencies. This has proven to be successful and has resulted in many investment deals being secured in Koridor Utara, which, in turn, has created significant economic impact to Koridor Utara in terms of job creation, business opportunities and overall improvement of the wellbeing of the Rakyat.

The presence of NCIA state representative offices in all four states improves overall accessibility to potential investors. Each representative office receives backbone support from the NCIA headquarters in Penang in ensuring seamless delivery to the business community and Rakyat of Koridor Utara. These state offices also act as a service window to the business community who seeks assistance from NCIA or any other government agency.

Bumiputera entrepreneurship development is part of the overall economic development agenda in Koridor Utara. Through a smart partnership with TERAJU, TERAJU@Koridor Utara was set up to provide the relevant support and assistance to the Bumiputera business community in Koridor Utara.



Launching of NCIA's Second Phase at its Taiping branch office

MARKETING AND INVESTOR RELATIONS



A 'Teh Tarik' session organised by the RSSC



The Resource Support Services Centre (RSSC)

Acknowledging the urgent need to develop quality entrepreneurs in Koridor Utara, the RSSC unit was set up in 2013. RSSC provides a range of value-added services, specifically crafted to nurture and facilitate the growth of existing and new entrepreneurs in Koridor Utara. This is also part of NCIA's post-investment commitment to the investor community.

The team has been instrumental in providing support to entrepreneurs through services that include business information and resources, business and entrepreneur support, training and development, marketing strategy, IP management, consulting and services, funding access facilitation and business plan development.

RSSC has successfully forged linkages with relevant agencies to provide seamless support and has created a networking platform for businesses through its featured "Teh Tarik Session" programme.

Corporate Communications

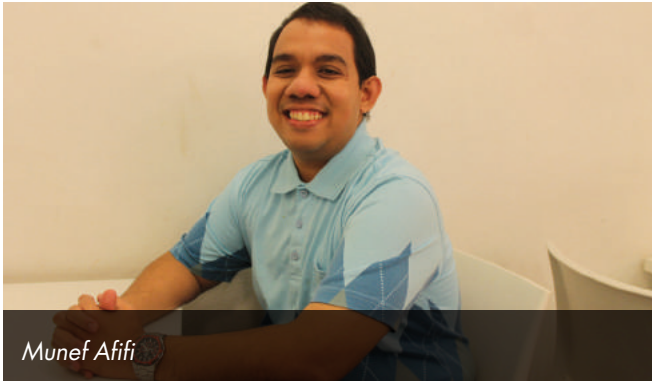
The Corporate Communications unit of NCIA is involved in managing and orchestrating an integrated communications programme. The team ensures that dissemination of information is coherent, credible and ethical with the purpose of projecting an accurate representation of the organisation's values and vision.

The Corporate Communications team also has been instrumental in leading and providing support for events directly or indirectly related to NCIA. The events organised by the team range from official launching ceremonies, signing ceremonies, community outreach programmes and workshops to seminars, career fairs, visitations from foreign delegations and trade exhibitions. This is done in collaboration with external parties from both public and private sectors.

Besides managing information symmetry between NCIA and its stakeholders, the Corporate Communications unit proactively takes an active stance in creating favourable perception for the organisation. This is done by building and maintaining the company's image and reputation through close and personalised relationships with the stakeholders.

TOUCHING THE LIVES OF THE RAKYAT IN KORIDOR UTARA

In line with the philosophy of growth with social equity, the programmes of NCIA have helped countless of residents in the region to lead productive and meaningful lives. NCIA programmes are specially designed to give the maximum spill over effect towards the community of Koridor Utara where the primary focus is on social and economic development. The following are among the few success stories of the programmes conducted by NCIA:



Munef Afifi

Munef Afifi, age 24

Kulim, Kedah

NCIA Skim Latihan 1Malaysia (SL1M)

"This programme has helped me in preparing myself for the business world by providing the necessary soft skills. The trainers were very supportive and gave a lot of motivational support towards the trainees of the programme. I have improved a lot on my presentation skills and through this programme I have learned how to dress appropriately for the business world. Currently I am working in the accounts department of First Solar Sdn. Bhd."

Nor Sakriah Inani, age 25

Seberang Perai, Pulau Pinang

NCIA Skim Latihan 1Malaysia (SL1M)

"This programme made me feel more confident in expressing myself in English. The training improved my speaking, writing and presentation skills tremendously. I have also made a lot of new friends here. The new skills that I learned through this programme assisted me in getting a job with Boon Siew Honda as a Training Executive".."

