



LAPORAN TAHUNAN 2015

ANNUAL REPORT



Kolaborasi Kukuh Merealisasi Kecemerlangan

Menampilkan suatu simpul beraneka warna, reka muka hadapan ini dicipta berilhamkan kolaborasi strategik antara NCIA dan semua pihak berkepentingan yang berkaitan. Ia juga menandakan bahawa NCIA senantiasa membina jalinan ikatan yang kekal utuh dengan setiap rakan kolaborasi, justeru menjaminkan kejayaan bersama. Setiap warna yang digunakan dalam simpul tersebut mewakili setiap negeri di dalam Wilayah Ekonomi Koridor Utara. Secara keseluruhannya, konsep ini melambangkan usaha dan kemajuan NCIA terhadap perkembangan sosial dan ekonomi semasa.

Strong Collaboration Solid Accomplishments

Featuring a multicoloured knot, this cover design is conceptualised to represent the strategic collaboration between NCIA and all relevant stakeholders. It also represents the enduring, strong ties that NCIA continuously forges with its partners ensuring mutual benefit for all. Each colour incorporated into the knot represents a member state in the Northern Corridor Economic Region respectively. Overall, the concept symbolises NCIA's synchronous efforts and progress towards social and economic developments.





Kandungan Contents

Wawasan dan Penubuhan & Objektif Vision and Establishment & Objectives	4
Perutusan Pengerusi Chairman's Statement	6
Ahli-ahli NCIA Members of NCIA	10
Jawatankuasa Pengurusan NCIA NCIA Management Committee	12
Jawatankuasa Audit NCIA NCIA Audit Committee	13
Pengurusan NCIA The Management of NCIA	14
Carta Organisasi Organisational Chart	16
Perutusan Ketua Eksekutif Chief Executive's Statement	18
Sorotan 2015 2015 Highlights	22
Kronologi Pencapaian Chronological Milestones	24
Detik-detik Utama 2015 2015 Significant Moments	26



Bahagian Pertanian dan Industri-Bio Agriculture and Bio-Industries Division	30
Bahagian Pembuatan Manufacturing Division	38
Bahagian Logistik Logistics Division	48
Bahagian Pelancongan Tourism Division	58
Pendidikan dan Modal Insan Education and Human Capital	68
Pemasaran dan Perhubungan Pelabur Marketing and Investor Relations	78
Pembangunan Sosial Social Development	84
Testimonial Testimonial	90
Penyata Kewangan Financial Statements	96
Pejabat-Pejabat NCIA NCIA Offices	146
Liputan Akhbar Media Coverage	148

Wawasan

Menjadi wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan untuk pelaburan, pekerjaan, kediaman dan mendapatkan ilmu pengetahuan dalam persekitaran yang selamat, bersih dan mampan menjelang tahun 2025.

Penubuhan dan Objektif

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) telah ditubuhkan di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) sebagai pihak berkuasa yang bertanggungjawab untuk menyediakan hala tuju dan merangka dasar-dasar dan strategi berhubung pembangunan sosioekonomi di Koridor Utara, yang merangkumi 25 daerah di utara Semenanjung Malaysia di negeri Kedah, Perak, Perlis dan Pulau Pinang.

Matlamat Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara adalah:

1. Menggalakkan persekitaran inovasi yang kukuh.
2. Mempelbagaikan ekonomi berteraskan kluster ekonomi asas.
3. Memangkinkan pertumbuhan ekonomi melalui penglibatan sektor swasta.
4. Membangunkan modal insan yang relevan kepada industri.
5. Memanfaatkan rangkaian perdagangan serantau.
6. Memastikan limpahan sosioekonomi dapat dirasai oleh warga Koridor Utara.



Vision

To be a world-class economic region of choice for investments, work, living and learning in a safe, clean and sustainable environment by 2025.

Establishment and Objectives

The Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) was established under the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008 (Act 687) as the authority responsible for providing direction and for devising policies and strategies in relation to socio-economic development in the Koridor Utara, which encompasses 25 districts in northern Peninsular Malaysia in the states of Kedah, Perak, Perlis, and Penang.

The overarching goals for the Northern Corridor Implementation Authority are to:

1. Foster a strong innovation environment.
2. Diversify economy by leveraging on core industry clusters.
3. Catalyse economic growth by encouraging private sector participation and enhancing the support eco-system.
4. Grow and maintain an industry-relevant talent base.
5. Capitalise on regional trade networks.
6. Ensure socio-economic spillovers to the *Rakyat*.



Perutusan Pengurus

Tahun 2015 merupakan tahun yang mencabar dengan ketidakpastian ekonomi di dalam negara dan di peringkat antarabangsa. Oleh kerana itu, adalah amat membanggakan apabila ekonomi negara terbukti berdaya tahan dengan pertumbuhan Kadar Dalam Negara Kasar (KDNK) sebanyak 5%.

Meskipun terpaksa mengharungi cabaran-cabaran ekonomi, NCIA telah menunjukkan prestasi yang mengagumkan, melangkaui jangkaan pada tahun 2015 di samping berjaya mencapai beberapa matlamat bersama, selaras dengan Rancangan Malaysia Ke-10 (2011 - 2015).

Ini jelas dibuktikan dalam kejayaan NCIA menarik penyertaan yang signifikan dari sektor swasta ke Koridor Utara berjumlah RM12.5 bilion dalam bentuk pelaburan serta mewujudkan 11,835 peluang pekerjaan. Ini selaras dengan agenda transformasi ekonomi untuk melonjakkan Malaysia ke arah negara berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020.

Pelan khusus bagi Koridor Utara telah dirumuskan dan diperincikan dengan jelas dalam Rancangan Malaysia Ke-11 yang bakal dilaksanakan dari tahun 2016 hingga 2020; sejajar dengan aspirasi agenda transformasi Malaysia yang bermatlamatkan kemakmuran dan kesejahteraan rakyat melalui pembangunan yang saksama dan inklusif.

Beberapa inisiatif berimpak tinggi yang melibatkan kesemua bidang teras sedang dilaksanakan bagi meningkatkan ekonomi serantau ke tahap yang lebih tinggi. Ini merupakan sebahagian daripada objektif Fasa Dua NCIA di mana antaranya adalah merancakkan penglibatan sektor swasta, meluaskan rangkaian perniagaan serta menjalinkan hubungan antarabangsa dan tempatan ke arah tahun 2020.

Saya telah mengawasi dengan dekat kemajuan NCIA semenjak penubuhannya dan berasa amat sukcita bahawa ianya merupakan suatu perjalanan penuh dengan pencapaian yang hebat serta berpaksikan rakyat. Misalnya, antara tahun 2011 hingga 2015, terdapat banyak kejayaan, seperti pelaksanaan

pembangunan estet padi berskala besar, pelancaran Langkawi Tourism Blueprint, penubuhan *Collaborative Research in Science & Technology Centre (CREST)* dan Pusat Bioteknologi Koridor Utara. Di dalam jangkamasa ini juga bermula inisiatif pembangunan Fasa 2, yang semuanya telah menarik pelaburan berjumlah berbilion ringgit serta melahirkan beribu peluang pekerjaan.

Kita terus komited mempertingkatkan usaha untuk memacu ke hadapan, walaupun pelbagai kejayaan telah dicapai. Sejak dengan ini, NCIA telah mengenalpasti 4 Nod Pertumbuhan Baru, iaitu Kawasan Pembangunan Lembah Chuping, Taman Sains dan Teknologi Kedah, Kedah Rubber City serta Greater Kamunting. Nod Pertumbuhan ini dijangka dapat membuka lebih banyak peluang bagi pembangunan sosioekonomi di Koridor Utara.

NCIA menggunakan model kerjasama yang unik yang melibatkan agensi-agensi kerajaan antaranya seperti UKAS, MIDA, PEMANDU, TERAJU, SMECorp, BiotechCorp dan Malaysia Debt Ventures (MDV). Dengan momentum ini, saya yakin NCIA akan mencapai objektif dalam mentransformasikan Koridor Utara sebagai wilayah ekonomi bertaraf dunia menjelang tahun 2025. Inisiatif NCIA dapat memberikan impak yang meluas dan membawa perubahan, dan Kerajaan Malaysia sentiasa komited untuk memberikan segala sokongan yang diperlukan oleh NCIA bagi meneruskan peranannya sebagai pemangkin dalam menyediakan halatuju, memudahcara dan merangka polisi serta strategi untuk merancakkan pembangunan sosioekonomi di Koridor Utara.

Kini, Malaysia adalah sebuah kuasa yang disegani, di mana kita menduduki tangga ke-18 Ekonomi Paling Berdaya Saing Di Dunia¹ dan tempat ke-6 Destinasi Pelaburan Paling Menarik Di Dunia². Ini merupakan antara pengiktirafan berprestij yang telah berjaya diraih. Malaysia turut mencatatkan kadar pertumbuhan ekonomi antara yang tertinggi di Asia, dengan purata 6.2 peratus setahun dalam tempoh lima dekad yang lalu³.

Akhir kata, saya ingin mengucapkan tahniah kepada pengurusan NCIA dan semua kerajaan negeri yang terlibat di dalam satu lagi pencapaian tahunan yang cemerlang pada tahun 2015. Model koridor ekonomi merupakan suatu kaedah yang cukup dinamik bagi mencapai kerjasama awam-swasta untuk Malaysia memacu langkah ke hadapan. Saya yakin dengan pelaksanaan usaha-usaha bersama yang mantap di Koridor Utara, negara kita berada di landasan yang baik untuk mencapai Wawasan 2020.

Terima kasih.

1 Malaysia 'Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan'



Dato' Sri Mohd Najib
Pengerusi, NCIA



Catatan

¹ *Doing Business 2016 Report, World Bank Group*

² *Baseline Profitability Index (BPI) 2015, Foreign Policy Magazine*

³ Rancangan Malaysia Ke-11, 2015



Chairman's Statement

Dato' Sri Mohd Najib bin Tun Haji Abdul Razak

Chairman



2015 has been a challenging year filled with economic uncertainties, locally as well as internationally, thus, it is heartening to note that our economy has proven to be resilient with a GDP growth of 5%.

Despite the economic challenges, NCIA has performed admirably by exceeding expectations in the year under review in addition to accomplishing a number of mutual goals in line with the 10th Malaysia Plan (2011 - 2015).

This is well-demonstrated in NCIA's success in attracting significant private sector participation in KORIDOR Utara, with RM12.5 billion in terms of investment, creating 11,835 jobs. This is in line with the agenda of economic transformation to elevate Malaysia to become a high-income nation by the year 2020.

Specific plans for KORIDOR Utara have been formulated and clearly defined in the 11th Malaysia Plan to be implemented from 2016 to 2020; and these are aligned with Malaysia's transformation agenda to become a nation endowed with prosperity through equitable and inclusive development programmes.

Several high impact initiatives across all key thrust areas are being implemented to elevate the region's economy to the next

level. This is part of NCIA's Phase 2 objectives that includes the broadening of private sector investments, expansion of business networks as well as forging both foreign and domestic linkages in the years leading to 2020.

I have closely monitored the progress of NCIA since its inception and am pleased to note that its journey has been one that is full of people-centric achievements and marked with glorious milestones. Within the period of 2011 to 2015 alone for instance, we have had plenty of accomplishments to remember, most notably the implementation of large scale estate management model for paddy, the launch of Langkawi Tourism Blueprint, the setting up of Collaborative Research in Engineering, Science and Technology Centre (CREST) & the development of the KORIDOR Utara Biotech Centre and the commencement of Phase 2 development initiatives, all of which have drawn billions in investment and created thousands of jobs.

Despite all of these achievements, we are not slowing down any time soon. In fact, we are even shifting gears as we prepare to further broaden our horizons. At the forefront of this forward thrust are the 4 newly identified Growth Nodes namely Kawasan Pembangunan Lembah Chuping, Kedah Science & Technology Park, Kedah Rubber City and Greater Kamunting. These Growth



Nodes are expected to build upon our past successes and bring forth even more opportunities for socio-economic growth across Koridor Utara.

NCIA anchors on a unique collaborative model that engages government agencies such as UKAS, MIDA, PEMANDU, TERAJU, SMECorp, BiotechCorp and Malaysia Debt Ventures (MDV). With this momentum, I am confident that NCIA will achieve its objective to transform Koridor Utara into a world-class economic region by 2025. The impact of NCIA's initiatives is evidently far-reaching and transformational, and the Malaysian Federal Government is committed to provide the necessary support that NCIA needs to continue in its catalytic role in providing direction, facilitating and devising policies and strategies to boost the socio-economic development in Koridor Utara.

Malaysia is today a force to be reckoned with, as we are ranked as the 18th Most Competitive Economies in the World¹ and the 6th Most Attractive Investment Destination in the World², among other prestigious recognitions. Malaysia also registered one of the highest economic growth rates in Asia, averaging 6.2 percent per annum over the past five decades³.

Finally, I would like to congratulate the management of NCIA and the respective State Governments for delivering yet another year of outstanding achievement in 2015. The economic corridors are a huge dynamic way of achieving public-private partnerships to propel the way forward for Malaysia. I am confident with the concerted efforts being made at Koridor Utara, our nation is well on its way in attaining Vision 2020.

Thank you.

1 Malaysia "People First, Performance Now"

Dato' Sri Mohd Najib
Chairman, NCIA



Remarks

¹ Doing Business 2016 Report, World Bank Group

² Baseline Profitability Index (BPI) 2015, Foreign Policy Magazine

³ 11th Malaysia Plan, 2015

Ahli-ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

Members of the Northern
Corridor Implementation
Authority



Perdana Menteri Malaysia (Pengerusi)
Prime Minister of Malaysia (Chairman)

**YAB. Dato' Sri Mohd Najib bin
Tun Haji Abdul Razak**



Timbalan Perdana Menteri Malaysia
Deputy Prime Minister of Malaysia

**YAB. Dato' Seri Dr. Ahmad Zahid
Bin Hamidi**



Menteri Besar Kedah
Chief Minister of Kedah

**YAB. Dato' Seri Ahmad
Bashah Md. Hanipah**



Menteri Besar Perak
Chief Minister of Perak

**YAB. Dato' Seri DiRaja Dr
Zambyr bin Haji Abd Kadir**



Menteri Besar Perlis
Chief Minister of Perlis

**YAB. Dato' Seri Azlan
bin Man**



Ketua Menteri Pulau Pinang
Chief Minister of Penang

YAB. Tuan Lim Guan Eng



Menteri Di Jabatan Perdana
Menteri
Minister in the Prime Minister's
Department

**YB. Senator Dato' Sri Abdul
Wahid bin Omar**



Ketua Setiausaha Negara
Chief Secretary to the
Government

Y. Bhg. Tan Sri Ali bin Hamsa



Timbalan Pengerusi Khazanah
Nasional Berhad
Deputy Chairman of Khazanah
Nasional Berhad

**Y. Bhg. Tan Sri Nor Mohamed
bin Yakcop**



Presiden Dan Ketua Pegawai
Eksekutif Kumpulan Sime Darby
President and Group Chief
Executive of Sime Darby Berhad

**Y. Bhg. Tan Sri Dato' Seri
Mohd Bakke bin Salleh**



Ketua Eksekutif NCIA
Chief Executive of NCIA
(Secretary)

Y. Bhg. Datuk Redza Rafiq

Jawatankuasa Pengurusan Management Committee

Pengerusi / Chairman

Y. Bhg. Tan Sri Dr. Ali bin Hamsa

Ketua Setiausaha Negara
Chief Secretary to the Government

Ahli-ahli / Members

Y. Bhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah

Ketua Setiausaha Perbendaharaan
Secretary General of Treasury

Y. Bhg. Datuk Seri Dr. Rahamat Bivi binti Yusoff

Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri
Chief Director of the Economic Planning Unit, the Prime Minister's Department

YB. Dato' Seri Abdul Puhat bin Mat Nayan

Setiausaha Kerajaan Negeri Perak
Perak State Secretary

YB. Dato' Seri Haji Farizan bin Darus

Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang
Penang State Secretary

Y. Bhg. Dato' Ahmad Husni bin Hussain

Ketua Pengarah Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri
Chief Director of the Public Private Partnership Unit, the Prime Minister's
Department

YB. Dato' Haji Bakar bin Din

Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
Kedah State Secretary

YB. Tuan Ahmad Zamri bin Khairuddin

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
Perlis State Secretary

Y. Bhg. Datuk Redza Rafiq

Ketua Eksekutif Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara
Chief Executive of the Northern Corridor Implementation Authority

Jawatankuasa Audit Audit Committee

Pengerusi / Chairman

YB. Dato' Haji Bakar bin Din

Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah

Kedah State Secretary

Ahli-ahli / Members

YB. Dato' Seri Haji Farizan bin Darus

Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang

Penang State Secretary

YB. Dato' Seri Abdul Puhat bin Mat Nayan

Setiausaha Kerajaan Negeri Perak

Perak State Secretary

YB. Tuan Ahmad Zamri bin Khairuddin

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis

Perlis State Secretary

Y. Bhg. Datuk Razali bin Che Mat

Wakil Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri

Representative of the Economic Planning Unit, the Prime Minister's Department

Y. Bhg. Dato' Badaruddin bin Mahyudin

Wakil Unit Kerjasama Awam Swasta, Jabatan Perdana Menteri

Representative of the Public Private Partnership Unit, the Prime Minister's

Department

Puan Rokhoun Nafsiah binti Haji Abd Rashid

Wakil Kementerian Kewangan Malaysia

Representative of the Malaysian Ministry of Finance



Pengurusan NCIA The Management of NCIA

Barisan Belakang dari kiri ke kanan / Last row from left to right

**En. Hafidz Hashim • Dr. Wan Abdul Rahaman Wan Yaacob • En. Rosmin Mohamed •
En. Muhammad Zaki Mohd Saman • En. Hasri A Hasan**

Barisan Tengah dari kiri ke kanan / Centre row from left to right

En. Farid Wajidi Mat Yusoff • En. Zuhairi Mohmad

Barisan pertama dari kiri ke kanan / Front row from left to right

**Pn. Jariyah Hashim • En. Fauzan Ismail • Mr. Lim Meng Chye • Y. Bhg. Datuk Redza Rafiq •
En. Syed Ahmad Safarudin Syed Zainal Abidin • En. Fajaffri Mohd Fadzil**



Bahagian Teras Utama Key Thrust Areas

dari kiri ke kanan / from left to right

Dr. Wan Abdul Rahaman Wan Yaacob
En. Syed Ahmad Safarudin Syed Zainal Abidin
En. Muhammad Zaki Mohd Saman
En. Fajaffri Mohd Fadzil

Pelaksana Enablers

dari kiri ke kanan / from left to right

En. Hafidz Hashim
En. Fauzan Ismail
Pn. Jariyah Hashim
En. Rosmin Mohamed



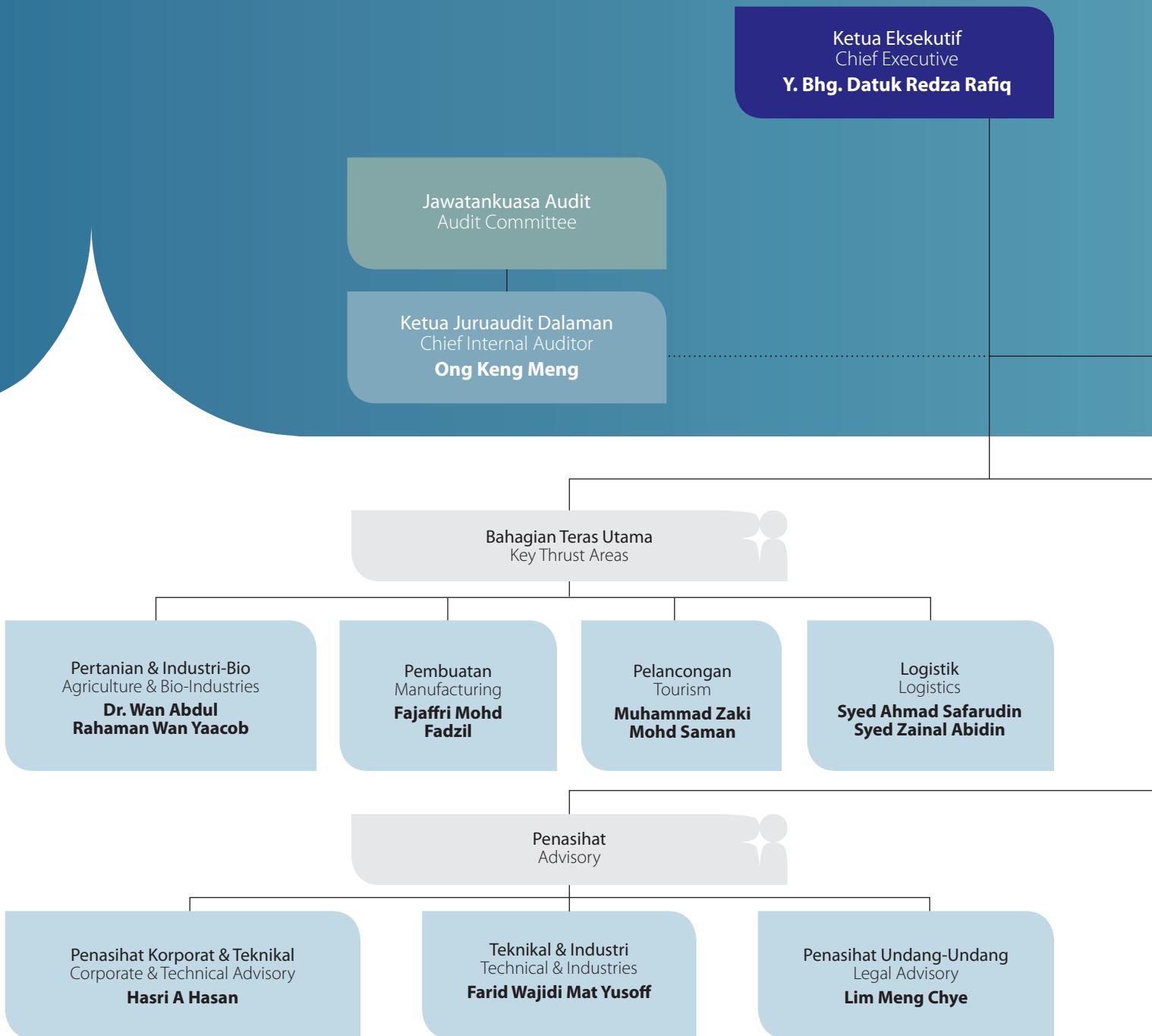
Penasihat & Sokongan Advisory & Support

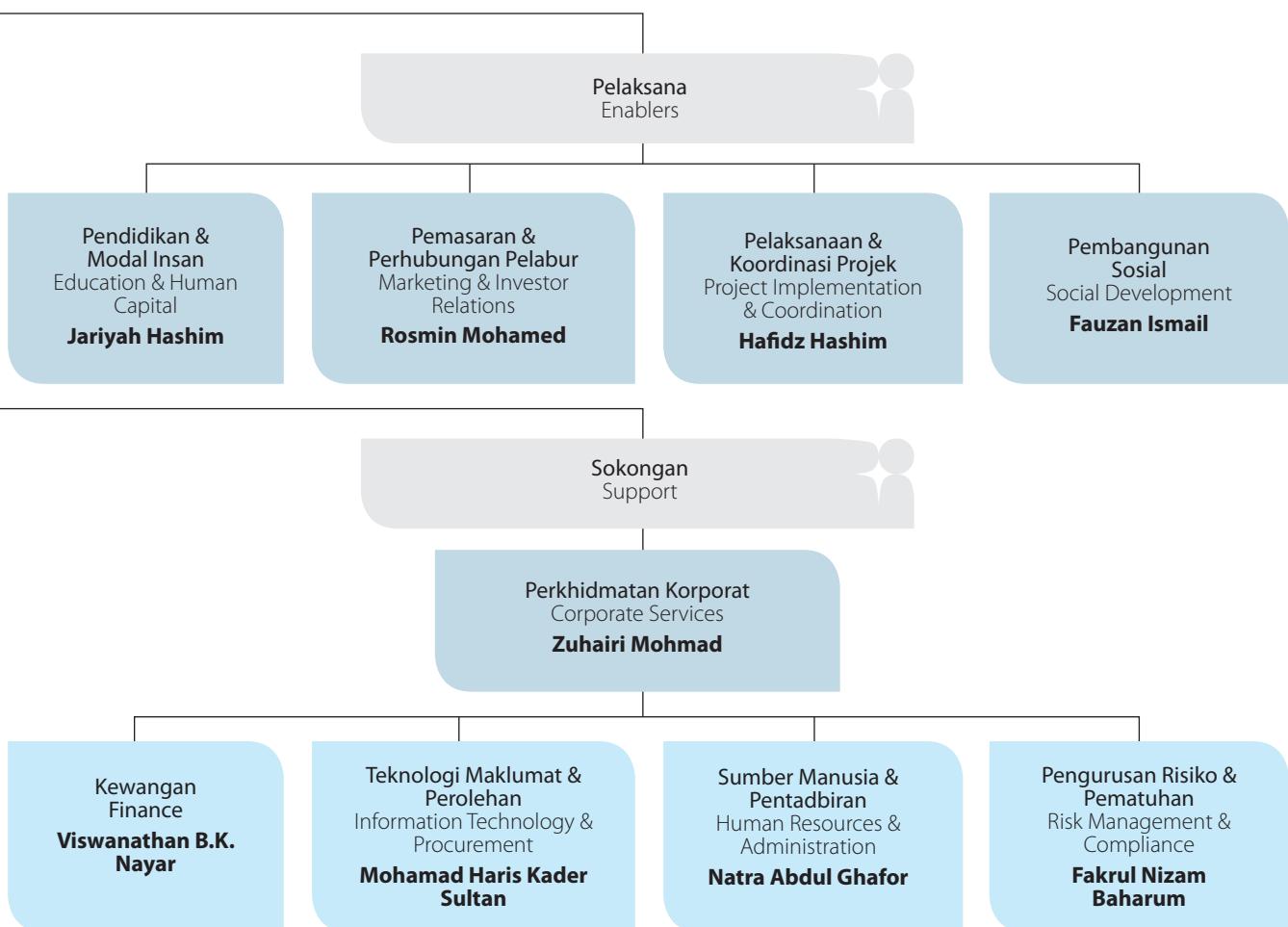
dari kiri ke kanan / from left to right

En. Zuhairi Mohmad
En. Farid Wajidi Mat Yusoff
Mr. Lim Meng Chye
En. Hasri A Hasan

Carta Organisasi NCIA

NCIA Organisational Chart





Perutusan Ketua Eksekutif

Tahun 2015 akan diingati oleh Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA) sebagai tahun yang ‘luar biasa’. Jarang sekali kita menyaksikan kuasa pasaran mengalami pergelangan yang sangat tidak menentu pada sesuatu tahun di mana keadaan ekonomi global, harga komoditi, kadar pertukaran wang dan pelbagai petunjuk ekonomi utama yang turun naik secara radikal tanpa dapat diduga. Di sebalik keadaan sedemikian, kami ingin memaklumkan bahawa NCIA telah berjaya untuk terus memainkan peranannya sebagai pemboleh dan pemudah cara di dalam merangsang pembangunan di Koridor Utara.

Pada tahun 2015, Koridor Utara telah berjaya melangkaui sasaran pelaburan RM10 bilion yang ditetapkan dalam penglibatan sektor swasta, dengan jumlah tambahan sebanyak RM2.5 bilion nilai pelaburan yang telah berjaya direalisasikan. Di samping itu, ingin dinyatakan di sini bahawa NCIA telah merekodkan pencapaian yang lebih baik dalam 15 daripada 16 sasaran yang telah ditetapkan. Antara pencapaian yang penting ini termasuklah kejayaan dalam mencatatkan 87% dalam tahap kepuasan rakyat (sasaran asal 60%) dan 75% bagi peningkatan pendapatan peserta (sasaran asal 25%). Sasaran-sasaran tersebut yang ditetapkan bagi mencapai pembangunan sosioekonomi seimbang; dan dijangka akan menerajui pertumbuhan di Koridor Utara bukan hanya untuk masa kini, tetapi turut mengambil kira aktiviti-aktiviti ekonomi yang akan terhasil di masa hadapan.

NCIA berada di landasan yang betul untuk melangkah ke tahun 2016, yang merupakan tahun keempat Fasa 2 Koridor Utara. Di samping mencapai sasaran bagi 6 matlamat utama (*overarching goals*), NCIA sentiasa berusaha mewujudkan sebuah persekitaran inovasi yang kukuh, kepelbagaian ekonomi, penglibatan aktif sektor swasta, sumber manusia yang berkualiti tinggi serta rangkaian perdagangan yang kukuh; dan yang paling penting, menghasilkan limpahan sosioekonomi kepada Rakyat. Kerja-kerja awalan sedang giat dilaksanakan bagi memastikan pembangunan 5 Nod



Pertumbuhan Baharu mengikut jadual yang ditetapkan. Dalam masa yang sama, banyak lagi inisiatif pembangunan baharu yang strategik sedang berada dalam proses perancangan.

Di dalam konteks Rancangan Malaysia, NCIA berada di dalam suasana yang baik untuk menuju tahun peralihan dari Rancangan Malaysia Ke-10 (2011-2015) ke Rancangan Malaysia Ke-11 (2016-2020). Di dalam aspek ini, sebilangan besar daripada aspirasi bersama telah tercapai semasa Rancangan Malaysia Ke-10. Sebagai contoh, bidang Pendidikan dan Modal Insan telah berjaya memenuhi dan melangkaui matlamat melalui kenaikan jumlah pendapatan dan perkongsian yang lebih baik dari segi kepakaran dan pengetahuan.

Berdasarkan peranan sebagai pemboleh cara dan pemudah cara, NCIA terus mengekalkan momentum melalui 4 bidang teras iaitu pertanian dan industri-bio, pembuatan, pelancongan dan logistik. Menggunakan kelebihan dan kekuatan di dalam sektor pertanian, NCIA telah menghasilkan generasi baharu usahawan tani yang memiliki kepakaran khusus dalam industri benih melalui inisiatif yang berkonsepkan *Shared Value*. Berbanding sektor-sektor teras yang lain NCIA telah berjaya mewujudkan jumlah pekerjaan tertinggi di dalam sektor pelancongan. Di antara inisiatif berimpak tinggi yang dikendalikan oleh Bahagian Pembuatan NCIA adalah Program Rintis SuriaKU, yang telah berjaya menaikkan taraf hidup golongan berpendapatan rendah (B40). Akhir sekali, di dalam bidang logistik, NCIA sedang membuat persediaan untuk pembangunan yang bakal muncul apabila projek-projek jangka panjang mula dilaksanakan.

Dalam menghadapi cabaran akan datang, NCIA kekal komited sepenuhnya demi meningkatkan taraf sosioekonomi di Koridor Utara melalui program berpaksikan rakyat yang berkonsepkan *Shared Value*. NCIA

berazam untuk terus menggunakan sepenuhnya tahun akan datang bagi mewujudkan persekitaran yang kondusif untuk semua pihak berkepentingan di Koridor Utara berkembang, tidak kira sama ada syarikat-syarikat besar atau multinasional, PKS, agensi-agensi kerajaan, para pelancong dan Rakyat terutamanya. Atas sebab ini, saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada YAB. Perdana Menteri, Ahli-ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara, Kerajaan-kerajaan Negeri, kementerian-kementerian yang berkaitan, agensi-agensi dan para peserta program-program NCIA atas sokongan padu dan sumbangan mereka. Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada pihak pengurusan dan kakitangan NCIA yang telah berusaha tanpa mengira penat lelah untuk memastikan pemudahcaraan yang berjaya bagi setiap inisiatif.

Mengimbas kembali cabaran-cabaran yang telah dihadapi, dan sejauh mana Koridor Utara sebagai sebuah wilayah ekonomi telah melangkah, ternyata ini merupakan satu tahun yang luar biasa. Terima kasih di atas sumbangan padu dan berterusan daripada anda semua.



"KORIDOR UTARA - Mencapai Kegemilangan"

Datuk Redza Rafiq

Ketua Eksekutif, NCIA



Chief Executive's Statement

2015 is a year Northern Corridor Implementation Authority (NCIA) would like to remember as an 'incredible' year. Very seldom do we see a year where the market forces had been so tremendously volatile. The global economy, commodity prices, exchange rates and a multitude of key economic indicators fluctuated radically, catching many off guard. We have just experienced an amazingly challenging year, and we are happy to put on record that despite these challenges, NCIA has continued to play its role as an enabler and facilitator effectively; and spurred significant progress throughout Koridor Utara.

We are pleased to announce that in 2015, Koridor Utara had successfully surpassed investment target of RM10 billion in terms of private sector participation by an additional RM2.5 billion worth of realised investment. It is also noteworthy that NCIA has exceeded 15 of the 16 deliverables targeted for 2015. Among the highlights of this milestone accomplishment include the achievement of an 87% Citizen Satisfaction Index and an astounding 75% increase in income levels over the original deliverable targets of 60% and 25% respectively. These deliverables, formulated to achieve a balanced socio-economic development, are expected to power Koridor Utara's current growth, while also giving due consideration to the future as we gather momentum and trigger a plethora of other economic activities.

Moving into 2016, we are well-positioned to take another leap forward into the fourth year of Koridor Utara's second phase. Whilst pursuing our Six Overarching Goals, we are stepping up efforts on all fronts to ensure a strong innovation environment, diversified economy, active private sector involvement, vibrant human resources, strengthened trade networks and most importantly, socio-economic spillovers to the *Rakyat*. Ongoing works in relation to our five New Growth Nodes are also well on track, with many more strategic new developments in the pipeline.

In the context of the National Malaysia Plan, we are in exciting times, as we prepare to transition from the 10th Malaysia Plan (2011-2015) into the 11th Malaysia Plan (2016-2020). Additionally, in this aspect, we are pleased to share that a number of mutual aspirations have been accomplished in line with those set out in the 10th Malaysia Plan. On the Education and Human Capital front for instance, we have successfully met and exceeded the goals through increased wages and better sharing of expertise and knowledge.

Building on our role as an enabler and facilitator, we are gaining excellent momentum with our initiatives through our four key thrust areas namely Agriculture & Bio-Industries, Tourism, Manufacturing and Logistics. Leveraging on our core strengths in the agricultural sector, we are excited to produce a new breed of Agropreneurs with specialised seeding expertise through a Shared Value Concept (SVC) initiative. We are also proud to achieve the highest number of jobs being created in the tourism sector. Among the many high-impact initiatives under the Manufacturing Division include the SuriaKU Pilot Programme, which has successfully elevated the standard of living of the lower income (B40) group using solar technology as an enabling tool. Last but not least on the logistics front, we are gearing up for more developments to come, as our long-term projects begin to take shape.

As we set forth to meet the challenges ahead, NCIA remains totally committed to improving the socio-economic status of Koridor Utara through people-centric programmes and SVC engagements. We are determined to make the most of another exciting year by continuing to create a conducive environment for all Koridor Utara stakeholders to flourish, whether they are large multinational investors, SMEs, government agencies, tourists or most importantly, the *Rakyat*. For this reason, I would also like to express my deepest gratitude to the YAB.

Prime Minister, Council Members, State Governments, relevant ministries, agencies and our programme participants for their solid support and contributions. I would like to also credit the NCIA management team and staff, who have worked tirelessly to ensure the successful facilitation of each initiative.

Looking back at the challenges we have faced, and how far we, as an economic region have come, it truly has been, an incredible year. Thank you all for your exceptional contributions.



"KORIDOR UTARA - Reach For The Stars"

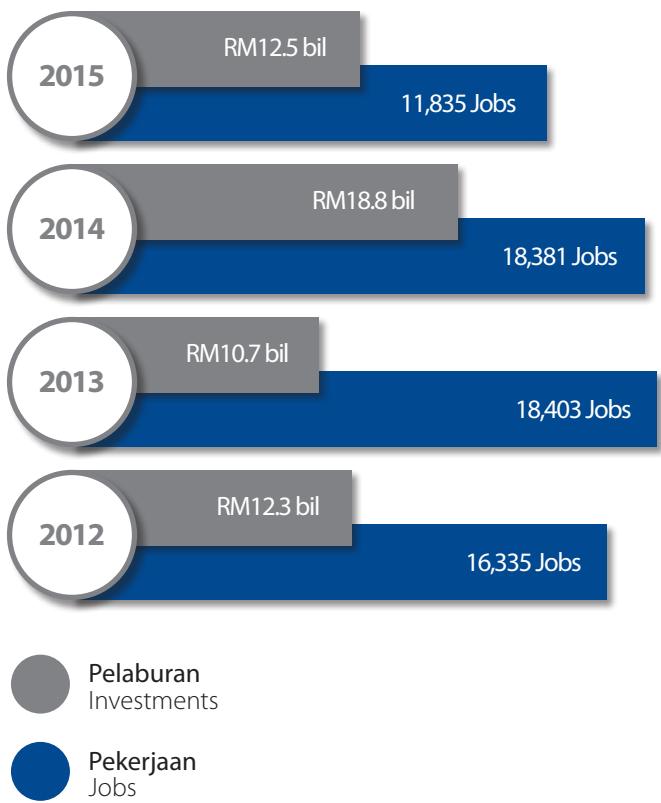
A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rafiq".

Datuk Redza Rafiq
Chief Executive, NCIA

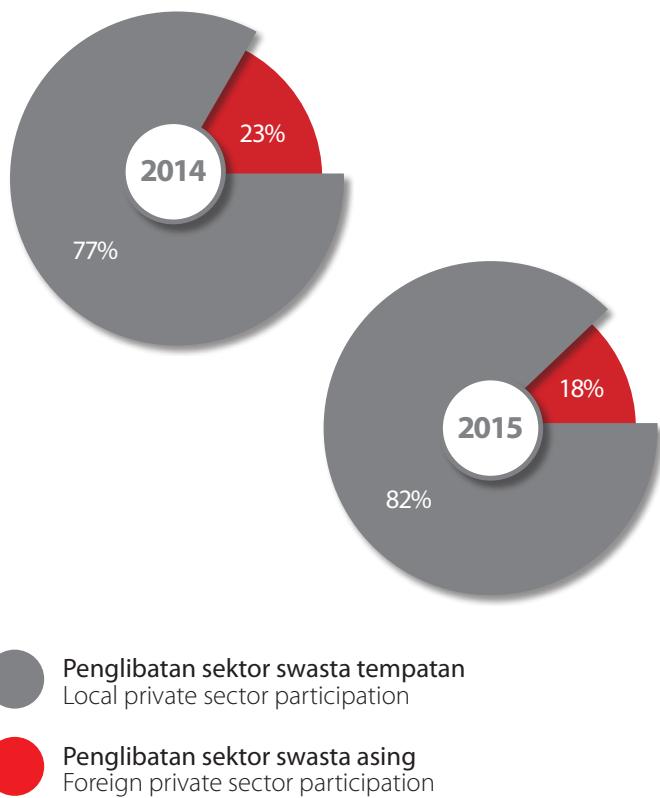


SOROTAN 2015 2015 HIGHLIGHTS

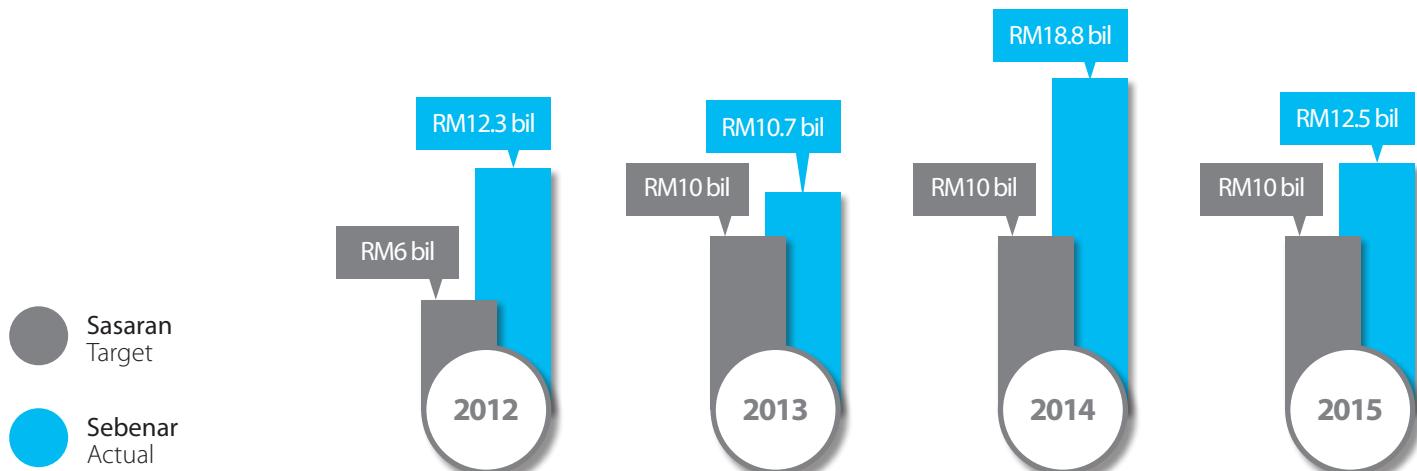
Pencapaian NCIA NCIA's Performance



Penglibatan Pelaburan Participation in Investments



Pencapaian NCIA - Sasaran vs Sebenar NCIA's Performance - Target vs Actual



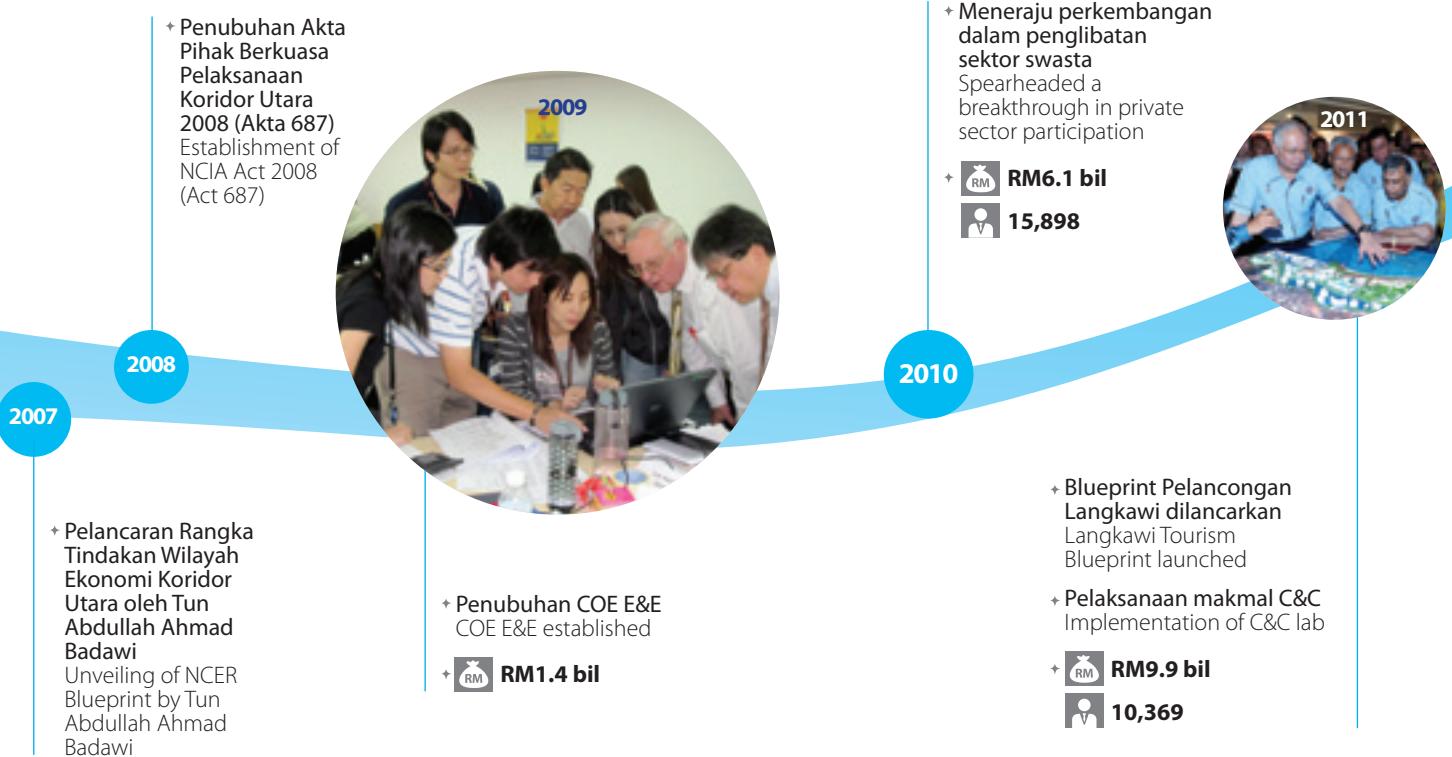
16 Hasil Pencapaian - Sasaran vs Sebenar