Chua Khye Shin, age 24

Arau, Perlis

FPGA Programme

"I have found that this programme has opened my eyes to the exciting world of field programmable grid arrays (FPGA). There is huge potential in this area that has yet to be exploited and I am grateful that NCIA has afforded me this opportunity to participate in this programme. I will undoubtedly recommend this programme to my juniors of my faculty. I am looking forward to utilising my new found skills in my future employment."

Fazmir Hamzah, age 25

Arau, Perlis

FPGA Programme

"This programme has given me a detailed insight towards the expanding world of field programmable grid arrays (FPGA). I am very impressed by the enthusiasm shown by the trainers and this made me even more interested in the subject matter. I am confident that the FPGA Lab at Unimap will undoubtedly be the catalyst for future development in this field."



Muhammad Azim Faidhi and Muhammad Faiz Danial

Muhammad Azim Faidhi, age 13

Scored 5As for UPSR
Edu-Citi Tel Programme

"I was very excited when I was chosen for this programme as I knew that this will be an opportunity of a lifetime. I come from a poor family and my options in life are limited. The teachers and facilitators were very caring and treated us like their own family. They always encouraged us to be independent and today I am more confident than ever."

Muhammad Faiz Danial, age 13

Scored 5As for UPSR
Edu-Citi Tel Programme

"At first I was uneasy about staying away from my family, but after a while I made lots of friends at the hostel. The personalised approach of our teachers gave me more time to focus on the weaker areas of my studies. This really helped me in my preparation for the UPSR exams. My mother says that I am more responsible now and that I look out for my siblings."

Hawizah binti Yahya, age 56

Kampung Teloi Tua, Sik
ABM Masuk Kampung assistance recipient

"My world was very dark when I lost my house in a fire. I was very sad as I could not rebuild the house due to my limited financial resource. At the time, I did not see anyone that could help me. I could not believe the news when NCIA and ABM agreed to rebuild my house. I am forever grateful to the kind souls who took part in the rebuilding of my house."



Puan Zakiah with Dato' Seri Mukhriz and Dato' Redza during the handover event

Puan Zakiah binti Arshad, age 35

Padang Terap, Kedah
ABM Masuk Kampung assistance recipient

"I work as a store assistant at the local sundry shop. When my kitchen was damaged I had no money to repair it. Being a single mother with three children, my priority is always to make sure that my children will have the basic necessities. At that point of time, we had to make do with what we had and it was difficult. That is why when NCIA approached me to repair my kitchen, I was overjoyed with relief as a huge burden was taken off my shoulders."



Hadi showing Datuk Seri Diraja Dr. Zambry Abdul Kadir how to use the blowpipe

Hadi bin Mes, age 27

Kampung Sg. Tiang, Belum, Perak
Orang Asli Socio-economic Inclusion Programme

"Before the programme, we did not have many options in gaining income. I am glad that NCIA has provided us training in the eco-tourism industry. At least now I will have the opportunity to gain sustainable income to raise my family. I am very grateful and hope that NCIA will continue to support us in the future."



FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013





**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF THE
NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013**

Report on the Financial Statements

The financial statements of the Northern Corridor Implementation Authority for the year ended 31 December 2013 have been audited by my representative, which comprise the Balance Sheet as at 31 December 2013 and the Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement for the year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

The Council Members' Responsibility for the Financial Statements

The Council members are responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with approved accounting standards in Malaysia and the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008 (Act 687). The Council members are also responsible for such internal control as the management determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on the audit. The audit has been carried out in accordance with the Audit Act 1957 and in conformity with approved standards on auditing in Malaysia. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

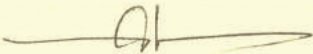
An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are

appropriate in the circumstances but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence that I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Northern Corridor Implementation Authority as at 31 December 2013 and of their financial performance and cash flows for the year ended in accordance with approved accounting standards in Malaysia.


(TAN SRI DATO' SETIA H.L. AMBRIN BIN BUANG)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
2 JUNE 2014



STATEMENT BY THE CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE COUNCIL OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

We, YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK and YANG AMAT BERHORMAT TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN being the Chairman and one of the Council Members of the NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY do hereby state that, in the opinion of the Council, the Financial Statements which contains the following Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statements together with notes to the Financial Statements therein, are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY as at 31 December 2013 and of its operational revenue and changes in financial position for the year ended on that date.