The 16 Deliverables for 2015 - Target vs Actual

Penglibatan Sektor Swasta Private Sector Participation		Inisiatif-Inisiatif Pembangunan Industri Industry Development Initiatives	
Inisiatif-inisiatif Pembangunan Sosioekonomi Socio-economic Development Initiatives		Inisiatif-inisiatif Pembangunan Wilayah Regional Development Initiatives	
RM10 bil	1	30%	5
Pelaburan sektor swasta Private sector participation		Penglibatan sektor swasta tempatan Local private sector participation	Inisiatif berimpak tinggi High impact initiatives
RM12.5 bil	2	82%	6
12,000	3	60%	36
Peluang pekerjaan Jobs creation		Tahap kepuasan pelanggan (sektor swasta) Customers satisfaction index (private sector)	Inisiatif R&D dan Inovasi Innovation and R&D initiatives
11,835	4	83%	8
60%	9	4	2
Tahap kepuasan komuniti Citizen satisfaction index (Community)		Inisiatif pembangunan dan sokongan PKS/ Usahawan SME / Entrepreneur development and support initiatives	Inisiatif ekosistem bagi menggalakkan lagi iklim pelaburan Eco-system stimulus initiatives
87%	10	6	13
600		4	3
Stakeholders dalam Program SVC Stakeholders in shared value concept		Inisiatif daripada kajian strategik Initiatives from strategic studies	Inisiatif perancangan pembangunan dan perancangan strategik New development planning initiatives
675	11	6	14
25%	12	3	15
Peningkatan pendapatan peserta Increase in income level of participants		Program khidmat masyarakat Community outreach programmes	Program transformasi luar bandar Rural transformation programmes
75%	13	7	16
12		2	2
20			
Inisiatif-inisiatif Pembangunan Sosioekonomi Socio-economic Development Initiatives		Inisiatif-inisiatif Pembangunan Wilayah Regional Development Initiatives	

Kronologi Pencapaian

Chronological Milestones



Lembah Chuping

- + Lokasi/Location: Chuping, Perlis
- + Luas Tanah/Land Area: 3,000 acres
- + Bidang/Specialty: Pelabuhan Darat, Pembuatan Teknologi Hijau, Generasi Tenaga Boleh Diperbaharui, Industri Halal Inland Port, Green Manufacturing, Renewable Energy Generation, Halal Industry



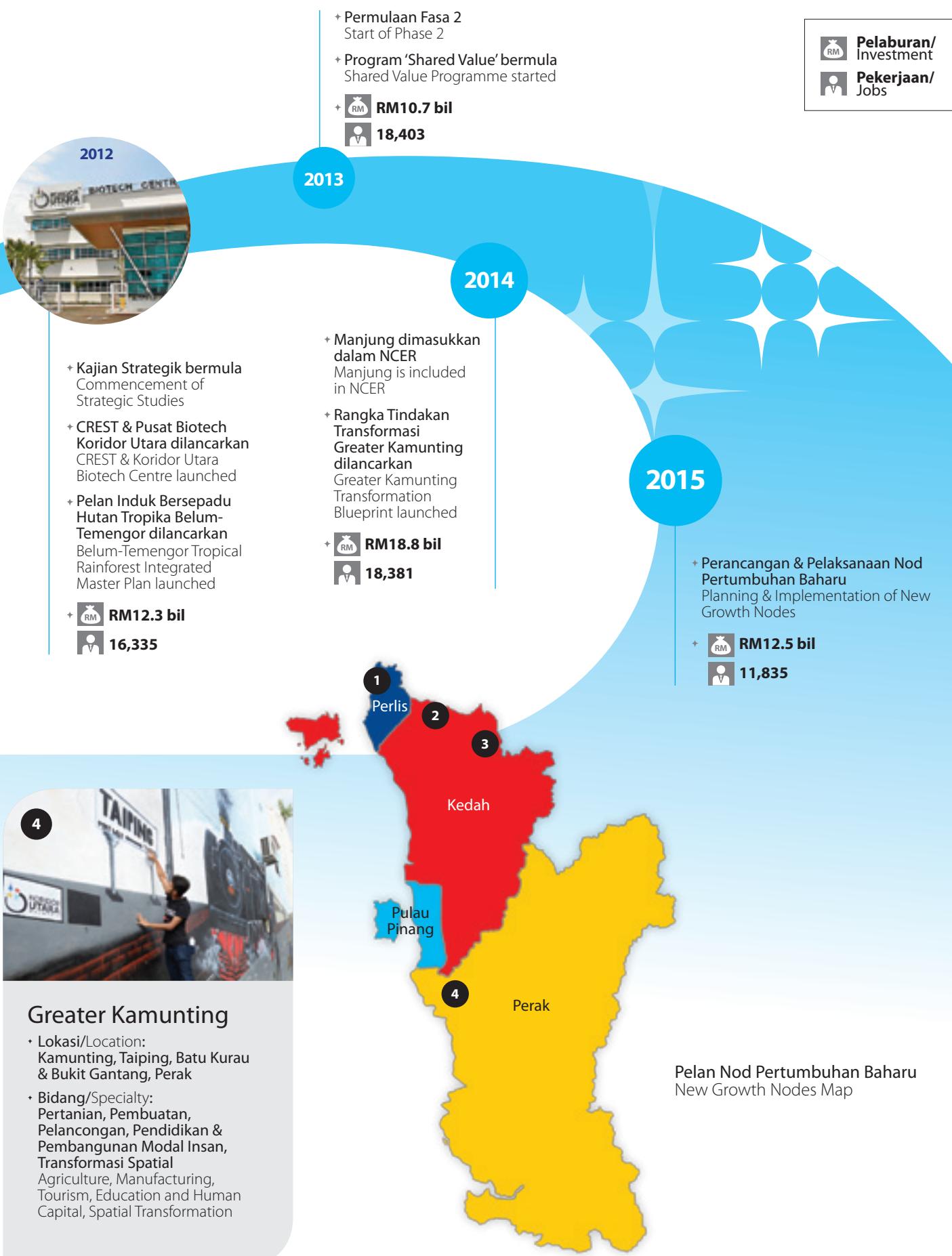
Kedah Science & Technology Park

- + Lokasi/Location: Bukit Kayu Hitam, Kedah
- + Luas Tanah/Land Area: 1,933 acres
- + Bidang/Specialty: Sains Pertanian, Bahan Termaju, Teknologi Maklumat dan Komunikasi Agro-Science, Advanced Material, Information and Communication Technology (ICT)



Kedah Rubber City

- + Lokasi/Location: Ladang Bukit Ketapang, Kedah
- + Luas Tanah/Land Area: 1,538 acres
- + Bidang/Specialty: Pembuatan Getah Midstream dan Downstream Midstream and Downstream Rubber Manufacturing



Detik-Detik Utama 2015

2015 Significant Moments



January

- 01 Mesyuarat Ke-13 Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara @ Bangunan Perdana Putra, Putrajaya
- 02 Majlis Pelancaran Program "I Stay @ Balik Pulau" @ Balik Pulau, Pulau Pinang
- 03 Seminar Kesedaran dan Promosi Amalan Pertanian Baik (MyGAP) @ Bukit Merah Laketown Resort, Perak

- 04 Lawatan YB Dato' Wira Mohd Johari Baharum dan Pemimpin Tempatan Negeri Perak ke Inisiatif-Inisiatif NCIA @ Pondok Tanjung, Selinsing dan Zoo Taiping, Perak
- 05 Penang International Halal Expo and Conference (PIHEC) 2015 @ Eastin Hotel, Pulau Pinang

February

- 06 Mobile CTC Programme 2015 Exhibition @ Perkarangan Kompleks MPK, Simpang Empat, Perlis

- 07 Program Jalinan Mesra Bersama Penduduk - Skim Latihan 1Malaysia (SL1M) Kedah @ Kampung Sungai Udang, Yan, Kedah

- 08 Makmal Pembangunan Ekonomi Daerah Manjung, @ Koridor Utara Biotech Centre, Pulau Pinang

- 09 Majlis Perasmian Seminar Kebangsaan Transformasi Sosioekonomi di Wilayah Koridor Utara (NCER) Kali Ke-2 (NSONCER 2015) @ Park Avenue Hotel, Sungai Petani, Kedah

- 10 Majlis Taklimat NCIA Kepada Pelajar Tahfiz dan Anak Yatim Negeri Perak/ Jemputan Majlis Ilmu Dan Solat Hajat @ Kediaman Rasmi Menteri Besar Perak, Ipoh, Perak

- 11 Program Mesra Rakyat (Siri 5) Negeri Kedah @ Pendang, Kedah

March

- 12 Seminar Kesedaran dan Promosi MyGAP di Negeri Pulau Pinang @ Koridor Utara Biotech Centre, Pulau Pinang



- 13 MoU Signing Ceremony - CAB Cakaran Corporation Berhad, New Chemical Trading Co. Ltd. & Seri Kedah Corporation Sdn. Bhd. @ Jen Hotel, Pulau Pinang
- 14 The Making of a CEO: The Story of Datuk Redza Rafiq @ Public Lecture UUM, Kedah
- 15 SME 'Teh Tarik' Session in Pulau Pinang - PERDA Development Programmes for SMEs @ Koridor Utara Biotech Centre, Pulau Pinang
- 16 Lawatan YB Dato'Sri Mustapa Mohamed, Menteri Perdagangan Antarabangsa dan Industri ke Projek-projek Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik National Key Economic Areas (NKEA) @ Bayan Lepas, Pulau Pinang dan Kulim, Kedah
- April*
- 17 Basic IT Training in Langkawi @ Kolej Komuniti, Kedah
- 18 Eksplorasi Kemahiran & Temu Duga Terbuka SL1M-NCIA Peringkat Zon Utara @ Kangsar, Perlis
- 19 Lawatan YB Senator Dato'Sri Abdul Wahid Omar @ Tapak cadangan pembangunan Padang Besar dan Kuala Perlis, Perlis
- 20 Launching of Perlis Marathon 2015 @ Nu Sentral, Kuala Lumpur
- 21 Majlis Pelancaran Projek Bandar Warisan Taiping @ Taiping, Perak
- 22 SME 'Teh Tarik' Session in Perak - Branding Cost Effectively @ Penthouse, Majlis Perbandaran Taiping, Perak
- 23 SME 'Teh Tarik' Session in Pulau Pinang - Branding Cost Effectively @ Kordor Utara Biotech Centre, Pulau Pinang
- 24 MyMoments Voluntourism Programme @ Taiping, Perak
- 25 Kenduri Kesyukuran Dan Penyerahan Sijil Program NCIA-ABM Masuk Kampung @ Kamunting, Perak

Detik-Detik Utama 2015

2015 Significant Moments



- | | | | |
|--|---|---|---|
| <p>May</p> <p>26 Lawatan Akademik Fakulti Sains Pentadbiran dan Pengajian Polisi UiTM Kedah 2015 ke NCIA @ UiTM, Kedah</p> <p>27 Majlis Penyampaian Sijil Cili Fertigasi Agropreneur @ Bagan Serai, Perak</p> <p>28 Adventist Medical Centre Re-Branding Ceremony @ Penang Adventist Hospital, Pulau Pinang</p> <p>29 Program Temuduga Kerjaya dan Latihan Kemahiran 2015 @ Jerlun, Kedah</p> | <p>30 Perlis Marathon 2015 Clinic Session @ Kangsar, Perlis</p> <p>31 ASEAN SME Showcase & Conference 2015 @ KL Convention Centre, Kuala Lumpur</p> <p>32 Perlis Marathon 2015 @ Kangsar, Perlis</p> <p>June</p> <p>33 Majlis Perasmian Community Business Centre (CBC) @ Sik, Kedah</p> | <p>34 Mesyuarat Ke-14 Pihak Berkuaesa Pelaksanaan Koridor Utara @ Bangunan Perdana Putra, Putrajaya</p> <p>July</p> <p>35 Townhall & Majlis Berbuka Puasa NCIA @ Koridor Utara Biotech Centre, Pulau Pinang</p> <p>36 Kembara Kasih Ramadhan 2015 @ Beruas & Trong, Perak</p> <p>37 Kembara Kasih Ramadhan 2015 @ Sungai Tiang & Ayer Hitam, Kedah</p> | <p>38 Kembara Kasih Ramadhan 2015 @ Sena & Kayang, Perlis</p> <p>39 Majlis Pelancaran Program Pembangunan Usahawan PKS @ Putrajaya</p> <p>40 Hari Raya Open House / Special 'Teh Tarik' Session on "How to Approach Business Opportunities in China (Part 2) @ Sunway Carnival Convention Centre, Pulau Pinang</p> <p>41 NCIA Media Briefing cum Media Night 2015 @ G Kelawai Hotel, Pulau Pinang</p> |
|--|---|---|---|

*August*

- 42 Majlis Perasmian Penambahbaikan Dataran @ Penjaja Kamunting, Perak

- 43 Kembara Seindah Syawal 2015 @ Kota Siputeh, Kedah

- 44 Kembara Seindah Syawal 2015 @ Kuala Perlis & Guar Sanji, Perlis

September

- 45 Soft Launch Pangkor International Development Dialogue 2015 @ Casuarina Hotel, Ipoh, Perak

- 46 Seminar Kesedaran dan Promosi Skim Amalan Pertanian Baik Malaysia (MyGAP - Malaysian Good Agricultural Practices) @ TH Hotel Alor Setar, Kedah

- 47 Special 'Teh Tarik' Session in collaboration with TalentCorp @ China House, Pulau Pinang

October

- 48 Taklimat Keusahawanan di Parlimen Kulim/ Bandar Baharu, Kedah @ Dewan Hindu Sabha, Kulim

- 49 Majlis Penutupan Program Discovery Path - Eksplorasi Kemahiran - Temu Duga @ Kompleks Rakan Muda, Kamunting, Perak

- 50 Pangkor International Development Dialogue 2015 @ Casuarina Hotel, Ipoh, Perak

November

- 51 NCIA Teambuilding @ Bukit Merah Laketown Resort, Perak

- 52 SME 'Teh Tarik' Session with MARA Perak @ Parit Buntar Hotel, Perak

- 53 16th Penang Career & Post Graduate Expo 2015 @ SPICE Arena, Pulau Pinang

December

- 54 Mesyuarat Ke-13 Jawatankuasa Pengurusan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara @ Bangunan Perdana Putra, Putrajaya



Bahagian Pertanian dan Industri-Bio

Agriculture and
Bio-Industries Division



Gambaran Keseluruhan

Bahagian Pertanian dan Industri-Bio memainkan peranan yang utama dalam meningkatkan sumbangan sektor pertanian dan industri-bio di Koridor Utara untuk menggalakkan pembangunan ekonomi di wilayah ini.

Agenda ini akan dicapai melalui inisiatif pelbagai serampang dengan tumpuan khusus kepada bidang peningkatan hasil padi, herba dan produk berasaskan bio serta pengeluaran benih baharu melalui program-program individu yang khusus. Inisiatif ini dilaksanakan di dalam pelbagai bentuk program yang direka khusus di bawah kelolaan NCIA, dan ini mencatatkan satu lagi langkah utama ke hadapan bagi menjadikan Koridor Utara sebagai zon makanan utama di Malaysia.

Melalui kerjasama strategik dengan pihak-pihak berkuasa dan pertubuhan tempatan yang berkaitan, pelbagai program telah dilaksanakan untuk meningkatkan hasil padi, memperkasakan ekosistem bagi produk herba dan produk berasaskan bio serta mengembangkan kemahiran asas usahawan tani dengan matlamat utama untuk mengukuhkan lagi sektor ini.



Program Peningkatan Hasil Padi

Peningkatan hasil padi melalui sistem pembangunan pertanian terancang dan berperingkat Program Peningkatan Hasil Padi

Pada tahun 2014, Nisbah Sara Diri (*Self-Sufficiency Ratio*) bagi padi berada pada kadar sekitar 72%. Seiring dengan peningkatan berterusan permintaan tempatan ke atas padi, NCIA mengenalpasti keperluan untuk meningkatkan dan memodenkan pengeluaran padi.



Program Peningkatan Hasil Padi

Program Peningkatan Hasil Padi telah dilaksanakan dengan matlamat untuk meningkatkan hasil padi daripada empat metrik tan sehektar semusim kepada lapan metrik tan sehektar semusim menjelang tahun 2020. Matlamat ini akan dicapai melalui pengenalan inovasi, transformasi teknologi dan menerima pakai amalan terbaik dalam pengeluaran padi.

Hasil gabungan tenaga bersama Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP) Pulau Pinang melalui Pertubuhan Peladang Negeri (PPN) dan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK), NCIA telah menyumbang kepada penambahbaikan pelbagai infrastruktur pengeluaran padi seperti pengairan dan saliran dalam sawah dan perataan tanah.

Di samping penambahbaikan infrastruktur, kerjasama antara agensi telah menghasilkan pelbagai amalan pemodenan pengeluaran padi seperti inovasi dalam penggunaan jentera dan jentuai yang terkini. Pemodenan ini telah berjaya mengurangkan kehilangan semasa penuaian daripada 8% kepada paras di bawah 5%, yang telah memberi impak positif kepada 1,067 petani yang merupakan ahli-ahli PPK di Seberang Perai Utara, Pulau Pinang.

Melalui amalan-amalan optima yang teratur seperti yang dinyatakan di atas, para petani yang mengusahakan plot 2 hektar telah dapat meningkatkan pendapatan mereka sebanyak RM10,800 setahun melalui pengurangan pembaziran dan peningkatan hasil padi. Peningkatan produktiviti adalah hasil daripada usaha dan kerjasama harmoni di antara NCIA, PPN dan PPK. Pulangan ke atas pelaburan (ROI) yang direkodkan daripada pelaburan ini ialah peningkatan dalam hasil yang bernilai RM10.4 juta setahun.



The growing of harumanis

Overview

The Agriculture and Bio-Industries Division plays a key role of enhancing the contribution of agriculture and bio-industries in Koridor Utara to boost the region's economic development.

This agenda is to be accomplished through multi-pronged initiatives primarily targeting the areas of paddy yields, herbal and bio-based products and new seed production through specialised individual programmes. This initiative, executed

in the forms of various customised programmes under NCIA, marks another major step forward in positioning Koridor Utara as Malaysia's leading food zone.

Through strategic collaborations with the relevant local authorities and associations, a host of programmes were executed to increase paddy yields, enhance the herbal and bio-based products ecosystem and to expand the Agropreneur talent base with the ultimate goal of strengthening the sector.



Preparing the rice field for paddy planting using the bund compactor

Increasing paddy yield through planned and phased development farming system Higher Paddy Yield Programme

In 2014, the Self-Sufficiency Ratio (SSR) for rice was around 72%. With the ever-increasing local demand for rice, NCIA observes the need to increase and modernise rice production.

The Higher Paddy Yield Programme was implemented with the goal of increasing paddy yields from 4 metric tonnes per hectare per season to 8 metric tonnes per hectare per season by 2020. This is to be achieved through the introduction of innovation, technological transformation and the adoption of best practices in paddy production.

Dimulakan pada tahun 2012 di atas tanah seluas 1,000 hektar, projek ini adalah yang pertama melibatkan koordinasi kerja yang dilaksanakan oleh setiap individu petani di bawah Model Pengurusan Estet (EMM). Kejayaan dalam fasa pertama projek telah mendorong kepada tambahan sebanyak 1,000 hektar lagi bagi fasa kedua di kawasan sekitar projek pada tahun 2013.

Fasa kedua turut menyaksikan pengenalan jentera moden dan hasil daripada pengabungan usaha-usaha fasa pertama dan kedua telah menunjukkan peningkatan hasil padi yang ketara, daripada 4 metrik tan sehektar pada 2012 kepada 6 metrik tan sehektar pada tahun 2015. Kejayaan ini akan menjadi satu lagi testimoni keberkesanan program ini, yang boleh dijadikan contoh kepada pengeluar-pengeluar padi yang lain di masa yang akan datang.



Plot latihan bagi penghasilan biji benih

Mewujudkan dan membangunkan satu ekosistem produk herba dan produk berdasarkan bio

Pengeluaran Ubat-ubatan Generik Termasuk Produk Berdasarkan Bio

Dengan kerjasama Malaysian Pharmaceutical Industries (MPI) Sdn. Bhd., NCIA telah memulakan satu misi untuk memperkasa

lebih ramai penggiat tempatan untuk menceburi di dalam industri ubat-ubatan herba dengan menggunakan herba tempatan yang telah dikenalpasti. Program pemerkasaan ini merangkumi kerja-kerja formulasi dan penjanaan data yang diperlukan bagi pendaftaran produk-produk herba dan berdasarkan bio.

Rakan usahasama NCIA di dalam program ini ialah MPI, iaitu sebuah syarikat pengeluar ubat-ubatan generik yang berjaya yang bertempat di Bayan Lepas, Pulau Pinang. Sebagai sebuah syarikat pengeluar ubat-ubatan yang lengkap, MPI dilengkapi dengan kemudahan yang direka mengikut keperluan Konvensyen Pemeriksaan Farmaseutikal dan Skim Kerjasama Pemeriksaan Farmaseutikal (PIC/S). Sebagai menyokong strategi kerajaan untuk membangunkan produk herba yang bernilai tinggi, syarikat MPI telah mengembangkan operasinya dan mempelbagaikan pembabitan terutamanya di dalam sektor ubat-ubatan herba.

Melalui program ini, NCIA telah menyediakan kemudahan-kemudahan yang diperlukan bagi meningkatkan keupayaan MPI bagi melaksanakan formulasi sistem penyampaian ubat-ubatan herba bernilai tinggi. Dengan peningkatan keupayaan



ini, ia menjadi syarikat pertama di rantau ini yang berjaya menceburi bidang pembangunan produk herba berdasarkan bio bagi memenuhi pasaran geriatrik dan pediatrik yang semakin meningkat.

Memulakan aktiviti ekonomi baharu bagi pengeluaran benih baharu

Mewujudkan usahawan tani di bawah Konsep Perkongsian Nilai (SVC)

Konsep Perkongsian Nilai (SVC) mengiktiraf bahawa keperluan ekonomi konvensional bukan hanya ditentukan oleh pasaran sahaja, malah dipengaruhi juga oleh keperluan sosial. Di bawah pendekatan ini, penekanan akan diberi kepada usaha penambahbaikan teknik dan memperkuuhkan kluster-

Joining forces with Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP) Pulau Pinang through Pertubuhan Peladang Negeri (PPN) and Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK), NCIA has contributed to the enhancement of a multitude of paddy production infrastructures such as in-field irrigation and drainage and soil leveling.

In addition to the infrastructure improvements, cross-agency engagements have also resulted in the modernisation of various paddy production practices such as machinery innovations and the use of advanced harvesters. This development has successfully reduced losses during harvesting from 8% to below 5%, thus positively impacting PPK members totalling 1,067 farmers based in Seberang Perai Utara, Penang.

With the above optimised practices in place, farmers operating on a 2-hectare plot were able to improve their earnings by RM10,800 per year through reducing wastage and increasing crop yields. This increase in productivity is the result of a harmonised collaborative effort between NCIA, PPN and PPK. The return on investment (ROI) recorded from this investment was an increase in yield worth RM10.4 million a year.

Initiated in 2012 on a 1,000-hectare site, the project is the first contiguous coordinated work operated by individual farmers under the Estate Management Model (EMM). The success of the project's first phase spurred a further extension of another 1,000 hectares for the second phase within the projects' vicinity in 2013.

The second phase also saw the introduction of modern machinery and the consolidation of efforts from the first and second phases, resulting in a notable yield increase from 4 metric tonnes per hectare in 2012 to 6 metric tonnes per hectare in 2015. This success serves as another testimonial of the effectiveness of the programme, which may be emulated by other paddy producers in the future.

Creating and developing a herbal and bio-based products ecosystem

Production of Generic Drugs to Include Bio-based Products

In collaboration with the Malaysian Pharmaceutical Industries (MPI) Sdn Bhd, NCIA embarked on a mission to empower more local players to venture into herbal medicines using locally identified herbs. The empowerment programme encompasses

the formulation and generation of data required for the registration of herbal and bio-based products.

NCIA's collaborative partner in this programme, MPI, is an established generic drug manufacturer based in Bayan Lepas, Penang. As a full-fledged pharmaceutical manufacturer, MPI is equipped with facilities designed according to the requirements of Pharmaceutical Inspection Convention and Pharmaceutical Inspection Co-operation Scheme (PIC/S). In support of the government's strategy to develop high-value herbal products, the company expanded its operations to diversify specifically into the herbal medicine sector.

Through this programme, NCIA provided the necessary facilitation to enhance MPI's capabilities in undertaking the formulation of drug delivery systems for high value herbal products. Powered by the enhanced capabilities, the company became the first in the region to successfully venture into developing herbal bio-based products to serve the growing geriatrics and paediatrics market.

Initiating new economic activities for new seed production

Creation of Agropreneurs under the Shared Value Concept (SVC)



Seed Agropreneurs trained under the SVC entrepreneurship programme



Plot of land for corn seed production by Seed Agropreneurs

kluster tempatan yang menyokong institusi-institusi bagi membolehkan peningkatan produktiviti. Ini seterusnya akan membawa kepada peningkatan pendapatan komuniti tempatan dan organisasi. Hubungan saling bergantung ini memberi latar belakang yang ideal bagi penggunaan kemahiran, sumber dan keupayaan pengurusan yang membolehkan pendapatan disalurkan terus kepada komuniti setempat, dan akhirnya membawa kepada kemajuan sosial secara keseluruhannya.

Memandangkan kesannya yang menyeluruh ke atas komuniti, SVC akan terus dipromosikan bagi memenuhi keperluan industri benih dan juga agenda NCIA untuk membangunkan usahawan tani baharu yang akan terlibat di dalam pelbagai aktiviti ekonomi di wilayah ini. Dengan kerjasama Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU), NCIA telah memulakan satu program SVC dengan matlamat untuk membimbing dan membangunkan 10 orang usahawan tani Bumiputera.

Tujuan utama program ini adalah untuk melahirkan generasi petani baharu yang berpengetahuan dan mampu menghasilkan benih berkualiti tinggi yang memenuhi keperluan pasaran. Dikendalikan oleh syarikat peserta Green World Genetics (GWG) yang bertempat di Perlis, seramai 10 orang peserta telah disenarai pendek untuk program keusahawanan ini.

Para pelatih yang telah dipilih khas ini telah menjalani latihan intensif selama 2 tahun, termasuk pembelajaran di dalam kelas dan latihan di ladang seperti pemilihan dan penyediaan tanah, penanaman benih induk, penuaian benih dan pengurusan benih selepas tuaian. Para Usahawan Tani Benih ini dijangka memulakan usaha niaga baharu mereka pada tahun 2016 dan akan menjadi kumpulan pertama pengeluar benih di dalam satu industri khusus yang baharu dibentuk di negara ini.

Sektor rantai bekalan benih bakal menjadi salah satu industri yang paling dikehendaki, terutamanya apabila Malaysia memulakan pengeluaran benih jagung, sayur-sayuran dan buah-buahan secara komersil; dan program ini bakal meletakkan Koridor Utara di barisan hadapan di dalam usaha ini.



Persediaan bahan tanaman kontan bagi tanaman dengan harumanis dalam rumah hijau



Preparation of planting materials for intercropping harumanis in the green house

The Shared Value Concept (SVC) recognises that instead of conventional economic needs, it is societal needs that define markets. Under this approach, emphasis is placed on improving techniques and strengthening local clusters of supporting institutions in order to increase productivity. This in turn leads to improved revenues for both the local communities and organisations. This inter-dependent relationship provides the ideal background for effective utilisation of skills, resources and management capabilities that allow income to be channelled directly to the local communities, ultimately leading to overall social progress.

In view of its holistic impact on the society, SVC continues to be promoted to meet the needs of the seed industry as well as NCIA's agenda to develop new entrepreneurs to be engaged in diversified economic activities in the region. In collaboration with Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU), NCIA initiated an SVC programme with the aim to groom and develop 10 Bumiputera Agropreneurs.

The primary aim of the programme is to introduce a new breed of knowledgeable growers capable of producing high quality seeds to meet market needs. Conducted by a Perlis-based participating company Green World Genetics (GWG), a total of 10 participants were shortlisted for this entrepreneurship programme.

These specially-selected trainees underwent 2 years of intensive training, which included classroom lessons and field training such as land selection and preparation, growing of parental seeds, harvesting of seeds and seed post-harvest management. The Seed Agropreneurs are expected to embark on their new venture in 2016 and will be the first batch of seed producers in a newly-carved niche industry in the country.

The seed supply chain sector is poised to become one of the most sought-after industries especially when Malaysia commences its own commercial production of corn, vegetable and fruit seeds; and this programme is set to position Koridor Utara in the forefront of this movement.





Bahagian Pembuatan

Manufacturing Division



Proses prepreg layup

Gambaran Keseluruhan

Ekonomi Malaysia telah mencapai pertumbuhan yang mantap walaupun dalam keadaan yang mencabar pada tahun 2015 dengan sektor pembuatan merekodkan sumbangan sebanyak 23% atau RM243.9 bilion daripada nilai Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK). Sektor ini mencatatkan sebanyak 93 projek Elektrikal & Elektronik (E&E) dengan jumlah pelaburan bernilai RM8.9 bilion yang diluluskan pada tahun 2015. Daripada jumlah projek tersebut, 26 projek adalah projek baharu dengan jumlah pelaburan bernilai RM2.1 bilion sementara itu 67 projek adalah projek pelaburan bagi tujuan pengembangan atau kepelbaagaian projek dengan jumlah pelaburan bernilai RM6.8 bilion.

Pada tahun 2015, keadaan pasaran adalah tidak menentu di mana ianya dipengaruhi oleh harga minyak dan komoditi serta kadar pertukaran matawang yang tidak terkawal. Meskipun dengan keadaan pasaran yang mencabar, sektor

pembuatan di Koridor Utara ternyata berdaya tahan dengan berjaya mencatatkan jumlah pelaburan sebanyak RM7.7 bilion. Ini adalah satu petunjuk yang jelas bahawa strategi yang dilaksanakan di Koridor Utara telah berjaya menangani cabaran yang dihadapi oleh industri untuk kekal berdaya saing, mampan dan membawakan hasil yang positif.

Bagi meneruskan kesinambungan pembangunan industri, Bahagian Pembuatan akan terus melaksanakan strategi-strategi yang selaras dengan Fasa 2 (2013-2020) Rangka Tindakan Sosioekonomi Wilayah Ekonomi Koridor Utara, untuk menghasilkan persekitaran inovasi yang lebih kukuh di dalam sektor pembuatan. Melalui pelaksanaan inisiatif *Collaborative Research in Engineering, Science and Technology Centre (CREST)* serta program-program pusat kecemerlangan dan pemindahan pengetahuan, NCIA telah bekerjasama dengan kluster industri dan ahli akademik bagi merangsang pertumbuhan ekonomi melalui peningkatan penyertaan sektor swasta. Strategi ini seterusnya akan mewujudkan limpahan sosioekonomi yang memberi manfaat kepada Rakyat.

Overview

The Malaysian economy registered a steady growth despite a challenging economic environment in 2015, with the manufacturing sector accounting for 23% or RM243.9 billion of the country's gross domestic product (GDP) output. The sector saw a total of 93 E&E projects, with investments worth RM8.9 billion approved in 2015. Among these, 26 were new projects with investments totalling RM2.1 billion, while 67 were expansion or diversification projects with investments amounting to RM6.8 billion.

The market pattern in the year 2015 was markedly volatile, with oil and commodity prices as well as currency exchange rates fluctuating wildly. Despite the tough market conditions, the manufacturing sector in Koridor Utara remained resilient; and garnered total investments amounting to RM7.7 billion. This result is a clear indication that the strategies implemented to address the key challenges faced by the industries to remain competitive and sustainable have yielded positive results.

Continuing its forward trajectory, the Manufacturing Division is poised to continue implementing strategies in line with Phase 2 (2013-2020) of The Northern Corridor Economic Region's Socio-economic Blueprint to foster a robust innovation environment for the sector.

Through the delivery of the Collaborative Research in Engineering, Science & Technology Centre (CREST) initiative, its centres of excellence and its knowledge transfer programmes, NCIA works with the industry clusters and academia to spur further economic growth through increased private sector participation; and ultimately create socio-economic

spillovers that would benefit the *Rakyat*.

Enhancing production through automation (Smart Manufacturing)

HP Malaysia Manufacturing Sdn Bhd (HPMM)

NCIA achieved another milestone in 2015 by partnering with HP Malaysia Manufacturing Sdn Bhd (HPMM) to establish its smart manufacturing plant in Batu Kawan, Penang. The plant produces Tab Head Assemblies for Hewlett Packard's worldwide consumer ink platform and it is the first smart manufacturing facility for the HP Printing Group. The initiative enhances HPMM's productivity through process automation and reduces the company's dependency on foreign labour.

NCIA and HPMM collaborated with local suppliers in automation equipment for vision inspection, process integration, process optimisation, predictive maintenance and predictive security system; allowing both NCIA and HPMM to strengthen the local ecosystem in Koridor Utara. The selected suppliers are now in HP's supplier database; and will now have bigger opportunities to be involved in more automation projects, not only with HPMM, but for HP and its contract manufacturers worldwide.



Offline Encapsulation Equipment (OLE) that dispenses and cures adhesive onto flex circuit

Meningkatkan pengeluaran melalui automasi (*Smart Manufacturing*)

HP Malaysia Manufacturing Sdn Bhd (HPMM)

NCIA mencatat satu lagi tanda aras pencapaian pada tahun 2015 melalui kerjasama dengan HP Malaysia Manufacturing Sdn Bhd (HPMM) dalam pembangunan kilang HPMM yang berkonsepkan *Smart Manufacturing* di Batu Kawan, Pulau Pinang. Ini merupakan kilang pertama bagi HP *Printing Group* di peringkat global yang menggunakan *Smart Manufacturing* bagi memasang *Tab Head*. Inisiatif ini meningkatkan produktiviti HPMM melalui proses automasi dan seterusnya mengurangkan kebergantungan kepada pekerja asing.

NCIA dan HPMM bekerjasama dengan syarikat-syarikat tempatan dalam pembuatan peralatan automasi bagi kerja-kerja pemeriksaan visual, mengintegrasikan dan mengoptimalkan proses, penyelenggaraan prediktif dan sistem keselamatan prediktif; lantas mengukuhkan ekosistem bagi sektor E&E di Koridor Utara. Maklumat syarikat-syarikat tempatan yang terpilih kini berada dalam pangkalan data pembekal-pembekal HP dan syarikat-syarikat berpeluang untuk terlibat dalam lebih banyak projek automasi bukan hanya untuk HPMM, malah untuk HP dan pengilang-pengilang kontrak HP di seluruh dunia.

Aerospace Composites Malaysia Sdn Bhd (ACM)

Aerospace Composites Malaysia Sdn Bhd (ACM) yang terletak di Bukit Kayu Hitam, Kedah, adalah sebuah syarikat pembekal global utama Boeing untuk komponen-komponen permukaan badan pesawat bagi pesawat komersil, termasuk pesawat generasi baharu yang terdiri dari model 737, 747-8, 767, 777 dan 787 Dreamliner. Selaras dengan Rangka Tindakan Industri Aeroangkasa Malaysia

(2015-2030) untuk meningkatkan daya saing negara dalam pasaran global, NCIA telah bekerjasama dengan ACM dalam pengembangan fasiliti Fasa 3 bagi pembuatan panel sayap komposit pesawat 787 Dreamliner pada tahun 2015.

NCIA mengorak satu lagi langkah penting melalui kerjasama dengan ACM di bawah *Northern Corridor Competency Enhancement Programme (NCEP)* bagi melatih dan meningkatkan kemahiran graduan baru. Dengan langkah strategik ini, ACM dijangka menambahkan tenaga kerja pembuatan berteknologi tinggi dan mengukuhkan lagi kedudukan Malaysia sebagai hab pembuatan komponen industri aeroangkasa.

Menaiktaraf kehidupan isi rumah B40 ke arah masyarakat kelas pertengahan

Program Rintis SuriaKU “Sinar Suria di Koridor Utara”

Sebagai sebahagian daripada usaha berterusan NCIA dalam melaksanakan agenda inklusiviti kerajaan untuk membangunkan masyarakat yang saksama, Program Rintis SuriaKU telah dilaksanakan dengan menggunakan pendekatan tenaga boleh diperbaharui dan teknologi hijau. Salah satu



Penerangan mengenai faedah program SuriaKU kepada pemilik rumah



YB Dato'Sri Mustapa Mohamed, Minister of International Trade and Industry, visited ACM

Aerospace Composites Malaysia Sdn Bhd (ACM)

Aerospace Composites Malaysia Sdn Bhd (ACM), located in Bukit Kayu Hitam, Kedah, is a leading global provider of aircraft body components for all of Boeing's commercial airplanes, including the next-generation 737, 747-8, 767, 777 and 787 Dreamliner. In line with the Malaysian Aerospace Industry's Blueprint (2015-2030) to increase its competitiveness in the global market, NCIA facilitated ACM's phase 3 manufacturing facility expansion in 2015 to manufacture composite wing panel for 787 Dreamliner.

NCIA made another significant stride by collaborating with ACM under the Northern Corridor Competency Enhancement Programme (NCEP) to train and upskill fresh graduates. With this strategic move, ACM is expected to grow its high-tech manufacturing workforce and further strengthen Malaysia's position as an aerospace component manufacturing hub.

Uplifting B40 households towards a middle-class society

SuriaKU Pilot Programme "Sunlight at Koridor Utara"

As part of NCIA's continuous efforts to ensure the delivery of the Government's agenda of inclusiveness in the course of building an equitable society, the SuriaKU Pilot Programme was implemented with the underlying concept of utilising renewable energy and green technology. One of the main objectives of this programme is to help uplift the lower income group (B40) in the state of Perlis into the middle-class income bracket by generating income from tapping into the potential of high sun irradiance that Perlis is naturally blessed with.

4kW solar photovoltaic (PV) panels were installed atop the rooftops of 20 B40 houses to generate electricity. The electricity generated is then sold directly to Tenaga Nasional Bhd (TNB). The house owners signed a Renewable Energy Power Purchase Agreement for 21 years under the Feed-In-Tariff (FiT) mechanism. The house owners stand to earn an average of RM600 per month through this initiative. The SuriaKU Pilot Programme has thus far benefited 80 beneficiaries as well as created 15 green jobs for the local community.



Pemasangan panel solar di atas bumbung rumah golongan B40

objektif utama program ini adalah untuk meningkatkan pendapatan isi rumah kumpulan berpendapatan rendah (B40) di negeri Perlis kepada masyarakat kelas pertengahan dengan menjana pendapatan melalui pemanfaatan sinaran matahari yang tinggi di Perlis.

Panel solar fotovoltik 4kW (PV) telah dipasang di atas bumbung 20 pemilik rumah daripada kumpulan B40 untuk menjana tenaga elektrik. Tenaga elektrik yang dijana, dijual secara terus kepada Tenaga Nasional Bhd (TNB). Pemilik rumah menandatangani Perjanjian Pembelian Tenaga Boleh Diperbaharui selama 21 tahun di bawah mekanisma *Feed-In-Tariff (FIT)*. Pemilik rumah berpotensi mendapat pulangan secara purata sebanyak RM600 setiap bulan melalui inisiatif ini. Program Rintis SuriaKU setakat ini telah memberi manfaat kepada 80 isi rumah dan turut mewujudkan 15 pekerjaan berteknologi hijau untuk masyarakat setempat.

Mewujudkan peneraju tempatan dalam industri semikonduktor bernilai tinggi

QDOS Holdings Bhd (QDOS)

Dalam satu lagi inisiatif yang dilancarkan pada tahun lepas, NCIA bekerjasama dengan syarikat QDOS Holdings Berhad (QDOS) di dalam usaha pengembangan syarikat untuk Teknologi Baharu *Molded Interconnect Substrate (MIS)*. Kerjasama NCIA dengan QDOS membolehkan syarikat tempatan ini untuk memperkuatkannya posisinya di dalam rantai nilai bagi industri substrat sektor Elektronik dan Elektrikal (E&E) untuk menjadi juara tempatan di dalam industri semikonduktor yang bernilai tambah tinggi. Inisiatif ini juga mewujudkan peluang pekerjaan baharu dan meraih pelaburan yang lebih besar.

Projek ini akan mendedahkan bakat tempatan kepada teknologi MIS yang terkini, di mana ia akan menjadikan mereka pakar dalam industri substrat dengan pengetahuan dan kepakaran teknikal dalam perekaan CAD/CAM dan teknologi pengacuan. Ia juga berperanan sebagai sebuah platform untuk QDOS bagi mempercepatkan pengembangan operasi mereka ke Batu Kawan, Pulau Pinang menjelang akhir tahun 2017.



Automated Inspection System



High Precision Laser Direct Imaging

Creating home-grown champion in high-value semiconductor industry

QDOS Holdings Bhd (QDOS)

In another initiative that was launched last year, NCIA collaborated with QDOS Holdings Bhd (QDOS) in its expansion into the new Molded Interconnect Substrate (MIS) Technology. NCIA's collaboration with QDOS enables the local company to move up the E&E value chain in the substrate industry to become a home-grown champion in the high value-added semiconductor industry. This initiative also resulted in the creation of new jobs

and to garner greater investment.

The project will expose local talents to cutting-edge MIS technology, which in turn, will shape them into experts in the substrate industry with insightful knowledge and technical expertise in CAD/CAM design and molding technology. It will also serve as a platform for QDOS to step up its expansion to Batu Kawan, Penang by the end of 2017.

Re-energising economic growth for Greater Kamunting

Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria)

Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria) is a local company specialising in durian downstream processing. In 2015, NCIA facilitated Duria's plan to set up a high technology durian processing pilot plant in Kamunting, Perak to produce quality value-added, market-driven products for the high-end retail market.



Products inspection and packing



The collaboration between NCIA and Duria is in line with the Greater Kamunting Transformation Blueprint and the 11th Malaysia Plan, which places a keen emphasis on fostering socio-economic development within Koridor Utara. NCIA aims to accomplish this goal through the provision of continuous support and active engagement with the local community of small estate durian growers in the region.

Memperkasakan semula pertumbuhan ekonomi untuk Greater Kamunting

Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria)

Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria) ialah sebuah syarikat tempatan yang khusus menjalankan aktiviti-aktiviti hiliran bagi pemprosesan durian. Pada tahun 2015, NCIA membantu perancangan syarikat Duria untuk membangunkan kilang rintis pemprosesan durian berteknologi tinggi di Kamunting, Perak, untuk menghasilkan produk nilai tambah berkualiti tinggi, mengikut permintaan pasaran runcit mewah.

Kerjasama di antara NCIA dan Duria adalah selaras dengan Pelan Tindakan Transformasi Greater Kamunting dan Rancangan Malaysia Ke-11, di mana ia memberi penekanan khusus bagi memupuk pembangunan sosioekonomi di Koridor Utara. NCIA berhasrat untuk mencapai matlamat ini melalui sokongan berterusan dan penglibatan secara aktif dengan masyarakat setempat yang terdiri daripada pekebun-pekebun kecil estet durian di Koridor Utara.



Proses pembungkusan produk

Meningkatkan ekosistem pengujian untuk pembangunan produk baru dalam industri semikonduktor

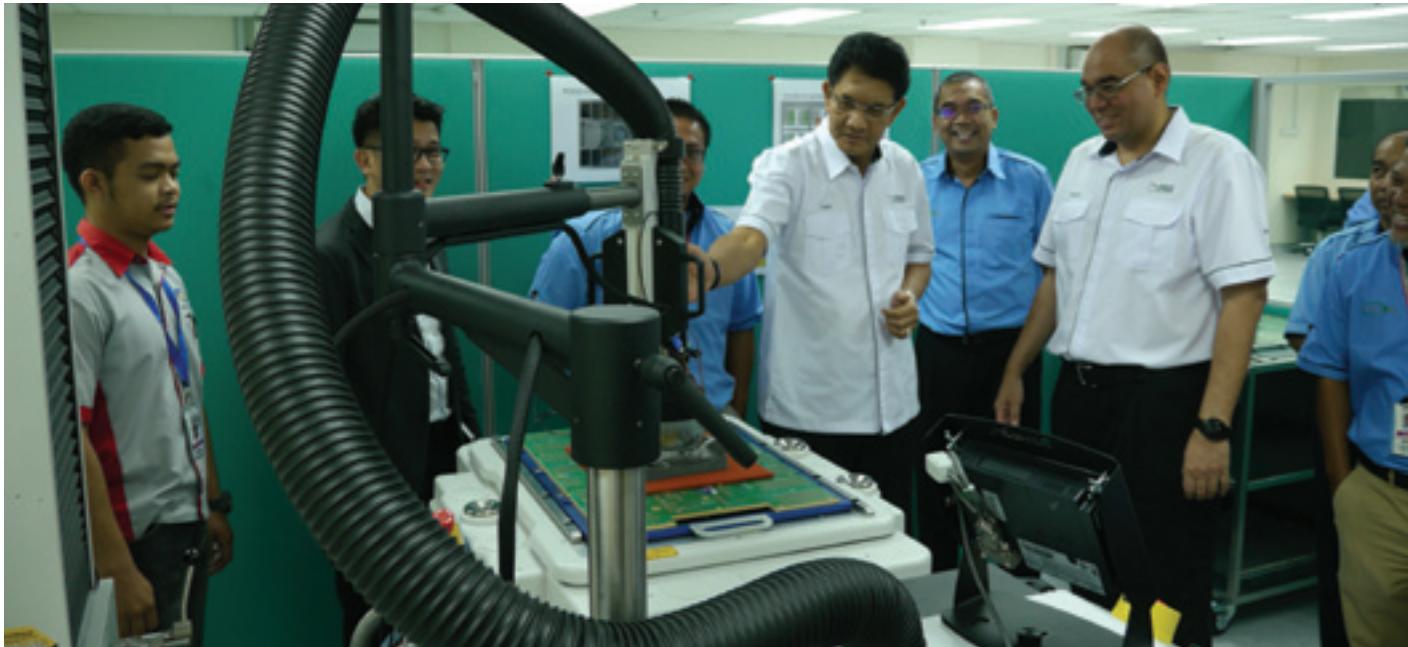
Pembangunan Kemudahan Perkhidmatan Pengujian Perkongsian untuk Cip Semikonduktor

Inisiatif ini adalah satu langkah NCIA untuk merapatkan jurang ekosistem E&E dengan mewujudkan pembangunan kemudahan perkhidmatan pengujian perkongsian untuk cip semikonduktor yang pertama di Asia Tenggara. Kemudahan ini sedang dikendalikan oleh sebuah syarikat swasta. Melalui inisiatif ini, NCIA akan menambah nilai dengan menerajui program pembangunan modal insan melalui kerjasama dengan pihak Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) dan Universiti Sains Malaysia (USM) bagi melatih dan menghasilkan jurutera pembangunan ujian yang merupakan kepakaran khusus yang berdasarkan keperluan industri. Sebuah syarikat multinasional, Advantest Corporation turut menyumbang dari segi pengetahuan teknikal, perkongsian pengetahuan dan kepakaran melalui inisiatif kolaborasi tiga hala.