On behalf of the Council,



.....
DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Chairman of the Northern Corridor Implementation Authority



.....
TAN SRI DATO' HAJI MUHYIDDIN BIN MOHD YASSIN
Northern Corridor Implementation Authority Board Member

Date : 28 May 2014
Place : Kuala Lumpur

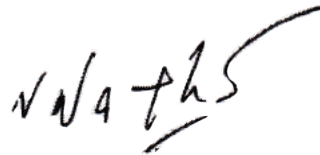
STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICERS PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

We, DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK and VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR, the officers primarily responsible for the financial management and accounting records of NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY, do solemnly and sincerely declare that the Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statements in the following financial state of affairs together with notes to the Financial Statements therein, are to the best of our knowledge and belief to be correct and we make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declaration Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the above named in George Town, Penang on 28 May 2014.

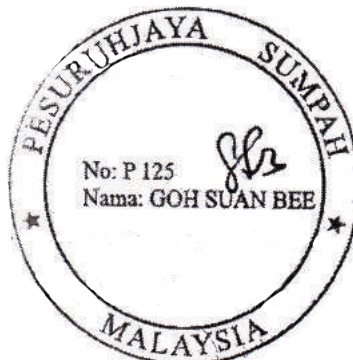


.....
DATO' REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK



.....
VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Before me :



222 Lebuhr King
10200 Pulau Pinang

.....
COMMISSIONER FOR OATHS

BALANCE SHEET

AS AT 31 DECEMBER 2013

	Note	2013 RM	2012 RM
Property, Plant and Equipment	3	49,451,274	51,444,948
CURRENT ASSETS			
Fixed Deposits with Financial Institution	4	277,908,591	166,605,266
Other Receivables, Deposits and Prepayments	5	3,900,348	1,609,555
Cash and Bank		1,143,098	16,437,307
		282,952,037	184,652,128
CURRENT LIABILITIES			
Other Payables and Accruals	6	8,571,405	15,220,381
		8,571,405	15,220,381
NET CURRENT ASSETS			
		274,380,632	169,431,747
		323,831,906	220,876,695
FINANCED BY:			
Operational Expenditure Fund	7	41,682,193	31,440,517
Development Expenditure Fund (RMK-9)	8	35,530,723	53,740,852
Development Expenditure Fund (RMK-10)	9	172,126,966	60,357,515
PEMANDU Fund	10	60,050,926	59,252,474
Special Fund - EPU	11	4,191,098	6,085,337
Special Fund - KPWK M	12	250,000	-
TERAJU Fund	13	10,000,000	10,000,000
		23,831,906	220,876,695

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

INCOME STATEMENT

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	Note	2013 RM	2012 RM
INCOME			
Federal Government's Contribution	7	21,000,000	20,000,000
Development Expenditure Grant (RMK-9)	8	18,210,129	22,156,844
Development Expenditure Grant (RMK-10)	9	81,491,849	50,103,265
PEMANDU	10	34,201,548	34,762,999
Special Fund- EPU	11	4,098,814	1,494,655
Interest Income	7	8,859,361	6,126,495
Gain / (Loss) on disposal of fixed asset	7	(17,029)	2,853
Other Income	7	5,285,606	2,927,210
		173,130,278	137,574,321
EXPENDITURE			
Development Expenditure (RMK-9)	8	18,210,129	22,156,844
Development Expenditure (RMK-10)	9	81,491,849	50,103,265
PEMANDU	10	34,201,548	34,762,999
Special Fund- EPU	11	4,098,814	1,494,655
Operating Expenditure	14	24,886,262	22,600,196
		162,888,602	131,117,959
SURPLUS		10,241,676	6,456,362

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	NOTES	Management Fund RM	Development Fund RM	PEMANDU Fund RM	Special Fund EPU RM	Special Fund KPWK RM	TERAJU Fund RM	TOTAL RM
As at 1 January 2012		24,984,155	134,758,476	49,350,473	3,779,992	–	–	212,873,096
Income Surplus/ (Deficit) For the Current Year	7,8,9, 10,11,12, 13 & 14	6,456,362	(20,660,109)	9,902,001	2,305,345	–	10,000,000	8,003,599
As at 31 December 2012		31,440,517	114,098,367	59,252,474	6,085,337	–	10,000,000	220,876,695
As at 1 January 2013		31,440,517	114,098,367	59,252,474	6,085,337	–	10,000,000	220,876,695
Income Surplus/ (Deficit) For the Current Year	7,8,9, 10,11,12, 13 & 14	10,241,676	93,559,322	798,452	(1,894,239)	250,000	–	102,955,211
As at 31 December 2013		41,682,193	207,657,689	60,050,926	4,191,098	250,000	10,000,000	323,831,906