Sebelum wujudnya inisiatif ini, aktiviti-aktiviti pengujian pembangunan semikonduktor terpaksa dijalankan di luar Malaysia; seperti di Taiwan, China, Singapura dan Amerika Syarikat di mana mengakibatkan kos pembangunan yang tinggi serta masa yang lebih panjang. Dengan penubuhan kemudahan fasiliti perkongsian pengujian ini, para pengilang dapat mengurangkan pembangunan pengujian seterusnya memendekkan masa pemasaran lantas menjadikan industri semikonduktor lebih kompetitif.

Kesan ekonomi secara jelas adalah untuk mengurangkan tempoh masa ujian daripada tiga minggu kepada satu minggu di mana dapat mengurangkan kos pengujian dan pembangunan sehingga 40%. Aktiviti-aktiviti latihan kini boleh dilaksanakan di peringkat tempatan dan pihak industri dapat menikmati pengurangan dalam kos latihan untuk jurutera pengujian mereka sehingga hampir 50%. Dalam jangka panjang, Malaysia akan mula menjana tenaga mahir yang mencukupi di dalam bidang khusus kejuruteraan pengujian semikonduktor.

Ini adalah sejajar dengan aspirasi negara untuk mewujudkan pekerjaan bernilai tinggi kepada penduduk tempatan dan meletakkan Koridor Utara sebagai destinasi pilihan bagi aktiviti pembangunan pengujian semikonduktor.



Datuk Seri Zainal Abidin bin Osman visited Shared Services Test Development Facility

Enhancing test ecosystem for new product development in the semiconductor Industry

Shared Services Test Development Facility for Semiconductor Chips

The initiative was a move by NCIA to bridge the gap in E&E ecosystem by establishing the first shared services test development facility for semiconductor chips in Southeast Asia. The facility is currently operated and managed by a private company. NCIA value adds to this initiative by spearheading the talent development programme in partnership with Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) and Universiti Sains Malaysia (USM) to train and produce test development engineers which are niche specialists required by the industry today. A multi-national company, Advantest Corporation also contributed to this tripartite partnership by providing its technical know-how, knowledge-sharing and expertise.

Prior to this initiative, semiconductor test development activities had to be conducted outside of Malaysia; namely Taiwan, China, Singapore and the USA which resulted in higher development cost and longer turnaround time. With the establishment of this shared test facility, manufacturers can effectively reduce test development while shortening time-to-market thus making the semiconductor industry in Malaysia more competitive.

Evident immediate economic impacts will be the reduction in turnaround time from 3 weeks to 1 week while lowering testing and development costs by 40%. Training activities can now be conducted locally and the industry will enjoy reduction in training costs for their test engineers by almost 50%. In the long run, Malaysia will start to generate sufficient talent pool with niche test engineering skillsets. This is aligned to the national aspiration

of creating high-value jobs for locals and positioning Koridor Utara as a destination of choice for semiconductor test development activities.



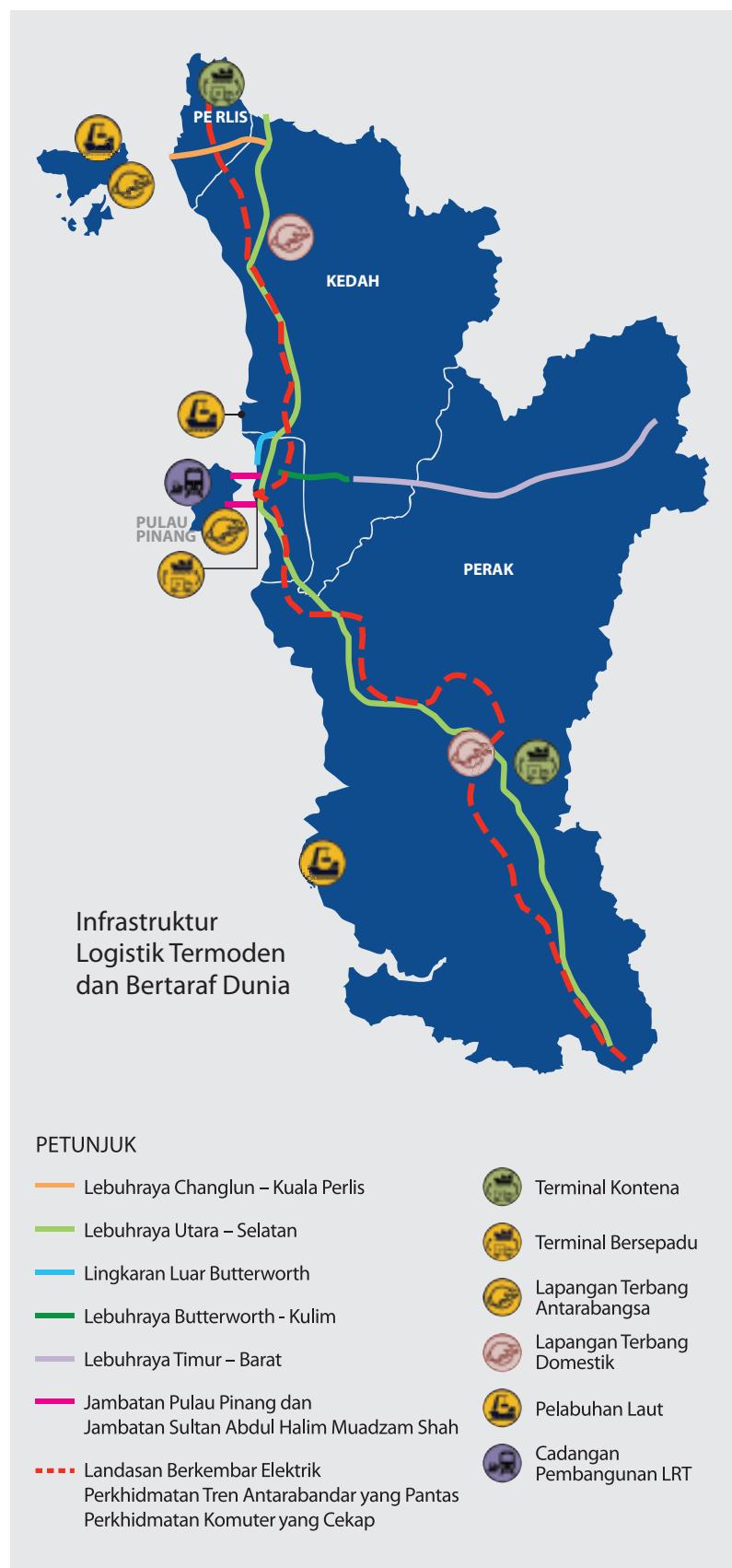
Shared Services Test Development Facility

A close-up photograph of the front of a modern train. The train has a white body with a prominent yellow band around the top and windows. A blue stripe runs along the side and under the yellow band. The front window is large and curved, showing the interior where a driver is visible. The train is parked at a platform with a white roof and glass walls. In the bottom right corner of the image, there is a large, stylized orange graphic element.

Bahagian Logistik

Logistics Division





Gambaran Keseluruhan

Bahagian Logistik menyokong sebahagian besar projek-projek dan inisiatif-inisiatif NCIA. Sebagai nadi utama kepada pelbagai aktiviti ekonomi, logistik berfungsi sebagai sistem sokongan penting yang memudahkan pergerakan produk, perkhidmatan dan orang ramai.

Berperanan di sebalik tabir dan juga di barisan hadapan bagi inisiatif-inisiatif NCIA, Bahagian Logistik juga telah memulakan beberapa inisiatif strategik yang dirangka khusus. Ia bertujuan untuk menyediakan sokongan, memberikan gambaran pasaran serta analisis terperinci dan hala tuju masa depan industri bagi NCIA, agensi kerajaan lain dan sektor swasta untuk saling bekerjasama.

Koridor Utara telah dilengkapi dengan infrastruktur logistik yang mantap seperti lapangan terbang antarabangsa, pelabuhan laut, rangkaian landasan keretapi berkembar, jalan raya, lebuhraya dan sistem pengangkutan awam hasil daripada perancangan yang rapi. Pelaburan dalam komponen-komponen infrastruktur ini selaras dengan permintaan yang semakin meningkat, hasil daripada pertambahan penduduk dan aktiviti perniagaan dan ekonomi yang terus berkembang pesat.

Keistimewaan infrastruktur logistik di Koridor Utara ini boleh dipertingkatkan lagi berdasarkan kelebihan kedudukan geografi yang strategik kerana ia terletak di pusat Segitiga Pertumbuhan Indonesia-Malaysia-Thailand (IMT-GT), yang merupakan tiga ekonomi utama yang sedang berkembang pesat di Asia Tenggara. Ini didorong oleh inisiatif pelbagai hala seperti Komuniti Ekonomi ASEAN (ACE) dan Perkongsian Trans-Pasifik (TTP), Koridor Utara bersedia untuk menjadi hab bagi logistik, pemprosesan, perkhidmatan dan *transshipment* yang terkemuka; dan berpotensi untuk menjadi penggerak utama ekonomi di rantau Asia Tenggara.

Justeru, NCIA sebagai pembolehcara serantau sangat komited untuk meningkatkan keupayaan logistik

Overview

The Logistics Division supports a majority of NCIA's projects and initiatives. As the pulse of the region's economic activities, logistics serve as a crucial support system that facilitates the movement of products, services and people from the point of origin to the point of consumption.

Working both behind the scenes and on the frontline of NCIA's initiatives, the Logistics Division has embarked on a series of strategic initiatives designed to provide much-needed support, market insights, in-depth analysis and future directions for internal divisions as well as for other government agencies and the private sectors.

Koridor Utara is equipped with well-established logistics infrastructure such as international airports, seaports, double track rail networks, roads, highways and a well-planned public transportation system. The investment in these infrastructure components are in tandem with growing demands as a result of rising population and the ever-expanding business and economic activities.

Koridor Utara's logistics edge is further enhanced by its strategic geographical advantage as it is located in the heart

of the Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT), the 3 major emerging economies of Southeast Asia. Further propelled by multilateral initiatives such as the ASEAN Economic Community (AEC) and Trans-Pacific Partnership (TPP), Koridor Utara is poised to become a leading logistics, processing, services and transshipment hub, ultimately emerging as an economic powerhouse in the Southeast Asian region.

NCIA is thus committed towards enhancing the logistics and supply chain capabilities, with special focus on its hardware and software aspects. From the hardware perspective, Koridor Utara has seen and experienced tremendous capital investment by the Federal Government in the last few years such as the Sultan Abdul Halim Muadzam Shah Bridge (or the Second Penang Bridge), expansion of Penang International Airport and Electrified Railway Double Track Project from Ipoh to Padang Besar. In terms of software, NCIA is committed to enhance and introduce programmes to support development of logistics and supply chain in 3 areas, namely talent and human capital, technology selection and adoption as well as best practices sharing. These development programmes are crafted to correspond with the Logistics and Trade Facilitation Masterplan (2015-2020) spearheaded by the Malaysian Ministry of Transport.



Integrated Cold Chain Logistics Sdn Bhd (ICCL)

dan rantaian bekalan di Koridor Utara, dengan tumpuan khusus pada pembangunan logistik dari aspek *hardware* dan *software*. Dari perspektif pembangunan *hardware*, Kerajaan Persekutuan telah menyalurkan peruntukan yang besar dari segi infrastruktur untuk pembinaan Jambatan Sultan Abdul Halim Muadzam Shah (atau Jambatan Kedua Pulau Pinang), penaiktarafan Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang dan Projek Landasan Berkembar Elektrik dari Ipoh ke Padang Besar di Koridor Utara. Dari perspektif *software* pula, NCIA komited untuk meningkatkan dan memperkenalkan program-program untuk menyokong pembangunan logistik dan rantaian bekalan dalam 3 bidang iaitu pembangunan modal insan, pemilihan dan penggunaan teknologi serta perkongsian amalan-amalan terbaik. Program-program pembangunan yang direka khas ini adalah selaras dengan *Logistics and Trade Facilitation Masterplan (2015 – 2020)* yang diterajui oleh Kementerian Pengangkutan Malaysia.

Integrated Cold Chain Logistics Sdn. Bhd. (ICCL)

Northern Corridor Competency Enhancement Programme (NCEP) diwujudkan dengan matlamat untuk mempercepatkan pembangunan tenaga kerja mahir demi meningkatkan kebolehpasaran dan kompetensi siswazah, selain menggalakkan inisiatif penyelidikan dan pembangunan modal insan. Sebagai agensi utama yang menjalankan program ini, NCIA telah berjaya mewujudkan kerjasama dengan penggiat industri utama dalam pelbagai sektor seperti pertanian, pembuatan, logistik dan pelancongan.

Di bawah program ini, perkongsian strategik telah dijalankan



Peserta-peserta NCEP bersama-sama pegawai NCIA



Kluster Rantaian Bekalan Koridor Utara (NCSCC)

bersama Integrated Cold Chain Logistics Sdn. Bhd. (ICCL), yang merupakan salah sebuah syarikat perintis di utara Semenanjung Malaysia yang mempunyai kepakaran khusus di dalam perkhidmatan penggudangan dan pengangkutan sejuk beku. Pada ketika ini, ICCL merupakan pakar rantaian sejuk beku yang menawarkan perkhidmatan penggudangan, pengedaran serta khidmat rantaian bekalan bernilai tambah. Melalui program NCEP, sebanyak 11 kakitangan bukan teknikal telah diberi peluang bekerja dengan ICCL. Kejayaan ini juga menjadi batu loncatan bagi ICCL untuk melantik seorang Eksekutif Syariah sebagai sebahagian daripada rancangan mereka untuk menjadi Syarikat Logistik Rantaian Sejuk Beku yang pertama di utara Semenanjung Malaysia yang ditauliahkan Piawaian Logistik Halal, MS2400:2010 yang terdiri daripada dua bahagian (Piawaian Sistem Pengurusan untuk Perkhidmatan Pengangkutan Barang dan/atau Rantaian Kargo [Bahagian 1] dan Piawaian Sistem Pengurusan untuk Aktiviti Penggudangan dan Aktiviti Berkaitan [Bahagian 2]) daripada Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM).

Meningkatkan keupayaan rantaian bekalan dan hubungan dua hala antara sektor awam dan sektor swasta di Koridor Utara

Kluster Rantaian Bekalan Koridor Utara (NCSCC)

NCSCC adalah sebuah gabungan pemikir (*think tank*) khusus yang terdiri daripada pihak-pihak berkepentingan dalam rantaian bekalan seperti syarikat multinasional, syarikat kecil dan sederhana serta wakil-wakil pembekal perkhidmatan logistik (LSP), organisasi berkaitan perdagangan, agensi-agensi kerajaan dan kementerian. Gabungan pemikir ini bekerjasama di bawah satu visi yang sama iaitu untuk meningkatkan keupayaan rantaian bekalan di Koridor Utara dan sekaligus memberi nilai tambah kepada ekosistem logistik.

Integrated Cold Chain Logistics Sdn. Bhd. (ICCL)

The Northern Corridor Competency Enhancement Programme (NCEP) was conceptualised with the goal to accelerate the development of skilled workforce to enhance employability and competencies of graduates and to encourage R&D initiatives. As the lead agency conducting the programme, NCIA has successfully engaged with key industry players from various sectors such as agriculture, manufacturing, logistics and tourism.

Under the programme, a strategic partnership was established with Integrated Cold Chain Logistics Sdn. Bhd. (ICCL), which is one of the northern region's pioneer companies specialising in cold storage and trucking services. ICCL is currently the largest cold chain specialist offering warehousing, distribution and value-added supply chain services. Through NCEP, ICCL recruited and trained 11 non-technical employees who are now gainfully employed. The success has also served as a springboard for ICCL to appoint a Halal Executive as part of their plans to become the 1st Cold Chain Logistics Company in the Northern Region to be certified with the Halal Logistics Standard of MS2400:2010 covering 2 parts (Management System Requirements for Transportation of Goods and/or Cargo Chain Services [Part 1] and Management System Requirements for Warehousing and Related Activities [Part 2]) from Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM).



Briefing session to Menteri Besar Perlis on KPLC Development Plans

Enhancing supply chain capabilities and two-way linkage between public & private sectors in Koridor Utara

Northern Corridor Supply Chain Cluster (NCSCC)

NCSCC is a specialised think tank consisting of supply chain stakeholders such as multi-national and small-medium companies and representatives of Logistics Service Providers (LSPs), trade-related organisations, government agencies and ministries. The think tank collaborates under a common vision to improve the supply chain capabilities of Koridor Utara and to add value to the logistics ecosystem.

Since the think tank commenced its operations in 2012, NCIA has successfully attracted a growing list of distinguished companies to participate in this cross-platform initiative. Among the renowned organisations and associations taking part in this effort are Keysight, Intel, Plexus, Deloitte, The Free Industrial Zone, Penang, Companies' Association (FREPENCA), Ministry of International Trade and Industry (MITI) and the Royal Malaysian Customs Department (RMCD).

Formed to facilitate communication, sharing of information and ideas, the think tank has also effectively established an efficient communication flow between the public and private sectors. Among the notable activities carried out in 2015 were

a series of Goods and Services Tax (GST) pre and post implementation sessions aimed at educating the business sector pertaining to the new tax system that was implemented in April 2015. The group also provided feedback to RMCD on GST and offered itself to become a consultative member on related matters.

Koridor Utara New Growth Nodes

Kawasan Pembangunan Lembah Chuping (KPLC)

A comprehensive development study was conducted on Kawasan Pembangunan Lembah Chuping (KPLC) in 2014 to gain critical insights into the potential of KPLC

Semenjak NCSCC memulakan operasinya pada tahun 2012, NCIA telah berjaya menarik banyak syarikat-syarikat yang berdaya saing untuk mengambil bahagian dalam inisiatif ini. Antara organisasi-organisasi dan persatuan yang mengambil bahagian dalam inisiatif ini adalah Keysight, Intel, Plexus, Deloitte, Persatuan Syarikat Perindustrian Bebas Pulau Pinang (FREPENCA), Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI) dan Jabatan Kastam Diraja Malaysia (JKDRM).

Ditubuhkan dengan tujuan untuk memudahkan komunikasi dan perkongsian maklumat serta idea, gabungan pemikir ini juga telah secara efektifnya mewujudkan satu aliran komunikasi yang efisien antara sektor awam dan sektor swasta. Antara aktiviti-aktiviti penting yang telah dilaksanakan pada tahun 2015 adalah sesi sebelum dan selepas pelaksanaan Cukai Barang dan Perkhidmatan (GST) yang bertujuan untuk mendidik dan meningkatkan kesedaran sektor swasta berkenaan sistem cukai yang baru dilaksanakan pada April 2015. NCSCC juga telah bertindak untuk memberi maklum balas kepada JKDRM tentang isu-isu berkaitan GST dan juga bersedia untuk menjadi anggota perunding dalam perkara-

perkara yang berkaitan dengan GST.

Nod Pertumbuhan Baharu Koridor Utara

Kawasan Pembangunan Lembah Chuping (KPLC)

Satu kajian pembangunan yang komprehensif telah dijalankan ke atas Kawasan Pembangunan Lembah Chuping (KPLC) pada tahun 2014 bagi mendapatkan pandangan kritikal tentang potensi KPLC sebagai salah satu pemangkin sosioekonomi utama di Perlis. Berdasarkan kepada kajian ini, Kerajaan Persekutuan telah meluluskan peruntukan sebanyak RM723.7 juta di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 bagi pembangunan infrastruktur di KPLC.

KPLC dijangka dapat memberi rangsangan utama bagi petunjuk sosioekonomi di Perlis, sejajar dengan usaha berterusan Kerajaan Negeri untuk beralih daripada sektor ekonomi tradisional berdasarkan pertanian kepada satu model pertumbuhan moden yang dipacu oleh industri. Projek ini dijangka akan mewujudkan 12,674 peluang pekerjaan dengan Pendapatan Negara Kasar sebanyak RM2.58 bilion menjelang tahun 2025.

Demi memastikan kejayaan pelaksanaan projek ini, sebuah jawatankuasa kerja yang dianggotai oleh kakitangan utama NCIA dan Kerajaan Negeri Perlis telah ditubuhkan bagi menyelia kemajuan projek tersebut. Dengan tapak projek berukuran seluas 3,000 ekar, KPLC bakal merangkumi pelbagai inisiatif, termasuk projek Pelabuhan Darat Perlis dengan keluasan 500 ekar, kluster Penjanaan Tenaga Boleh Diperbaharui, kluster Pembuatan Hijau dan kluster Industri Halal.

Memperolehi Insentif Cukai Khas bagi mewujudkan bandar bersepadu bertaraf dunia yang memberi fokus ke atas pembuatan produk berdasarkan getah

Kedah Rubber City (KRC)

NCIA merupakan penggerak utama di sebalik kejayaan kelulusan Pakej Insentif Cukai Khas untuk Kedah Rubber City (KRC) pada tahun 2015. Pakej Insentif Cukai Khas yang diluluskan oleh Kementerian Kewangan itu, telah direka khas bagi menarik penggiat utama industri getah *midstream* dan

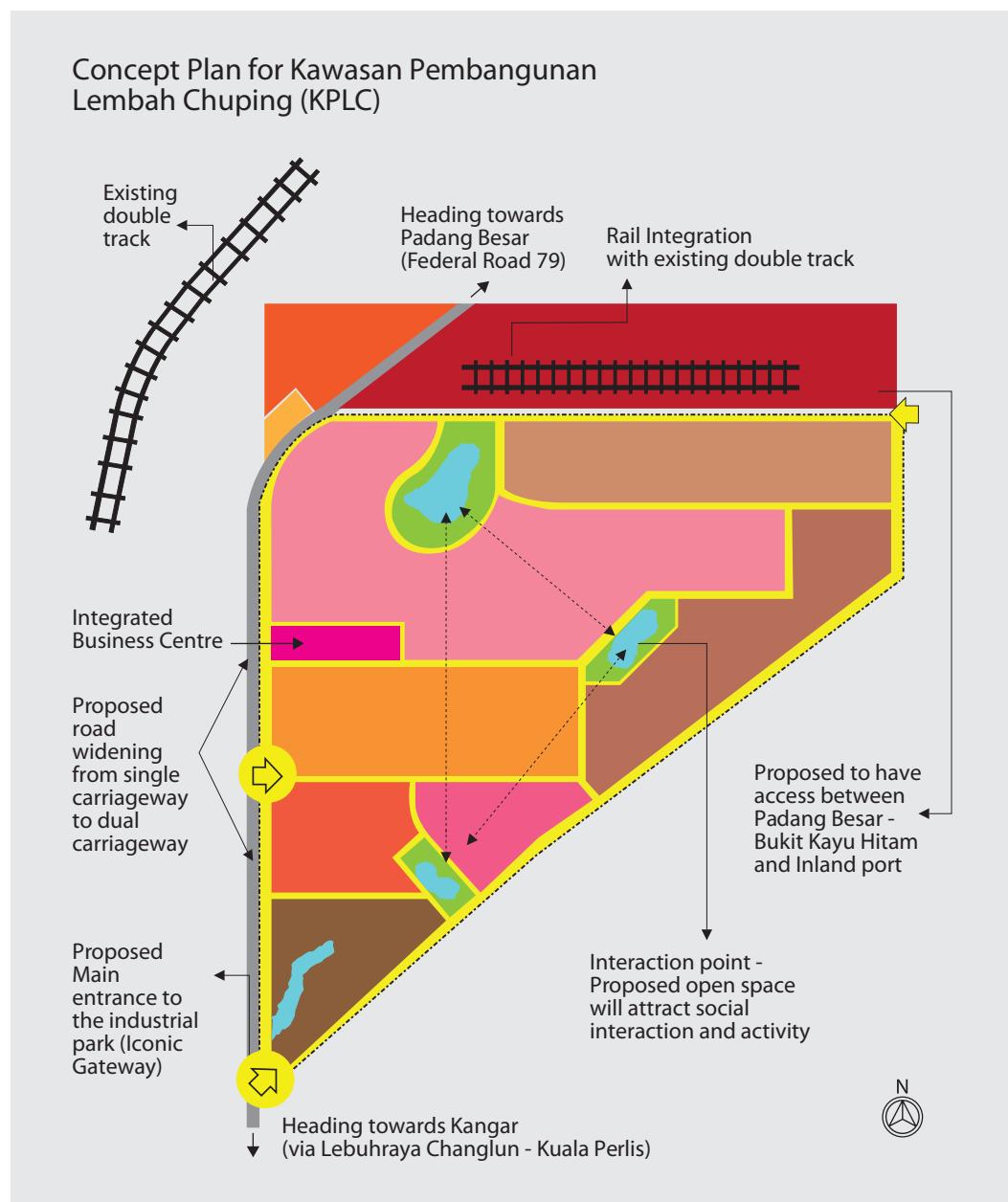


as one of Perlis' key socio-economic catalysts. The findings of the study led to RM723.7 million allocation from the Federal Government under the 11th Malaysia Plan for the infrastructure development in KPLC.

KPLC is expected to provide a major boost for Perlis' socio-economic indicators in line with the state's continuous transition from traditional agriculture-based economy to a modern, industry-driven growth model. The project is expected to create 12,674 job opportunities with a Gross National Income of RM2.58 billion by 2025.

To ensure successful implementation of the project, a working committee consisting of key personnel from NCIA and the Perlis State Government was formed to oversee its progress. Covering a project site measuring 3,000 acres, KPLC will comprise a multitude of initiatives, including a 500-acre Perlis Inland Port project, Renewable Energy Generation (REG), Green Manufacturing and Halal industries clusters.

Obtaining Special Tax Incentives to kick-start the creation of a world-class integrated city focussing on manufacturing of rubber-related products



Kedah Rubber City (KRC)

NCIA was the key driving force behind the successful approval of a Special Tax Incentives Package for Kedah Rubber City (KRC) in 2015. Approved by the Ministry of Finance, the tax incentive package was specially tailored to attract renowned midstream and downstream rubber and rubber-related players to establish their operations within KRC.

Encompassing a sprawling land area of 1,538 acres in Ladang Bukit Ketapang, KRC is conveniently located within minutes from key destinations such as Kuala Nerang, Alor Setar and Durian Burung-Ban Prakob, Malaysia-Thailand border.

KRC's development plans are designed to target high value rubber-based and rubber related midstream and downstream industries. The strategy is to leverage on the

downstream serta penggiat industri berasaskan getah yang lain agar menjalankan operasi dan bertapak di KRC.

KRC meliputi kawasan tanah seluas 1,538 ekar di Ladang Bukit Ketapang. Ia terletak berdekatan dengan beberapa destinasi utama seperti Kuala Nerang, Alor Setar dan Durian Burung-Ban Prakob, di sempadan Malaysia-Thailand.

Pelan pembangunan KRC dirancang untuk menarik pelabur daripada industri berasaskan getah *midstream* dan *downstream* serta industri berasaskan getah yang lain. Strateginya adalah untuk memanfaatkan lokasi strategik KRC dengan bekalan getah asli gred tinggi yang dihasilkan dari utara Semenanjung Malaysia dan selatan Thailand. Sasaran pelabur-pelabur yang telah dikenalpasti mengikut segmen adalah seperti berikut:

- Penggiat industri besar dan utama (tayar, sarung tangan, kondom, sebatian)
- Getah khusus (peralatan perubatan, tilam)
- Produk getah kejuruteraan jitu (gasket, tali sawat, penyerap hentakan seismik)
- Produk getah mesra alam (ekoprena, pureprena, turapan bergetah dan bahan jalan raya)

Berdasarkan kepada potensi besar KRC, Kerajaan Persekutuan telah meluluskan peruntukan sebanyak RM417.5 juta bagi memastikan projek ini bermula dengan asas yang kukuh dan mendapat sokongan yang padu. Dengan ini, KRC dijangka mewujudkan sebanyak 14,471 peluang pekerjaan dengan sumbangan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebanyak RM14.7 bilion selama tempoh 15 tahun.

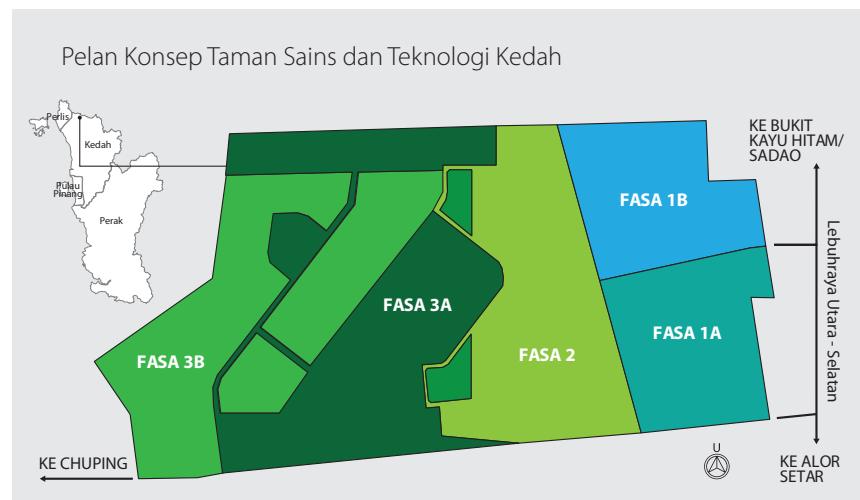
Merangka pembangunan taman perindustrian holistik di Taman Sains dan Teknologi Kedah (KSTP)

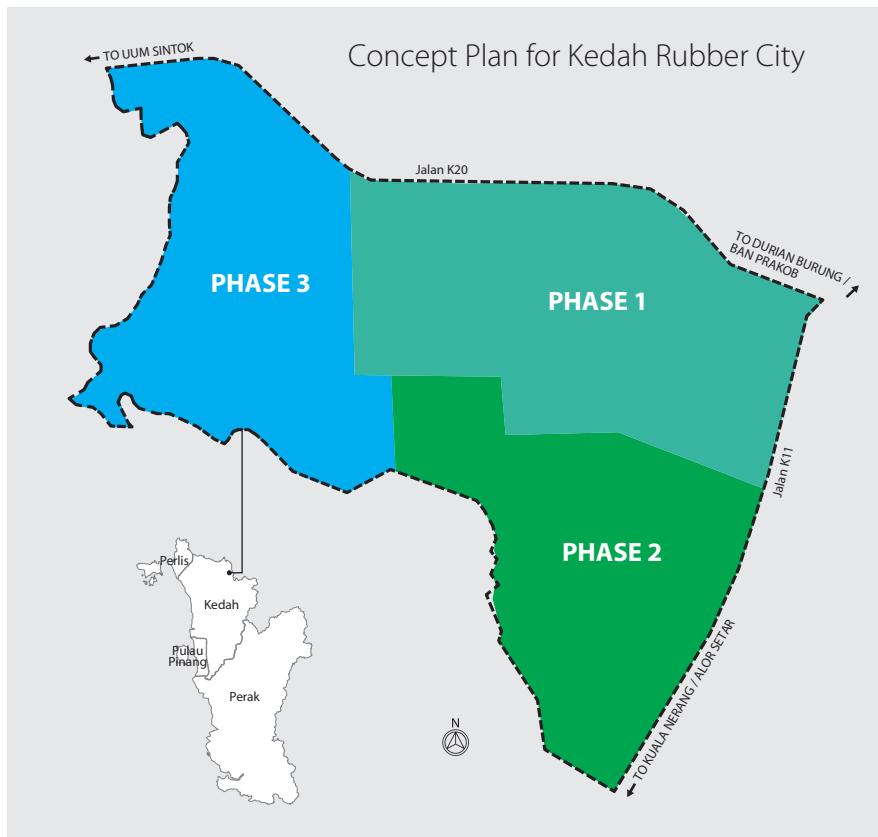
NCIA telah melaksanakan satu kajian pembangunan terperinci pada tahun 2015 berkenaan penubuhan KSTP di Bukit Kayu Hitam. Kajian ini merupakan langkah pertama ke arah penubuhan KSTP bagi melengkapi kawasan-kawasan perindustrian yang sedia ada di Kedah dan Koridor Utara seperti Kawasan Perindustrian Berteknologi Tinggi Kulim (KHTP),

Kawasan Perindustrian Sungai Petani, Kawasan Perindustrian Gurun, Taman Sains Pulau Pinang dan Kawasan Perindustrian Batu Kawan.

Prinsip utama di sebalik konsep pembangunan KSTP adalah bagi mewujudkan persekitaran yang sesuai didiami dan mampan untuk pelabur, penyelidik dan masyarakat setempat. Konsep pembangunan ini melalui proses penelitian yang terperinci untuk memastikan pembangunan dan gabungan seimbang di antara Taman Perindustrian Moden (MIP) dan Pusat Penyelidikan Global (GRC). Beberapa sektor ekonomi telah dikenal pasti; dan KSTP akan memberi tumpuan kepada tiga sektor iaitu *Advanced Materials*, Agro-Sains dan Teknologi Komunikasi Maklumat. KSTP berperanan sebagai platform bagi penyelidikan dan pembangunan untuk saling berganding bahu dengan industri dari peringkat awal perangkaan konsep dan reka bentuk sehingga kepada pengeluaran komersil di atas tapak yang sama.

Pembangunan ini akan dilengkapi dengan unit-unit komersil, kemudahan-kemudahan awam dan kediaman, serta bahagian yang luas khusus untuk tumbuh-tumbuhan hijau dan kawasan rekreasi. Ini bertujuan bagi memperbaiki dan meningkatkan aspek *livability* KSTP untuk didiami. KSTP akan dibina dalam tiga fasa dengan Fasa 1 yang merupakan sambungan daripada Kawasan Perindustrian Bukit Kayu Hitam yang sedia ada. Inisiatif ini dijangka mewujudkan 23,244 peluang pekerjaan dan jumlah pengeluaran sebanyak RM57.4 bilion dalam sektor sains dan teknologi menjelang tahun 2030.





strategic location of KRC with the supply of high grade natural rubber produced from northern Peninsular Malaysia and southern Thailand. The targeted manufacturers are broadly categorised into 4 segments:

- Large catalytic anchor tenants (tyres, gloves, condoms, compounds)
- Specialised industrialised rubber (medical devices, mattresses)
- Precision engineering rubber products (gaskets, conveyor belts, seismic shock absorbers)
- Environmentally-friendly rubber products (ekoprena, pureprena, rubberised pavement and road materials).

In view of the wide-ranging potential of KRC, the Federal Government has approved an allocation of RM417.5 million to ensure the project started off on a solid footing and firm support. Moving forward, KRC is projected to create 14,471 jobs with a GDP contribution of RM14.7 billion over the course of 15 years.

Paving the way for the development of a holistic industrial park

Kedah Science and Technology Park (KSTP)

NCIA completed a detailed development study in 2015 pertaining to the setting up of KSTP in Bukit Kayu Hitam. The study marked the first step towards the establishment of KSTP to complement the existing industrial parks in Kedah and Koridor Utara such as Kulim Hi-Tech Park, Sungai Petani Industrial Area, Gurun Industrial Area, Penang Science Park and Batu Kawan Industrial Park.

The main principle behind the development concept of KSTP is to create a livable and sustainable environment for investors, researchers and the local communities. Carefully segmented to reflect this concept, KSTP will feature a balanced mix of a Modern Industrial Park (MIP) and Global Research Centre (GRC). Several economic sectors have been identified; and KSTP will be focussing on three sectors namely Advanced Materials, Agro-Science and Information Communication Technology. KSTP will serve as the platform for R&D to work hand-in-hand with the industry from the initial stages of conceptualisation, design and all the way to commercial production on the same site.

The development will be complemented with commercial units, public amenities and residential, with an exceptionally generous section dedicated to greenery and recreational areas. This is done with the intention to improve and enhance the livability aspects of KSTP. KSTP will be built in three phases, with Phase 1 being an extension of the existing Bukit Kayu Hitam Industrial Park. The initiative is projected to create 23,244 direct job opportunities and a total output of RM57.4 billion in the science and technology sector by the year 2030.





Bahagian Pelancongan

Tourism Division

Gambaran Keseluruhan

Pelancongan menjadi salah satu industri terbesar dan paling pesat berkembang di dunia yang telah mewujudkan pekerjaan dan menjana pendapatan malah memelihara warisan, budaya dan tapak-tapak eko-pelancongan. Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan Malaysia merekodkan sejumrah 25.7 juta ketibaan pelancong dengan jumlah perbelanjaan terkumpul sebanyak RM69.1 bilion pada 2015. Bahagian Pelancongan NCIA menyedari akan potensi industri ini yang mampu membawa kesan yang besar kepada kesejahteraan ekonomi negara pada keseluruhannya serta membawa arus pembangunan inklusif dan pembangunan transformasi sosial negara.

NCIA, dengan kerjasama pelbagai rakan kongsi termasuk agensi kerajaan, pihak berkuasa tempatan dan juga institusi-institusi swasta, telah melaksanakan pelbagai program di *touchpoint* pelancongan yang strategik ke seluruh wilayah.

Demi memastikan kepelbagaian pertumbuhan yang mampan dalam sektor pelancongan dalam jangka masa panjang, NCIA telah merangka beberapa pendekatan. Pendekatan tersebut merangkumi aspek-aspek di kawasan nod-nod pertumbuhan,

pembangunan infrastruktur pelancongan, penambahbaikan produk dan perkhidmatan, membina kapasiti, pelaksanaan amalan terbaik atau kelestarian pembangunan pelancongan di samping mempergiatkan usaha pemasaran dan promosi.

Pengalaman menarik bersama hidupan liar melalui penaiktarafan Zoo Taiping & Night Safari

NCIA telah bekerjasama dengan Majlis Perbandaran Taiping (MPT) dalam usaha menaik taraf kemudahan dan ruang pameran yang sedia ada untuk meningkatkan lagi tarikan Zoo Taiping dan Night Safari. Inisiatif ini merupakan satu langkah bagi menarik lebih ramai pengunjung ke salah satu tarikan pelancongan utama di Taiping. Pelaksanaan peningkatan ini melibatkan ruang pameran haiwan dan kandang dinaik taraf bagi memenuhi spesifikasi baharu Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN).

Sebanyak 12 ruang pameran haiwan telah dikenalpasti untuk dinaik taraf di bawah program ini, di antaranya ruang pameran haiwan kecil seperti monyet marmoset sehingga ke ruang pameran haiwan pemangsa seperti harimau kumbang. Selain



Penaiktarafan Zoo Taiping 'Night Safari'

Overview

Tourism has become one of the world's largest and fastest growing industries, creating jobs and generating income as well as preserving heritage, cultural and eco-tourism sites. The Ministry of Tourism & Culture of Malaysia recorded a total of 25.7 million tourist arrivals with accumulated receipts amounting to RM69.1 billion in 2015. Understanding the immense impact the tourism sector brings to the overall economic well-being of the country as well as fostering inclusive development and social transformation of the nation, NCIA's Tourism Division is committed to realising Koridor Utara's full potential as a sustainable tourism destination.



Upgrading of Zoo Taiping and Night Safari

NCIA, in collaboration with various partners including government agencies, local authorities as well as various private institutions, has implemented a host of tourist-centric programmes in a variety of strategic tourist touchpoints across the region.

To ensure a diversified and sustainable growth in the tourism sector in the long term, NCIA has formulated a multi-faceted approach with targeted initiatives encompassing upgrading and development of tourism infrastructure, enhancement of tourism-related products and services, capacity building and the implementation of sustainable tourism development best

practices as well as marketing and promotion initiatives.



Upgrading of Zoo Taiping and Night Safari

Enhancing wildlife experience through the upgrading of Zoo Taiping and Night Safari

NCIA collaborated with the local council, Majlis Perbandaran Taiping (MPT) in an effort to upgrade its existing facilities and exhibits in order to further enhance the attraction of Zoo Taiping and Night Safari. The initiative was a move to lure more visitors to one of the most prominent tourist attractions in Taiping. The enhancement exercise involved selected animal exhibits and holding areas, which were upgraded to meet new specifications set by Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN).

A total of 12 animal exhibits were identified for upgrading under the programme. The selected exhibits included a variety of species ranging from small animals such as marmosets and golden cats to large predators such as black panthers and tigers. In addition to the 12 animal exhibits, the zoo cafeteria was also slated for upgrading works. One of the strategies introduced in conjunction with the initiative was the unique open concept zoo setting, where visitors can view and feed the animals without being impeded by cages or enclosures.

daripada 12 ruang pameran haiwan, kafeteria zoo juga telah dinaik taraf. Salah satu strategi yang diperkenalkan bersempena inisiatif ini adalah tarikan zoo berkonsep terbuka yang unik, di mana pengunjung boleh melihat dan memberi makanan kepada haiwan tanpa halangan kandang atau kurungan.

Majoriti kerja-kerja menaik taraf telah siap dan beroperasi sepenuhnya. Dengan demikian, inisiatif ini telah mengukuhkan kedudukan Zoo Taiping sebagai salah satu tarikan alam semulajadi dan hidupan liar yang paling menarik di wilayah utara.

Merangsang aktiviti pelancongan baharu & menggalakkan kunjungan lebih lama di Taiping

Jejak Warisan Taiping (THT)

Taiping mempunyai warisan sejarah sebagai pusat pentadbiran Malaya sewaktu penjajahan British dahulu. Bagi mengiktiraf kekayaan warisan dan sejarah bandar ini, justeru NCIA telah mengenal pasti Pelancongan Warisan sebagai salah satu pemangkin pertumbuhan yang berpotensi di wilayah ini.

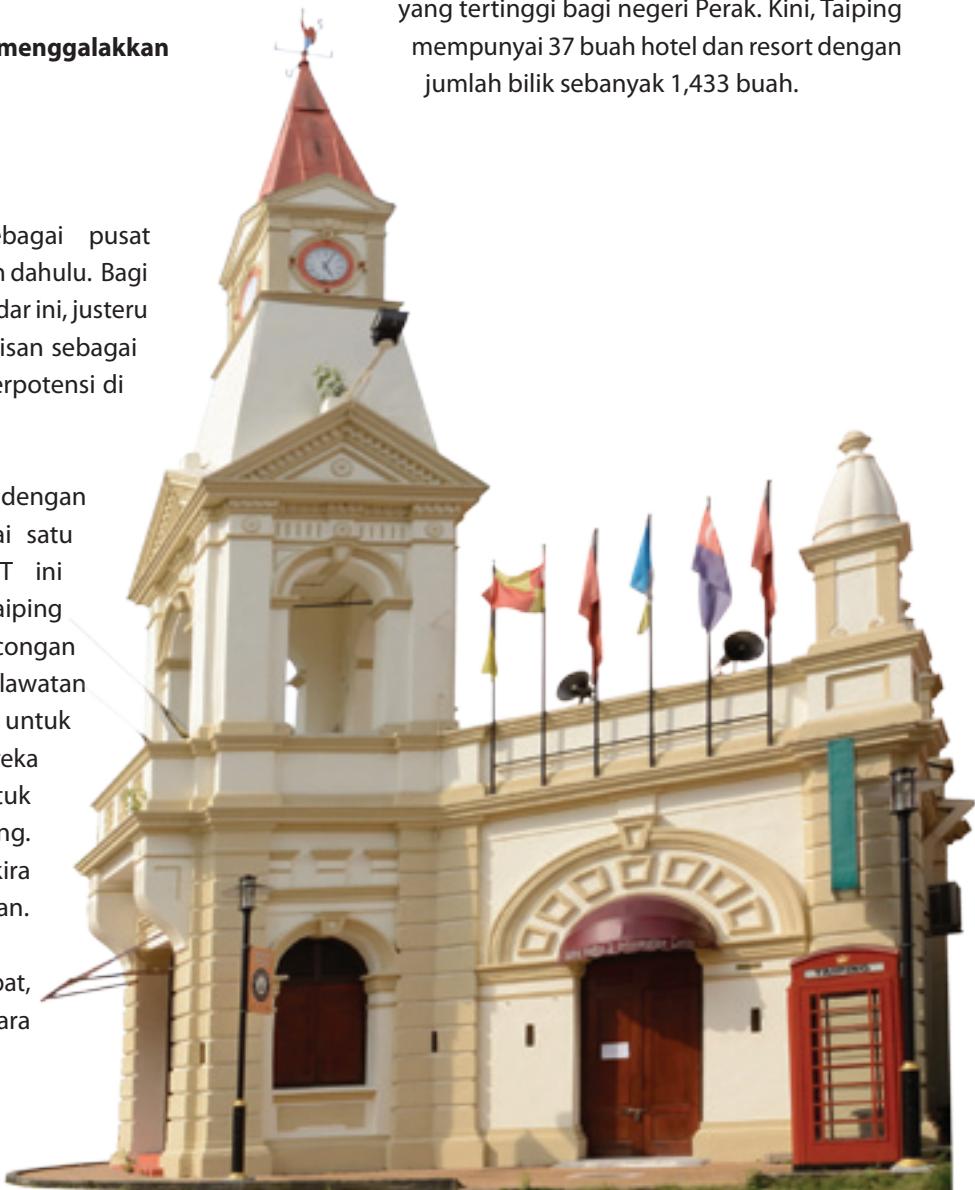
Di bawah projek THT ini, NCIA bekerjasama dengan MPT bagi mempromosi bandar ini sebagai satu tarikan pelancongan warisan. Projek THT ini telah dibangunkan untuk meletakkan Taiping sebagai sebuah destinasi tarikan pelancongan yang menawarkan tarikan tambahan seperti lawatan warisan dan aktiviti-aktiviti malam bertujuan untuk menggalakkan pelancong harian, khasnya mereka yang datang dari Ipoh dan Pulau Pinang untuk melanjutkan penginapan mereka di Taiping. Projek THT meliputi laluan sepanjang kira-kira 11.5km yang memperkenan 40 tarikan warisan.