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

CASH FLOW STATEMENTS

FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	Note	2013 RM	2012 RM
Cash Flow from Operating Activities			
Income surplus before tax		10,241,676	6,456,362
Adjustments for : -			
Depreciation of property, plant and equipment	3	425,098	834,941
(Gain) / Loss on disposal of property, plant and equipment		17,029	(2,853)
Interest Received from Operational Fund		(8,859,361)	(6,126,495)
Development Expenditure Grant		(135,850,960)	(106,404,654)
(Deficit)/Surplus Income before changes in working capital		(134,026,519)	(105,242,699)
(Additions)/Reductions in working capital: -			
Other Receivables, Deposits and Prepayments		(2,290,793)	(740,454)
Other Payables and Accruals		(6,648,977)	(11,903,685)
Net cash utilised from operating activities		(142,966,289)	(117,886,838)
Cash Flow from Investment Activities			
Property, Plant and Equipment			
Addition	3	(599,832)	(40,480,269)
Proceeds from disposal		-	4,350
Interest Received from Operational Fund		8,859,361	6,126,495
Net cash from investment activities		8,259,530	(34,349,424)
Cash Flow from Financing Activities			
Government Grant Received		230,715,875	110,065,000
Net (Deficit)/Increase in Cash and Cash Equivalents		96,009,116	(42,171,262)
Cash and Cash Equivalent as at Beginning of the Year		183,042,573	225,213,835
Cash and Cash Equivalents as at Year End		279,051,689	183,042,573
Consist of :-			
Fixed Deposit		277,908,591	166,605,266
Bank Balances		1,143,098	16,437,307
		279,051,689	183,042,573

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

1. GENERAL INFORMATION

The Northern Corridor Implementation Authority ("NCIA") was established in Malaysia under the Northern Corridor Implementation Authority Act (Act 687) and was gazetted in the Parliament of Malaysia on 13 June 2008. NCIA's principle activity is to act as the federal government's statutory body that is authorized to achieve the following objectives:-

- (a) to promote and accelerate the development of the Northern Corridor Economic Region into a world class economic region and the destination of choice for investments, employment and living; and
- (b) to ensure that social developments and sustainable development takes precedence in driving economic growth within the Northern Corridor Economic Region.

The total number of employees of NCIA at the end of the year is 117 (2012: 111 employees).

The principal place of operation of NCIA is located at Level 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Penang, Malaysia. NCIA also has offices operating in Bayan Lepas, Bukit Minyak, Cyberjaya, Taiping and Alor Setar.

The financial statements for the year ended 31 December 2013 were approved by the Members' of Northern Corridor Implementation Authority through circular resolution dated 28 May 2014.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies are adopted by NCIA and are consistent with the policies that have been issued and approved by the Malaysian Accounting Standards Board ("MASB").

(a) Basis of Accounting

The financial statements of NCIA are prepared under the historical cost basis and are in compliance with the Private Entity Reporting Standards ("PERS") issued by the MASB, NCIA Act 2008 (Act 687) and the Treasury Bil. 4 2007 Circular (Guidelines for Preparation and Presentation of Annual Reports and Financial Statements of Federal Statutory Bodies) unless otherwise indicated in the notes to the financial statements.

(b) Income Recognition

i) Interest Income

Interest income is recognised in the income statement upon being accrued, taking into account the effective revenue of the said asset.

ii) Grant Contribution – Federal Government's Grant

The operational and development expenditure grants are recognised when the approved right to receive payment is validated and will be obtained for that financial year.

The development expenditure grant is recognised in the income statement to correspond with approved development expenses. Grant that do not correspond with development expenses will be shown in the balance sheet as deferred grant.

(c) Property, Plant and Equipment

All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation

Depreciation

Purchase of property, plant and equipment at cost below RM500 are expensed as incurred. The straight-line method is used to write off the cost of the property, plant and equipment over the term of their estimated useful lives at the following principal annual rates:-

Building	2%
Renovation	10%
Furniture and office equipments	20%
Vehicle	25%
Computer and computer related peripherals	33.33%

(d) Lease

Finance leases, which transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased item, are capitalized at the inception of the lease at fair value of the lease asset.

Leased assets are depreciated over the estimated useful lives of the assets concerned.

The building at Bayan Lepas was acquired on 10 August 2009 with a remaining lease of 44 years. It has been depreciated over a period of 44 years.

The building at Incubator Biotechnology Centre was acquired on 3 May 2011 with a lease period of 60 years.

(e) Other Receivables

Other receivable are stated at cost less provision for expected realisable value. Bad debt is written off when identified. Estimation is made for doubtful debts based on the review of the total outstanding amount at the end of the financial year.

(f) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of fixed deposits and bank balances.

(g) Tax and Deferred Taxation

Taxable income on NCIA is only limited to dividend income in accordance with the exemption obtained from the Ministry of Finance as stated in Note 16 and is measured using tax rates enacted by the Inland Revenue Board at the balance sheet date.

(h) Other Payables

Other payables are stated at cost in which it is the fair value of the consideration to be paid in the future for goods and services acquired.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

(i) **Contingent Liabilities**

Contingent liabilities is recognised upon NCIA having current obligations due to past events and it is probable that the outflow of resources which encompasses economic benefits will be required to reconcile the obligations, and a reasonable estimate of the amount can be made. The provision is reviewed at each balance sheet date and is adjusted to show the best current estimate. Should there be material effects of monetary value, the amount of provision would be the expected current value of expenses needed to reconcile the obligation.

(j) **Employee's Welfare**

Short Term Employee Benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of NCIA. The expected provision for short term payment such as paid annual leave is recognised when staffs rendered their services, thereby increasing the staff's chances of receiving compensation. Non-accumulative short term leave e.g. sick leave is recognised when occurred.

Contribution Plan

NCIA is required by law to make monthly contribution to the Employees' Provident Fund ("EPF") for all eligible staff based on the stipulated rate according to staff's salaries. Employee's contribution to EPF is reported separately. Employee's contribution to EPF is included under salaries and wages.

(k) **Fund**

Fund is a fund that was established and managed in accordance with the NCIA Act 2008 (Act 687).

(l) **Cash Flow Statement**

NCIA adopts the indirect method in preparing the cash flow statements. Cash equivalents are fixed deposits and bank balances.

(m) **Financial Risk Management Policy**

Interest Rate Risks

NCIA may be exposed to losses due to interest rate structure which arises from the changes in interest rates and changes in the yield rate curve. Sensitivity to interest rates is due to disproportioned realignment of price rates, cash flows, and other interrelated characters of assets and liabilities. NCIA contained its interest rate risk exposure using financial instruments and restricted to short-term investments.

Liquidity And Cash Flow Risks

NCIA manages liquidity and cash flow risks by ensuring adequate cash through the provision of sufficient fund to meet the estimated commitment from operating expenses and financial liabilities.

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Operational Assets

2013	Furniture & Fittings RM	Computer RM	Vehicle RM	Renovation RM	Leasehold Land RM	Leasehold Building RM	Total RM
Cost							
As at 1 January	885,796	2,234,457	580,989	-	-	-	3,701,242
Change for the year :							
- Addition	117,780	54,538	252,824	-	-	-	425,142
- Disposal	(137,262)	(210,241)	-	-	-	-	(347,503)
As at 31 December	866,314	2,078,754	833,813	-	-	-	3,778,881

Accumulated Depreciation

As at 1 January	523,657	2,035,585	375,570	-	-	-	2,934,812
Charge for the year :							
- Addition	143,352	135,041	146,705	-	-	-	425,098
- Disposal	(121,220)	(209,254)	-	-	-	-	(330,474)
As at 31 December	545,789	1,961,372	522,275	-	-	-	3,029,436

Nett Book Value

As at 31 December	320,525	117,382	311,538	-	-	-	749,445
-------------------	---------	---------	---------	---	---	---	---------

Development Assets

2013	Furniture & Fittings RM	Computer RM	Vehicle RM	Renovation RM	Leasehold Land RM	Leasehold Building RM	Total RM
Cost							
As at 1 January	1,596,960	92,890	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,674,480
Change for the year :							
- Addition	119,720	54,970	-	-	-	-	174,690
- Disposal	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December	1,716,680	147,860	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,849,170

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

Development Assets

2013	Furniture & Fittings RM	Computer RM	Vehicle RM	Renovation RM	Leasehold Land RM	Leasehold Building RM	Total RM
Accumulated Depreciation							
As at 1 January	323,072	30,963	177,261	811,355	271,999	1,381,312	2,995,962
Charge for the year :							
- Addition	343,336	45,289	59,087	811,355	90,545	801,767	2,151,379
- Disposal	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December	666,408	76,252	236,348	1,622,710	362,544	2,183,079	5,147,341

Nett Book Value

As at 31 December	1,050,272	71,608	-	6,490,844	4,342,902	36,746,203	48,701,829
-------------------	-----------	--------	---	-----------	-----------	------------	------------

Total Nett Book Value

As at 31 December	1,370,797	188,990	311,538	6,490,844	4,342,902	36,746,203	49,451,274
-------------------	-----------	---------	---------	-----------	-----------	------------	------------