Hasil kerjasama erat dengan masyarakat setempat, NCIA juga dapat meningkatkan, memelihara

dan mempromosi warisan sejarah yang menjadi kebanggaan Taiping. Impak kolektif daripada inisiatif-inisiatif ini dapat melonjakkan industri pelancongan Koridor Utara lebih jauh lagi dan mewujudkan peluang penambahan pendapatan penduduk di Taiping.

Taiping mencatatkan pertumbuhan positif yang ketara dalam jumlah penginapan hotel yang terdiri daripada pelancong dari dalam dan luar negara sepanjang tahun 2013, 2014 dan 2015 dengan statistik sebanyak 131,670, 225,166 dan 230,542.

Peningkatan ketara statistik penginapan hotel sebanyak 71% pada tahun 2014 menunjukkan pencapaian yang tertinggi bagi negeri Perak. Kini, Taiping mempunyai 37 buah hotel dan resort dengan jumlah bilik sebanyak 1,433 buah.



Jejak Warisan Taiping



Taiping Street Art along Taiping Heritage Trail

With the majority of the upgrading works already completed and fully operational, the initiative has effectively solidified Zoo Taiping's position as one of the northern region's most attractive nature and wildlife attractions.

Stimulating new tourist activities and encouraging longer stays in Taiping

Taiping Heritage Trail (THT)

Taiping has a varied history as the former administrative centre of Malaya during the British occupation. Recognising the town's rich heritage, NCIA has identified Heritage Tourism as one of the region's potential growth catalysts.



Taiping Heritage Trail

Mempromosikan Koridor Utara sebagai destinasi pilihan di kalangan pelancong China

Inisiatif Tuniu

Pada tahun 2015, Malaysia mencatatkan sejumlah 1,677,163 ketibaan pelancong dari China dan angka ini dijangka akan meningkat setiap tahun. Menyedari potensi dari pasaran ini, inisiatif Tuniu telah diperkenalkan untuk memanfaatkan peluang yang wujud dari kerjasama ini.

Laman web www.tuniu.com merupakan salah satu laman web percutian terkemuka di China yang menawarkan pelbagai pilihan pakej lawatan bagi memenuhi kehendak pasaran di negara China. Inisiatif ini merupakan perkongsian strategik di antara NCIA dan Tuniu di mana ia menyampaikan maklumat, meningkatkan kesedaran dan menarik minat pelancong-pelancong China melalui pelbagai pakej-pakej lawatan untuk berkunjung ke Koridor Utara.

Semasa majlis menandatangani MOU dengan NCIA pada tahun 2015, satu pelan inovatif '*Travel By Instalments*' telah dilancarkan bagi menggalakkan lagi pelancongan antarabangsa melalui Tuniu ke Malaysia. Pakej yang menawarkan caj perkhidmatan sifar, kadar faedah sifar dan bayaran pendahuluan yang rendah ini direka dan disasarkan kepada graduan baru atau lepasan sekolah bagi menggalakkan mereka untuk melancong buat pertama kalinya ke luar negara. Kolaborasi ini bertujuan menaikkan jumlah ketibaan pelancong ke Koridor Utara dan seterusnya mewujudkan kesan limpahan yang boleh merangsang sektor runcit tempatan, makanan dan minuman, penginapan dan logistik.

Menggalakkan Eko-Pelancongan bersama Tourism Malaysia Perak

Lawatan Suai Kenal ke Royal Belum



Lawatan Suai Kenal ke Royal Belum

Under the THT project, NCIA joined forces with MPT to promote the town as a heritage attraction. THT is formulated to position Taiping as a new tourist destination with added attractions such as heritage tours and night activities with the aim to encourage day-trip tourists, especially those from Ipoh and Penang, to extend their stay in Taiping overnight. The THT covers an approximately 11.5km route that showcases 40 heritage attractions.

Working hand-in-hand with the local community, NCIA was also able to enhance, preserve and promote the historical legacies that Taiping is proud of. The collective impact of these initiatives is poised to propel Koridor Utara's tourism industry further, and create additional income opportunities for the Taiping community.

Taiping recorded a markedly positive growth in the total number of hotel guests comprising domestic and foreign tourists throughout 2013, 2014 and 2015. The numbers show an upward trend with the number of hotel guests totalling 131,670, 225,166 and 230,542 in each respective year. It is important to note that the hotel guest statistics show a significant surge of 71% in year 2014 as compared to the previous year the highest increase recorder in the state of Perak. Currently, Taiping has 37 hotels and resorts with a total of 1,433 rooms.



Tuniu's Initiative



Promoting Koridor Utara as a choice destination among China tourists

Tuniu's Initiative

In 2015, Malaysia recorded a total of 1,677,163 Chinese tourist arrivals and this figure is expected to increase over the years. Recognising the potential of this emerging tourist group, the Tuniu's Initiative was devised to capitalise on this opportunity.



Tuniu's Initiative



Program Voluntourism MyMoments

Royal Belum dianggarkan berusia lebih 130 juta tahun, yang menjadikan ia hutan hujan tropika tertua di dunia. Hutan ini mempunyai tumpuan terbesar harimau, gajah dan badak sumbu di Malaysia, di samping 3,000 spesis tumbuhan berbunga, termasuk tiga spesis bunga terbesar di dunia, iaitu Rafflesia. Belum juga merupakan tempat tinggal Orang Asli, iaitu kaum pribumi Malaysia.

Menyedari potensi Royal Belum sebagai destinasi eko-pelancongan, NCIA telah bekerjasama dengan Tourism Malaysia Perak untuk menganjurkan lawatan suai kenal yang mengumpulkan agensi-agensi pelancongan, syarikat penerbangan dan media bagi mempromosikan Royal Belum. Usaha tersebut juga selaras dengan kempen promosi yang dijalankan oleh Kementerian Pelancongan & Kebudayaan Malaysia bagi Malaysia Year of Festivals 2015 demi menggalakkan pelancongan domestik di Malaysia.

Memupuk kesukarelawanan dan penghargaan terhadap tempat-tempat pelancongan dalam kalangan belia

Program Voluntourism MyMoments di Sungai Kelah, Belum

Sebuah program anjuran bersama NCIA, Kementerian Pelancongan & Kebudayaan dan 1Malaysia for Youth (iM4U), Voluntourism MyMoments diilhamkan bagi menggalakkan pelancongan melalui usahasama di kalangan komuniti setempat. 'Voluntourism', diambil daripada perkataan 'volunteer' (sukarelawan) dan 'tourism' (pelancongan), melibatkan aktiviti-aktiviti kesukarelawanan dalam bentuk memberi bantuan kepada pelancong dan mempromosikan Koridor Utara sebagai destinasi pelancongan.

Di bawah inisiatif ini, program selama dua hari telah dianjurkan di Sungai Kelah, Belum dan seramai 30 peserta telah mengambil bahagian dalam cabaran fotografi yang bertemakan keindahan alam semula jadi di Royal Belum. Sejajar dengan komitmen NCIA dalam khidmat masyarakat, program ini juga berjaya menyaksikan pembinaan sebuah bilik persalinan untuk kemudahan pengunjung-pengunjung di masa hadapan. Dengan reka bentuk hijau yang khusus bercirikan mesra alam, bilik persalinan tersebut telah dibina dengan menggunakan bahan-bahan semula jadi.

One of the leading online travel sites in China, www.tuniu.com offers a large selection of packaged tours catering to the China market. The initiative, which was a strategic partnership between NCIA and Tuniu, was a non-monetary joint co-operation and collaboration to bring awareness and stimulate interest among Chinese tourists through various tour packages to visit Koridor Utara.

During the signing of an MOU with NCIA in 2015, an innovative 'Travel by Instalments' plan was launched to further boost international tourism. The zero service charge, zero interest and low down payment package was created and catered to target fresh graduates or school leavers to encourage them to take up their first overseas travel. The collaboration is aimed to raise tourist arrivals to Koridor Utara and consequently create spillover effects that would boost the local retail, F&B, accommodation and logistics sectors.

Encouraging Eco-Tourism with Tourism Malaysia Perak

Familiarisation trip to Royal Belum



Familiarisation trip to Rayal Belum

Belum-Temengor is estimated to be over 130 million years old, which makes it the oldest tropical rainforest in the world. It has the largest concentration of tigers, elephants and rhinoceros in Malaysia, in addition to 3,000 species of flowering plants, including three species of the world's largest flower, the Rafflesia. Royal Belum is also the home of the 'Orang Asli', the indigenous people of Malaysia.

Recognising the potential of Royal Belum as an eco-tourism destination, NCIA joined hands with Tourism Malaysia Perak to organise a familiarisation trip that brought together travel agencies, airlines, and the media to promote Royal Belum. The effort was also in line with the promotional campaigns carried out by the Ministry of Tourism & Culture Malaysia for the Year of Festival 2015 to encourage domestic tourism in Malaysia.

Nurturing volunteerism and appreciation for tourist spots among youths MyMoments Voluntourism Programme in Sungai Kelah, Belum

Jointly organised by NCIA, Ministry of Tourism & Culture and 1Malaysia for Youth (iM4U), the MyMoments Voluntourism Programme was conceptualised to boost tourism through creative cross-community joint efforts. Voluntourism, coined from the words 'volunteer' and 'tourism', involves volunteer activities in the forms of assisting tourists and promoting Koridor Utara as a tourist destination.

Under the initiative, a 2-day programme was organised in Sungai Kelah, Belum, where 30 photographers were invited to participate in a photography challenge with a theme based on Belum's natural beauty. In line with NCIA's commitment to community service, the programme also saw the setting up of a changing room for future Belum visitors' convenience. Featuring a specialised green design with eco-friendly features, the changing room was constructed using natural materials.

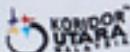


MyMoments Voluntourism Programme

ANNUALAN MELAKA DARIJADA BER

LAMGILAH

JARSYAH



A blurred photograph of a classroom interior. In the foreground, several white plastic chairs with red headrests are visible. Behind them, students in school uniforms are seated at their desks, looking down at their work. The classroom has yellow walls and bookshelves filled with books in the background.

Pendidikan dan Modal Insan

Education and
Human Capital



Pameran Informasi Pendidikan dan Kerjaya Peringkat Negeri Pulau Pinang

Gambaran Keseluruhan

NCIA memperakui akan impak meluas yang terhasil daripada pendidikan dan betapa pentingnya pembangunan modal insan dalam memastikan kemajuan ekonomi yang mampan dan berjangka panjang di Koridor Utara dan negara keseluruhannya. Bahagian Pendidikan & Modal Insan (EHC) berperanan sebagai pemangkin dalam memperkenalkan pelbagai program yang merangkumi pembelajaran sepanjang hayat, pembangunan kemahiran, program keusahawanan, latihan profesional dan pembinaan keupayaan.

Sebagai satu inisiatif NCIA yang inklusif, program-program yang ditawarkan telah memberi manfaat kepada pelajar-pelajar dan guru-guru, pekerja mahir dan tidak mahir, graduan yang menganggur, pelajar tercicir, pelajar bermasalah pembelajaran, orang kurang upaya (OKU) serta masyarakat Orang Asli. Program-program ini telah menggabungkan ahli akademik, penggiat industri dan masyarakat dalam satu usaha yang sama iaitu untuk memupuk, melatih, membimbing dan mendorong modal insan yang banyak di Koridor Utara.

Usaha berskala besar yang dimulakan oleh NCIA ini telah mendapat sambutan menggalakkan daripada agensi-agensi kerajaan dan entiti swasta. Bahagian ini telah bekerjasama

dengan 150 buah syarikat di Koridor Utara bagi menyediakan latihan untuk 8,700 pekerja dalam pelbagai program peningkatan kemahiran. Bahagian ini juga telah berjaya melibatkan lebih 30 agensi kerajaan. Sebanyak 12 program rintis telah dimulakan, dengan beberapa program mencatatkan hasil yang cemerlang malah diguna pakai melangkaui wilayah.

Selaras dengan strategi Fasa 2 NCIA bagi meluaskan penglibatan sektor swasta, NCIA telah melaksanakan pelbagai inisiatif untuk meningkatkan pembangunan tenaga kerja melalui pendidikan teknikal dan vokasional yang relevan dengan industri. Perkara ini dapat dicapai dengan menerapkan rasa tanggungjawab bersama di kalangan sektor awam dan swasta, ahli akademik dan institusi latihan. Kerjasama ini membantu dalam merealisasikan wawasan bersama iaitu untuk mewujudkan tenaga kerja yang relevan dengan industri, seterusnya dapat memastikan kadar penempatan pekerjaan yang tinggi dan meningkatkan taraf sosioekonomi rakyat di Koridor Utara.

Menepati matlamat yang telah ditetapkan sebelum ini di bawah Rancangan Malaysia Ke-10 (RMK10), pencapaian utama yang diperolehi termasuklah kejayaan mencapai kadar penempatan pekerjaan sebanyak 85% dalam industri



Pameran projek-projek R&D di AMBIENCE UniMAP



Program Eksplorasi Kemahiran & SL1M Peringkat Zon Utara

Overview

NCIA recognises the far-reaching impact of education as well as the importance of human capital development in ensuring the sustainable and long-term economic progress of Koridor Utara and the nation as a whole. Playing the role of an enabler, the Education & Human Capital (EHC) Division has introduced a myriad of programmes encompassing lifelong learning, skills development, entrepreneurship programmes, professional training and capacity building.

An all-inclusive initiative by NCIA, the programmes offered have benefited students and teachers, skilled and unskilled workers, unemployed graduates, school dropouts, disabled individuals, slow learners (OKU) and even the Orang Asli community. The programmes have brought together the academia, industry players and even members of the community in a common effort to nurture, train, guide and motivate Koridor Utara's rich pool of human resources.

These large-scale efforts initiated by NCIA have received encouraging response from government agencies as well as private entities. The division has collaborated with 150 companies in Koridor Utara to provide training for 8,700 workers under its various skill-upgrading programmes. The division

was also able to engage with over 30 government agencies. 12 pilot programmes were initiated, with some of the programmes registering outstanding effectiveness and replicated beyond the region.

In line with NCIA's phase 2 strategy to broaden private sector involvement, efforts were made to enhance the workforce development through industry-relevant technical and vocational education. This was accomplished by instilling shared responsibility among the private and public sector, academia and training institutes. This partnership helps to realise a shared vision of having industry-relevant workforce, which ensures high placement rates and eventually enhances the socio-economic well-being of the people of Koridor Utara.

Meeting the goals previously set under the 10th Malaysia Plan (RMK10), major result highlights include an 85% job placement rate in related industries for programme participants, with a group of these individuals enjoying as high as a 75% wage hike above the national minimum wage of RM900. The success of the programmes is apparent, with stakeholders from various backgrounds, including key industry players and renowned local and foreign academia/expert stepping forward to contribute their share of knowledge and expertise.

Capacity building at Advanced Multidisciplinary MEMS-Based Integrated Electronics at the NCER Centre of Excellence (AMBIENCE)



Undergraduate exposure to high-end equipment at AMBIENCE

berkaitan untuk peserta program, dengan sebahagian daripada mereka telah menikmati kenaikan gaji sebanyak 75% lebih tinggi berbanding gaji minimum kebangsaan RM900. Kejayaan program-program diperkuuhkan lagi dengan pihak berkepentingan daripada pelbagai latar belakang, termasuk penggiat utama industri dan pakar akademik dari dalam dan luar negara tampil untuk perkongsian ilmu serta kepakaran.

Pembangunan kapasiti di Advanced Multidisciplinary MEMS-Based Integrated Electronics at the NCER Centre of Excellence (AMBIENCE)

Melalui satu inisiatif usahasama yang terbaik dalam kemudahan, pendidikan dan teknologi; NCIA, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) dan syarikat multinasional bergabung tenaga bagi meningkatkan keupayaan kejuruteraan di UniMAP.

AMBIENCE yang bertempat di UniMAP, dilihat mampu muncul sebagai Pusat Kecemerlangan Koridor Utara dalam pembangunan modal insan berkemahiran tinggi serta aktiviti penyelidikan dan pembangunan yang lebih fokus. Memanfaatkan kerjasama dengan syarikat gergasi teknologi seperti Altera Technology Corporation dan Silterra Malaysia Sdn Bhd, pusat ini telah dilengkapi dengan peralatan dan makmal-makmal termaju.

Inisiatif ini menghasilkan impak positif langsung kepada pembangunan modal insan di mana lebih daripada 400 orang graduan berkemahiran tinggi dalam program ini telah berjaya mendapat pekerjaan di seluruh negara.

Merapatkan jurang industri-akademia dengan Program Kebolehpasaran Siswazah

NCIA telah bekerjasama dengan 29 syarikat daripada pelbagai sektor, dalam sebuah program kebolehpasaran graduan yang dipacu oleh industri. Program tersebut telah mencapai kejayaan cemerlang dengan 438 peserta berjaya menamatkan program dan kini memperoleh pekerjaan dengan kenaikan pendapatan sehingga 25%. Syarikat-syarikat yang terlibat dalam program ini turut dikehendaki merekrut sekurang-kurangnya 30% graduan dengan CGPA 2.5 hingga 3.0 dalam usaha untuk menggalakkan peluang pekerjaan yang saksama.

Khusus untuk sektor peranti peralatan perubatan, NCIA melalui Association of Malaysian Medical Industries (AMMI), telah merangka satu program berbentuk *place-and-train* yang bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan 50 graduan baharu bagi persediaan mereka menyertai 13 organisasi peralatan perubatan.

Membentuk rantaian nilai yang berkesan bagi program pembangunan keusahawanan cendawan



Penerangan berkenaan penanaman cendawan oleh PPK Seri Pulau



Aktiviti menghasilkan produk berasaskan cendawan oleh pelajar Pendidikan Khas

An initiative that brought together the finest in facilities, education and technology, the capacity building programme saw NCIA, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) and multinational companies joining forces to enhance the engineering capabilities of UniMAP.

Based in UniMAP, AMBIENCE is envisioned to emerge as Kordor Utara's Centre of Excellence in highly skilled human capital development and focussed research and development activities. Leveraging on the partnership with the participating technology giants such as Altera Corporation Technology and Silterra Malaysia Sdn Bhd, the centre is adequately equipped with cutting edge tools and advanced laboratories.

The initiative produced a direct positive impact on the human capital front with more than 400 highly skilled graduates from the programme finding swift employment across the country.

Bridging the industry-academia gap with the Graduate Employability Programme



On the job training

NCIA has engaged with 29 companies from various sectors, on the industry-driven graduate employability programme. The programme proved to be an outstanding success with 438



Industrial exposure through hands-on approach

participants completing the programme and now gainfully employed with an income hike of up to 25%. Companies were also required to recruit a minimum of 30% graduates with CGPA of 2.5 to 3.0 in an effort to promote equal employment opportunities.

Specific to the medical devices sector, NCIA through the Association of Malaysian Medical Industries (AMMI) devised a structured place-and-train programme aimed to enhance the knowledge of 50 fresh graduates as they prepare to enter into 13 medical devices organisations.

Forming effective value chain for the mushroom entrepreneurship development programme

NCIA partnered with Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) Seri Pulau in Balik Pulau, Penang to embark on a programme focussing on mushroom cultivation and product creation in 7 PPK and 1 Pemulihan Dalam Komuniti (PDK) centre in Penang. Mushrooms which are in high demand, were identified as the ideal area of focus due to its low-risk and high-yield nature.

Fifty-four individuals were successfully trained in mushroom cultivation practices and mushroom product development. As a result, PPK Seri Pulau became the first centre under the Agriculture and Agro-based Industry Ministry in Malaysia to provide value chain services in the cultivation of grey oyster mushrooms. In addition to meeting market demand, the programme has also contributed significantly in the aspects of job creation and income generation for the participants.

Building capacity for the disabled (OKU) in Kedah - Agropreneurship Programme

The programme was conceptualised with the objective to enhance the living skills for the disabled (OKU). Conducted in partnership with Morifa Resources, JPK and JPN Kedah, 8 schools and Bengkel Daya Sungai Petani, 43 OKU workers and 160 OKU students were integrated into the programme.



Perantis Program TCSC @ KEVII dalam aktiviti Voluntourism di Merbok

NCIA telah bekerjasama dengan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) Seri Pulau di Balik Pulau, Pulau Pinang bagi memulakan program yang memfokuskan pada penanaman dan pembangunan produk cendawan di 7 PPK dan satu Pusat Pemulihan Dalam Komuniti (PDK) di Pulau Pinang. Cendawan yang mempunyai permintaan yang tinggi, dikenal pasti sebagai bidang fokus yang ideal kerana cirinya yang berisiko rendah dan memberi pulangan yang tinggi.