Operational Assets

2012	Furniture & Fittings RM	Computer RM	Vehicle RM	Renovation RM	Leasehold Land RM	Leasehold Building RM	Total RM
Cost							
As at 1 January	844,675	2,180,961	428,073	-	-	-	3,453,709
Change for the year :							
- Addition	43,611	60,256	152,916	-	-	-	256,783
- Disposal	(2,490)	(6,760)	-	-	-	-	(9,250)
As at 31 December	885,796	2,234,457	580,989	-	-	-	3,701,242

Accumulated Depreciation

As at 1 January	349,171	1,504,027	254,426	-	-	-	2,107,624
Charge for the year :							
- Addition	175,480	538,317	121,144	-	-	-	834,941
- Disposal	(994)	(6,759)	-	-	-	-	(7,753)
As at 31 December	523,657	2,035,585	375,570	-	-	-	2,934,812

Nett Book Value

As at 31 December	362,139	198,872	205,419	-	-	-	766,430
-------------------	---------	---------	---------	---	---	---	---------

Development Assets

2012	Furniture & Fittings RM	Computer RM	Vehicle RM	Renovation RM	Leasehold Land RM	Leasehold Building RM	Total RM
Cost							
As at 1 January	9,200	–	236,348	–	4,705,446	8,500,000	13,450,994
Change for the year :							
- Addition	1,587,760	92,890	–	8,113,554	–	30,429,282	40,223,486
- Disposal	–	–	–	–	–	–	–
As at 31 December	1,596,960	92,890	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,674,480

Accumulated Depreciation

As at 1 January	3,680	–	118,174	–	181,454	579,545	882,853
Charge for the year :							
- Addition	319,392	30,963	59,087	811,355	90,545	801,767	2,113,109
- Disposal	–	–	–	–	–	–	–
As at 31 December	323,072	30,963	177,261	811,355	271,999	1,381,312	2,995,962

Nett Book Value

As at 31 December	1,273,888	61,927	59,087	7,302,199	4,433,447	37,547,970	50,678,518
-------------------	-----------	--------	--------	-----------	-----------	------------	------------

Total Nett Book Value

As at 31 December	1,636,027	260,799	264,506	7,302,199	4,433,447	37,547,970	51,444,948
-------------------	-----------	---------	---------	-----------	-----------	------------	------------

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

4. FIXED DEPOSITS WITH FINANCIAL INSTITUTION

	2013 RM	2012 RM
Fixed Deposits with Financial Institution consists of :-		
Operational Expenditure Fund	40,696,726	17,073,432
Development Expenditure Fund	237,211,865	149,531,834
	277,908,591	166,605,266

5. OTHER RECEIVABLES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS

	2013 RM	2012 RM
Other Receivables, Deposits and Prepayments	3,900,348	1,609,555

6. OTHER PAYABLES AND ACCRUALS

	2013 RM	2012 RM
Other payables	1,008,600	577,822
Accrued expenses	7,562,805	14,642,559
	8,571,405	15,220,381

Other payables include amounts due for current expenditure.

7. OPERATIONAL EXPENDITURE FUND

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	31,440,517	24,984,155
Addition: -		
Federal Government's contribution	21,000,000	20,000,000
Interest income	8,859,361	6,126,495
(Gain)/Loss on disposal of property, plant and equipment	(17,029)	2,853
Other income	5,285,606	2,927,210
	66,568,455	54,040,713
Less: -		
Operating expenditure	24,886,262	22,600,196
Balance as at 31 December	41,682,193	31,440,517

8. DEVELOPMENT EXPENDITURE FUND (RMK-9)

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	53,740,852	75,897,696
Less: -		
Development Expenditure		
Agriculture	1,614,638	8,384,472
Manufacturing	15,910,975	5,717,368
Tourism	684,516	1,877,579
Infrastructure	-	159,055
Education and Human Capital	-	2,025,025
Special Projects	-	3,993,345
	18,210,129	22,156,844
Balance as at 31 December	35,530,723	53,740,852

Included in the development expenditure, an amount of RM1,410,246 (2012 : RM1,410,246) for current year depreciation of development assets.

9. DEVELOPMENT EXPENDITURE FUND (RMK-10)

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	60,357,515	58,860,780
Addition: -		
Federal Government's contribution	193,261,300	51,600,000
	253,618,815	110,460,780
Less: -		
Development Expenditure		
Agriculture	21,330,163	22,543,646
Manufacturing	33,032,261	13,771,935
Tourism	8,017,991	2,431,235
Education and Human Capital	17,508,166	9,985,982
Logistics	645,203	1,370,467
Special Projects	958,065	-
	81,491,849	50,103,265
Balance as at 31 December	172,126,966	60,357,515

Included in the development expenditure, an amount of RM741,133 (2012 : RM702,863) for current year depreciation of development assets.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

10. PEMANDU FUND

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	59,252,474	49,350,473
Addition: -		
Federal Government's contribution	35,000,000	44,665,000
	94,252,474	94,015,473
Less: -		
PEMANDU Expenditure		
Agriculture	1,845,000	12,555,000
Manufacturing	31,943,210	22,171,337
Education and Human Capital	413,338	36,662
	34,201,548	34,762,999
Balance as at 31 December	60,050,926	59,252,474

11. SPECIAL FUND – EPU

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	6,085,337	3,779,992
Addition: -		
Federal Government's contribution	2,204,575	3,800,000
	8,289,912	7,579,992
Less: -		
Special Fund - EPU Expenditure Education and Human Capital	4,098,814	1,494,655
Balance as at 31 December	4,191,098	6,085,337

12. SPECIAL FUND – KPWKM

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	–	–
Addition: - Federal Government's contribution	250,000	–
	250,000	–
Less: - Special Fund - KPWKM Expenditure	–	–
Balance as at 31 December	250,000	–

13. TERAJU FUND

	2013 RM	2012 RM
Balance as at 1 January	10,000,000	–
Addition: - Federal Government's contribution	–	10,000,000
	10,000,000	10,000,000
Less: - TERAJU Expenditure	–	–
Balance as at 31 December	10,000,000	10,000,000

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

14. OPERATING EXPENDITURE

	2013 RM	2012 RM
Operational Expenditure Fund:		
Staffs' cost		
- Salaries	10,427,437	8,744,260
- Employees' Provident Fund	2,093,388	1,497,148
- SOCSO	59,167	50,107
- Other staff cost	3,077,695	3,581,246
- Car allowance	983,938	854,612
- Transport allowance	38,600	32,216
Rental of office	842,224	822,224
Office expenses	444,526	407,388
Depreciation of property, plant and equipment	425,098	834,941
Marketing and advertising	834,322	1,160,224
Lodging and travelling	1,475,637	1,075,120
Legal and professional fees	339,240	226,417
Council Members' allowances	183,000	167,297
Management Committee Members' allowances	8,700	4,950
Tender Committee Members' allowances	1,050	3,500
Printing and stationery costs	263,235	240,607
Rental others	124,139	162,771
Maintenance and repair	762,836	388,297
Medical costs	862,738	748,047
Entertainment	309,557	495,920
Bank charges	2,632	2,046
Utility costs	567,301	535,066
Postage costs	8,486	11,735
Telecommunication costs	497,241	453,762
Audit fee	18,000	18,000
Training and human capital development	236,075	82,295
	24,886,262	22,600,196

15. EMPLOYEES INFORMATION

	2013 RM	2012 RM
Staff costs	16,680,225	14,759,589

Included in staffs' costs are the contributions to the Employees' Provident Fund which amounted to RM2,093,388 (2012: RM1,497,148) respectively, during the financial year.

16. INCOME TAX EXPENSES

NCIA is exempted from income tax in accordance with the tax exemption letter acquired from the Ministry of Finance under subsection 127 (3A) of the Income Tax Act 1967. All income except for dividends is exempted from income tax for periods of 10 years beginning from assessment year 2008 until 2017.

17. DEVELOPMENT EXPENDITURE COMMITMENTS

	2013 RM	2012 RM
Approved and Contracted For		
Development expenditure	157,570,587	128,757,662

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

18. COMPARATIVE FIGURES

In the previous Financial Statements, assets purchased using development funds (RMK-9 and RMK-10) are expensed off in the income statement. With effect from 2013, NCIA has decided to capitalised assets purchased under the development funds amounting to RM53,849,170. Comparative figure for the year 2012 which is shown below have been restated in the Financial Statement in the year 2013 in order to reflect the changes in the presentation of the related items and the reclassification of the said items in the Financial Statement for the current year are as follows:-

Balance Sheet

	As Restated 2012	2012
	RM	RM
Property, Plant and Equipment	51,444,948	766,430
FINANCED BY:		
Development Expenditure Fund (RMK-9)	53,740,852	21,757,530
Development Expenditure Fund (RMK-10)	60,357,515	41,662,321

Income Statement

	As Restated 2012	2012
	RM	RM
INCOME		
Development Expenditure Grant (RMK-9)	22,156,844	41,572,026
Development Expenditure Grant (RMK-10)	50,103,265	68,798,459
EXPENDITURE		
Development Expenditure (RMK-9)	22,156,844	41,572,026
Development Expenditure (RMK-10)	50,103,265	68,798,459

Statement of Changes in Equity

	As Restated 2012 Development Fund RM	2012 Development Fund RM
As at 1 January 2011	204,541,905	205,766,989
Income Surplus/ (Deficit) For the Current Year	(69,783,429)	(83,576,653)
As at 31 December 2011	<u>134,758,476</u>	<u>122,190,336</u>
As at 1 January 2012	134,758,476	122,190,336
Income Surplus/ (Deficit) For the Current Year	(20,660,109)	(58,770,485)
As at 31 December 2012	<u>114,098,367</u>	<u>63,419,851</u>

Cash Flow Statements

	As Restated 2012 RM	2012 RM
Cash Flow from Operating Activities		
Adjustments for : -		
Development Expenditure Grant	(106,404,654)	(36,563,139)
Cash Flow from Investment Activities		
Property, Plant and Equipment Addition	(40,480,269)	(256,783)
Cash Flow from Financing Activities		
Government Grant Received	110,065,000	—

NCIA HEAD OFFICE AND NCIA OFFICES



Head Office

Address : Level 20 & 21, Menara KWSP
No. 38 Jalan Sultan Ahmad Shah
10050, George Town
Pulau Pinang

Telephone : +(604) 238 2888
Facsimile : +(604) 238 2998
E-mail : enquiry@ncer.com.my
Website : www.koridorutara.com.my



Koridor Utara Biotech Centre

Address : No. 1114
Jalan Perindustrian Bukit Minyak
14100 Simpang Ampat
Pulau Pinang

Telephone : + (604) 502 0708
Facsimile : + (604) 502 0194



Taiping Office

Address : Tingkat 2, Menara Kamalbina
Jalan Maharajalela, 34000
Taiping, Perak Darul Ridzuan

Telephone : +(605) 805 4471
Facsimile : +(605) 808 5301



NCIA Technology Development Centre

Address : Plot No.36
Bayan Lepas Industrial Estate
Phase 4, 11900 Bayan Lepas
Pulau Pinang

Telephone : +(604) 616 9600
Facsimile : +(604) 616 9700



Alor Setar Office

Address : Aras 2, (East Wing)
Menara Bina Darul Aman
88 Lebuhraya Darulaman
05100, Alor Setar
Kedah Darul Aman

Telephone : +(604) 732 9881
Facsimile : +(604) 734 2881



Cyberjaya Office

Address : Unit B-3-01
SME Technopreneur Centre Cyberjaya
2270 Jalan Usahawan 2, Cyber 6
63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan

Telephone : +(603) 8320 1301
Facsimile : +(603) 8320 1306



INTERNATIONAL CONFERENCE FOR CANCER CARE (ICC)
COURAGE FOR CANCER
03 OCTOBER 2011

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA

AT A GLANCE

EXPLORASI KERJAYA & KEMAHIRAN
NCIA - PEKA



HEAD OFFICE

Northern Corridor
Implementation Authority
Level 20 & 21, Menara KWSP
No. 38 Jalan Sultan Ahmad Shah
10050, George Town
Pulau Pinang
Tel : +(604) 238 2888
Fax : +(604) 238 2998
E-mail : enquiry@ncer.com.my
Web : www.koridorutara.com.my

BRANCH OFFICES

Koridor Utara Biotech Centre
No. 1114, Jalan Perindustrian Bukit
Minyak, 14100 Simpang Ampat
Pulau Pinang
Tel : + (604) 502 0708
Fax : + (604) 502 0194

Taiping
Tingkat 2, Menara Kamalbina
Jalan Maharajalela, 34000, Taiping
Perak Darul Ridzuan
Tel: +(605) 805 4471
Fax : +(605) 808 5301

Alor Setar
Aras 2 , (East Wing)
Menara Bina Darul Aman
88 Lebuhraya Darulaman
05100, Alor Setar
Kedah Darul Aman
Tel : +(604) 732 9881
Fax : +(604) 734 2881

NCIA Technology Development Centre
Plot No.36
Bayan Lepas Industrial Estate
Phase 4, 11900 Bayan Lepas
Pulau Pinang
Tel : +(604) 616 9600
Fax : +(604) 616 9700

Cyberjaya
Unit B-3-01
SME Technopreneur Centre Cyberjaya
2270 Jalan Usahawan 2, Cyber 6
63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Tel : +(603) 8320 1301
Fax : +(603) 8320 1306