Sebanyak 54 individu telah berjaya dilatih dalam penanaman dan pembangunan produk cendawan. Hasilnya, PPK Seri Pulau menjadi pusat pertama di bawah Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani di Malaysia yang menyediakan perkhidmatan rantaian nilai dalam penanaman cendawan tiram kelabu. Selain untuk memenuhi permintaan pasaran, program ini juga telah memberi sumbangan besar dalam aspek peluang pekerjaan dan penjanaan pendapatan untuk para peserta.

Membina kapasiti untuk orang kurang upaya (OKU) di Kedah

Program Keusahawanan Tani

Program ini dirangka dengan objektif untuk meningkatkan kemahiran hidup orang kurang upaya (OKU). Hasil kerjasama Morifa Resources, JPK dan JPN Kedah, 43 pekerja OKU dan 160 pelajar OKU daripada 8 sekolah dan Bengkel Daya Sungai Petani telah diintegrasikan ke dalam program ini.

Para peserta didedahkan dengan asas-asas kemahiran pertanian dan keusahawanan dan pelbagai kerja amali. Para peserta kemudiannya dianugerahkan sijil kompetensi (SKM 1) untuk mengukuhkan lagi prospek masa depan mereka. Kejayaan program ini telah menarik perhatian seluruh negara, dan Kementerian Pendidikan Malaysia meminta program tersebut dilaksanakan di lebih banyak sekolah di Koridor Utara.

Mendidik generasi baharu pemandu pelancong dan sukarelawan

Kelab Kerjaya Pelancongan Sekolah di Taiping, Perak

Satu kursus selama 2 tahun hasil kerjasama dengan Perfect Tourism and Management Centre (PTMC), JPK dan SMK King Edward VII (SMK KE) telah dirangka bagi memberi pendedahan



Packaging activity by disabled students

Through the programme, participants were exposed to basic agricultural and entrepreneurship skills and various hands-on experience. The participants were subsequently awarded competency certificates (SKM 1) to further solidify their future prospects. The programme's success attracted nationwide attention, with the Malaysian Ministry of Education requesting the programme to be replicated in more schools in Koridor Utara.

Nurturing the next generation of tour guides and volunteers - Tourism Career School Clubs in Taiping, Perak

Teaming up with the Perfect Tourism and Management Centre (PTMC), JPK and SMK King Edward VII (SMK KE), a 2-year course was designed to provide exposure on the tour management sector. Offered through the Tourism Career School Club (TCSC), the club is the first career-driven school club recognised with the National Dual Training System (SLDN) in Malaysia.

Five teachers and 31 Form Four students from SMK KE were involved in the cross-exposure programme with the teachers trained to manage the programme themselves. The selected teachers and students were exposed to the Matang mangrove area in Perak and the Bujang Valley Archaeological site in Kedah to learn about conducting tours and promoting tourism. The tour also doubled as a platform for the students to learn about 'Voluntourism' as one of TCSC's future activities.

Students who have successfully completed the programme will be awarded competency certification (SKM 3) as Tour Leaders. The TCSC also helps to develop entrepreneurship in the service sector through the establishment of the Koperasi-SLDN centre. On an overall level, the programme is expected to expand Koridor Utara's pool of local tour guides; and at the same time to raise



Briefing on Mangrove CTRE by Prof. Dr. Khairun from USM

tentang sektor pengurusan pelancongan. Kursus ini ditawarkan melalui Kelab Kerjaya Pelancongan Sekolah (TCSC). Kelab ini merupakan kelab dorongan kerjaya yang pertama di sekolah dinauliahkan dengan Sistem Latihan Dual Nasional (SLDN) di Malaysia.

Lima guru dan 31 pelajar tingkatan empat dari SMK KE terlibat dalam program *cross-exposure* dengan guru-guru yang dilatih bagi menguruskan sendiri program tersebut. Guru-guru dan pelajar-pelajar yang terpilih didedahkan kepada kawasan paya bakau Matang di Perak dan tapak Arkeologi Lembah Bujang di Kedah bagi mempelajari cara mengendalikan lawatan dan mempromosikan pelancongan. Lawatan ini juga turut dijadikan sebagai platform bagi pelajar untuk mempelajari tentang kesukarelawanan pelancongan (*Voluntourism*) sebagai salah satu aktiviti TCSC untuk masa depan.

Pelajar yang berjaya menamatkan program ini akan dianugerahkan pensijilan kompetensi (SKM 3) sebagai ketua pelancong. TCSC juga membantu membangunkan keusahawanan dalam sektor perkhidmatan melalui penubuhan pusat Koperasi–SLDN. Secara keseluruhannya, program ini dijangka dapat menambah bilangan pemandu pelancong setempat di Koridor Utara; dan pada masa yang sama, meningkatkan kesedaran tentang pentingnya pemeliharaan dan pemuliharaan ekologi.



Lawatan tapak bagi Pembangunan NOSS Marine Akuakultur

Mengukuhkan sektor akuakultur melalui Program Latihan Pembangunan Kemahiran (Induk dan Benih) di Manjung, Perak

NCIA bekerjasama dengan Jasmanas Sdn Bhd bagi membangunkan tenaga kerja mahir dalam industri akuakultur; di mana 60 pekerja berpengetahuan dan berkemahiran akan menjalani latihan tentang pengeluaran induk dan benih. NCIA telah berjaya membangunkan Standard Kemahiran Pekerjaan Kebangsaan (NOSS) dalam bidang Pengeluaran Induk Akuakultur Marin dan Benih dengan kerjasama Majlis Latihan Pertanian Kebangsaan (NATC) dan JPK.

Pembangunan NOSS dalam Pengeluaran Induk Akuakultur Marin dan Benih adalah salah satu agenda penting NCIA berkenaan dengan Keselamatan Makanan. Garis panduannya dibangun bagi menetapkan hala tuju strategik dalam usaha mengembangkan jumlah tenaga mahir dan meningkatkan rantai bekalan pembenihan dalam sektor ini. Dalam jangka masa panjang, usaha peningkatan ini dijangka mengurangkan import Induk dan Benih Akuakultur.

Memperkasakan masyarakat Orang Asli melalui Program Latihan Pembangunan Kemahiran

Industri Hospitaliti

NCIA bekerjasama dengan Salient Glory Sdn Bhd dalam satu projek rintis di Koridor Utara yang dirangka untuk memperkasakan masyarakat Orang Asli melalui latihan vokasional bidang pengurusan makanan dan minuman dalam industri hospitaliti.

Di bawah program ini, 40 Orang Asli telah mendapat sijil kompetensi (SKM 2) dan semua peserta telah berjaya mendapat pekerjaan dengan peningkatan pendapatan sebanyak 70%. Kejayaan ini merupakan satu langkah progresif untuk masyarakat Orang Asli dalam peralihan mereka menjadi tenaga kerja mahir.

awareness about the importance of ecological preservation and conservation.



Module Development Session with industry experts

Strengthening the aquaculture sector through Skills Development Training Programme (Broodstock) in Manjung, Perak

NCIA partnered with Jasmanas Sdn Bhd to develop skilled manpower in the aquaculture industry; whereby 60 knowledge and skilled workers will undergo training on broodstock & seed production. NCIA has successfully developed the National Occupational Skill Standard (NOSS) in the field of Marine Aquaculture Broodstock and Seed Production in collaboration with the National Agriculture Training Council (NATC) and JPK.

The development of NOSS in Marine Aquaculture Broodstock and Seed Production is one of the important agendas of NCIA which relates to Food Security. The guidelines are designed to set a strategic direction in pursuit of an expanded talent pool and improved seeding supply chain within the sector. Over the longer term, these improvements are expected to reduce the import of Aquaculture Broodstock and Seed.

Empowering the Orang Asli community through Skills Development Training Programme - Hospitality Industry

Conceptualised as a pilot project within Koridor Utara, NCIA partnered with Salient Glory Sdn Bhd in this initiative to empower the Orang Asli community through vocational training in the food and beverage section of the hospitality industry.

Under the programme, 40 Orang Asli youths had obtained competency certification (SKM 2) and all were successfully employed with an increase of 70% in income. This success marks another progressive step forward for the Orang Asli community in their transition into the skilled workforce.



Practical under Skills Development Training Programme - Hospitality Industry



Theory class under Skills Development Training Programme - Hospitality Industry



Pemasaran dan Perhubungan Pelabur

Marketing and Investor
Relations



Gambaran Keseluruhan

Salah satu fungsi utama Bahagian Pemasaran dan Perhubungan Pelabur (MIR) adalah bagi menggalakkan pelaburan-pelaburan asing dan tempatan sebagai sebahagian daripada usaha memanfaatkan penglibatan sektor swasta untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat luar bandar dan mempercepatkan pertumbuhan serantau. Berteraskan kepada sasaran empat bidang teras utama NCIA, objektif utama adalah untuk meningkatkan keterangkuman ke arah mewujudkan masyarakat yang saksama dengan keseimbangan geografi yang lebih baik di seluruh wilayah.

Dalam usaha mencapai matlamat ini, NCIA selaku pembolehcaria serantau akan terus membantu pelabur dalam memastikan pelaburan komited dapat direalisasikan. Model fasilitasi pelabur yang diguna pakai oleh NCIA dan telah dibangunkan untuk mewujudkan rangka kerja yang mantap bagi NCIA membantu para pelabur setelah menjalankan operasi mereka; serta menangani secara proaktif segala cabaran pelaksanaan dan menggalakkan pelaburan semula, bagi masa hadapan. Bahagian ini juga berfungsi sebagai pusat tumpuan untuk pihak-pihak berkepentingan di Koridor Utara bekerjasama dan meneroka peluang-peluang perniagaan baru.

Selain mewujudkan hubungan perniagaan yang strategik di antara pihak-pihak yang berkepentingan, bahagian ini juga memainkan peranan penting di dalam mengetengahkan syarikat-syarikat tempatan dengan visi untuk mewujudkan satu tapak yang kukuh di peringkat serantau dan global. Ini dapat dicapai dengan menggalakkan perdagangan rentas sempadan bagi syarikat tempatan untuk mengambil bahagian dalam pasaran-pasaran yang berpotensi di luar negara.

NCIA juga memainkan peranan utama dalam mewujudkan jaringan, melayani pertanyaan, memperkemas dan menyokong proses pelaburan dan juga mengekalkan pelaburan perniagaan untuk

pembangunan berterusan di Koridor Utara. Pada tahun 2015, NCIA berjaya menarik lebih daripada 20 pelabur berpotensi dengan membawa masuk pelaburan berjumlah RM12.5 bilion ke Koridor Utara.

Bahagian MIR terdiri daripada 3 unit khusus yang merangkumi Unit Pembangunan Perniagaan, Unit Peneraju Agenda Bumiputera @ Koridor Utara (TERAJU@Koridor Utara) dan Unit Perkhidmatan Pusat Sokongan Sumber (RSSC).

Pembangunan Perniagaan

Unit Pembangunan Perniagaan terlibat secara khusus di dalam proses pelaburan dan ditugaskan untuk menyediakan panduan langkah demi langkah untuk pelabur di dalam



Pangkor International Development Dialogue



Captains of Industries menghadiri Pangkor International Development Dialogue 2015



Memorandum of Understanding between CAB Cakaran, New Chemical Trading and Seri Kedah Corporation

Overview

One of the primary functions of the Marketing & Investor Relations (MIR) Division is to promote foreign and domestic investments as part of the effort to leverage on private sector participation to uplift the well-being of rural communities and accelerate regional growth. Primarily targeting NCIA's four key thrust areas, the essential objective is to enhance inclusiveness towards establishing an equitable society for better geographic balance throughout the region.

In pursuit of this objective, NCIA as the regional enabler facilitates investors in ensuring committed investments are realised. The investor-facilitation model adopted by NCIA has been developed to establish a robust framework for NCIA to continue assisting investors once businesses are in operation; and to proactively address implementation challenges and encourage future reinvestment. The division also serves as a common focal point for Koridor Utara stakeholders to converge and explore new business opportunities.

In addition to creating strategic business linkages amongst stakeholders, the division is also instrumental in increasing the visibility of local companies with the vision to create a regional and global footprint. This is accomplished by promoting cross-border trade for local companies to participate in potential markets abroad.

As a regional enabler and facilitator, NCIA plays a key role of networking, attending to enquiries, streamlining and supporting the investment process, as well as retaining business investments for the continued development of Koridor Utara. In 2015, NCIA successfully facilitated the entry of more than 20 investors, which brought in investments totalling RM12.5 billion into Koridor Utara.

The MIR Division comprises 3 specialised units namely Business Development, Unit Peneraju Agenda Bumiputera @ Koridor Utara (TERAJU@Koridor Utara) and Resource Support Services Centre (RSSC).

Business Development

The Business Development unit specialises in the investment process and is tasked to provide step-by-step guidance to investors throughout the entire investment process – before, during and after the investment process. The holistic 'hand-holding process' covers the complete investment cycle beginning from the initial groundwork including site visit arrangements; to mid-stage efforts encompassing identification of local suppliers services and talent training programme; and finally to post-investment services such as exploration of reinvestment opportunities and progressive talent development. This provides a conducive investment environment and supportive ecosystem, with NCIA working with both new and existing investors seeking to reinvest or expand their operations in the region .The unit



Lawatan Kerja ke Basel, Switzerland

proses pelaburan keseluruhan iaitu pra-pelaburan, semasa dan pasca-pelaburan. Dengan proses '*hand-holding*' yang holistik bagi meliputi kitaran pelaburan yang lengkap bermula daripada peringkat awal termasuk lawatan tapak; usaha tahap pertengahan termasuk mengenal pasti perkhidmatan pembekal tempatan dan program latihan bakat; dan akhirnya kepada perkhidmatan pasca pelaburan seperti penerokaan peluang pelaburan semula dan pembangunan bakat secara progresif. Dengan menyediakan persekitaran pelaburan serta ekosistem sokongan yang kondusif, NCIA bekerjasama dengan pelabur baru yang ingin melabur ke dalam Koridor Utara dan pelabur sedia ada yang ingin melabur semula atau mengembangkan operasi mereka di wilayah ini.

Unit ini mempunyai 3 pejabat satelit yang terletak secara strategik di Taiping (Perak), Alor Setar (Kedah) dan Kangar (Perlis), dimana Pulau Pinang bertindak sebagai ibu pejabat NCIA. Pejabat-pejabat satelit beroperasi sebagai barisan hadapan bagi NCIA untuk melibatkan diri dengan pelabur berpotensi dan Rakyat dengan tujuan untuk merangsang lebih banyak peluang perniagaan dan pekerjaan.

TERAJU@Koridor Utara

Dengan kerjasama Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU), TERAJU@Koridor Utara telah ditubuhkan untuk memberikan sokongan dan bantuan yang berkaitan kepada usahawan Bumiputera di Koridor Utara. TERAJU@Koridor Utara ini menawarkan pelbagai program seperti Dana Mudahcara, TeraS dan SUPERB, yang telah dibentuk untuk memperkasakan usahawan Bumiputera dalam usaha untuk membawa perniagaan mereka ke tahap yang seterusnya.

TERAJU@Koridor Utara adalah peneraju kepada 3 program pembangunan Perusahaan Kecil Sederhana (PKS) yang berpaksikan Rakyat iaitu Pusat Inovasi Komuniti (CIC), Program Pembangunan Usahawan Mikro Bumiputera (MCash) dan program kerjasama Unit Pembangunan Usahawan Negeri Kedah (UPUK). Program CIC adalah hasil daripada kerjasama NCIA dengan Universiti Sains Malaysia (USM); dan dijangka dapat memupuk budaya inovasi sosial yang bertujuan untuk memberi inspirasi kepada usahawan dan menggalakkan inovasi dalam perniagaan. Begitu juga dengan program MCash dan UPUK yang diwujudkan dengan menyediakan geran, pinjaman dan bantuan kepada usahawan Bumiputera bagi memulakan perniagaan serta meneroka perniagaan baharu.

Pusat Perkhidmatan Sokongan Sumber (RSSC)

Menyedari keperluan untuk membangunkan usahawan yang berkualiti di Koridor Utara, RSSC telah ditubuhkan pada tahun 2013 untuk menyediakan pelbagai perkhidmatan tambah nilai yang direka khusus untuk memupuk dan memudahkan pertumbuhan usahawan sedia ada dan baharu di wilayah ini. Inisiatif ini merupakan komponen yang penting dalam komitmen pasca-pelaburan oleh NCIA kepada para pelabur sebagai satu usaha NCIA untuk memperkuatkan mekanisme pelaburan dengan memudahkan usaha pelabur bagi memastikan pelaburan yang komited dapat direalisasikan. Model fasilitasi pelabur yang diadaptasikan adalah bertujuan untuk memastikan cabaran pelaksanaan perniagaan ditangani, sekaligus mencapai matlamat NCIA dalam menggalakkan dan memastikan pelaburan semula di Koridor Utara.

Unit ini juga menyediakan perkhidmatan sokongan penting kepada usahawan termasuk maklumat dan sumber perniagaan, sokongan, latihan dan pembangunan, strategi pemasaran, perundingan dan perkhidmatan, akses kemudahan pembiayaan dan pembangunan rancangan perniagaan.

Melalui komunikasi terbuka yang berterusan dan hubungan rapat dengan agensi-agensi berkaitan, RSSC telah berjaya mewujudkan satu platform rangkaian yang dinamik untuk perniagaan melalui program yang bercirikan budaya Malaysia iaitu program 'Sesi Teh Tarik'. Program ini terbukti menjadi satu kejayaan yang menggalakkan di mana lebih daripada 50 acara telah dianjurkan oleh RSSC setakat ini.

currently operates 3 satellite offices strategically located in Taiping (Perak), Alor Setar (Kedah) and Kangar (Perlis), with the NCIA headquarters in Penang acting as the central facilitator. The satellite offices operate as forward bases for NCIA to engage with potential investors and the *Rakyat* with the aim to spur more business and employment opportunities.

TERAJU@Koridor Utara

In collaboration with Unit Peneraju Agenda Bumiputera (TERAJU), TERAJU@Koridor Utara was set up to provide relevant support and assistance to the Bumiputera entrepreneurs in Koridor Utara. TERAJU@Koridor Utara offers a multitude of programmes such as Facilitation Fund, TeraS and SUPERB, which have been designed to empower Bumiputera entrepreneurs to take their business ventures to the next level.

TERAJU@Koridor Utara is the driving force behind 3 people-centric SME development programmes, namely the Community Innovation Centre (CIC), MCash, and a collaboration programme with Unit Pembangunan Usahawan Negeri Kedah (UPUK). The CIC programme is a result of NCIA's partnership with Universiti Sains Malaysia (USM); and has been envisioned to inculcate a culture of social innovation aimed to inspire entrepreneurship and encourage business innovation. Along similar lines, the MCash and UPUK programmes are created to provide grants, loans and assistance for Bumiputera start-ups and new ventures.

Resource Support Services Centre (RSSC)

Recognising the need to develop entrepreneurs of distinction in Koridor Utara, the RSSC unit was set up in 2013 to provide a range of value-added services specifically formulated to nurture and facilitate the growth of existing and new entrepreneurs within the region. This initiative is a key component in NCIA's post-investment commitment to the investors as NCIA endeavours to strengthen the investment delivery mechanism by facilitating investors to ensure committed investments are realised. The adaptation of this investor facilitation model is also to ensure that implementation challenges are addressed, ultimately syncing with NCIA's goal to encourage and ensure reinvestment in Koridor Utara.

The team provides essential support services to entrepreneurs which include business information and resources, support, training and development, marketing strategy, consulting and services, funding access facilitation and business plan development.

Through constant open communication and close linkages with key agencies, the RSSC team has successfully created a dynamic networking platform for businesses through its distinctively Malaysian 'Teh Tarik Session' programme. The programme proved to be a success with encouraging responses, resulting in more than 50 of such events organised by the RSSC to date.



Launching of 'Program Pembangunan Usahawan Bumiputera di Koridor Utara'





Pembangunan Sosial

Social Development

Gambaran Keseluruhan

Selaras dengan Rancangan Malaysia Ke-11 (RMK11), strategi pelaksanaan Fasa 2 Koridor Utara memberi tumpuan kepada pencapaian ‘Pembangunan Berteraskan Kesaksamaan Sosial’ di Koridor Utara. Inisiatif yang dibentuk bagi mewujudkan Nod Pertumbuhan strategik akan dapat menyediakan persekitaran yang kondusif bagi menggalakkan penglibatan sektor swasta. Strategi ini juga bertujuan menyediakan program-program *outreach* yang lebih menjurus kepada keterangkuman melalui penglibatan secara langsung komuniti setempat.

Pembangunan sosial merupakan satu komponen pembangunan yang penting bagi NCIA dalam visi ke arah ‘Pembangunan Berteraskan Kesaksamaan Sosial’. Oleh yang demikian, Bahagian Pembangunan Sosial memberikan penekanan kepada kemakmuran dan kesejahteraan Rakyat.

Program Latihan NCIA-ABM Masuk Kampung

Dengan kerjasama Akademi Binaan Malaysia (ABM), NCIA melaksanakan program yang dikenali sebagai ‘Program Latihan NCIA-ABM Masuk Kampung’, di mana pelatih-pelatih ABM membantu masyarakat luar bandar dengan membaik pulih rumah-rumah usang golongan kurang berkemampuan dan juga membaik pulih kemudahan-kemudahan awam di kawasan sekitarnya. Lebih daripada 2,577 orang telah mendapat manfaat daripada program ini sejak dimulakan pada tahun 2012; di mana ianya dilaksanakan secara strategik di Koridor Utara.

Selain memberikan manfaat secara langsung kepada golongan kurang berkemampuan, program ini juga telah membawa pelbagai kesan positif. Antaranya adalah menyediakan peluang kepada pelatih-pelatih ABM untuk mendapatkan pendedahan kepada situasi pekerjaan sebenar dan pengalaman latihan sambil bekerja; para kontraktor tempatan yang mengambil bahagian dalam program ini juga akan memperoleh mata bagi tujuan pembaharuan lesen CIDB mereka.

Melalui program ini, tukang rumah tempatan berpeluang



NCIA-ABM Masuk Kampung



NCIA-ABM Masuk Kampung

menambahkan pendapatan sampingan dan pada masa yang sama mempamerkan kemahiran pertukangan mereka. Selain bertindak sebagai platform bagi memperbaiki keadaan sosioekonomi, program ini juga telah membantu memupuk hubungan yang lebih erat di kalangan pemimpin setempat dengan komuniti-komuniti di Koridor Utara.

Program ini telah dijalankan secara sistematik melalui tiga pendekatan yang menyokong di antara satu sama lain. NCIA akan membekalkan bahan-bahan binaan yang diperlukan manakala ABM pula menyediakan khidmat pelatih yang menjalani latihan praktikal. Melalui pendekatan ini, para pelatih tersebut dapat menjadikan program ini sebagai platform untuk latihan praktikal mereka. Di samping itu, ABM juga menganjurkan kursus ‘Personel Binaan’ untuk kontraktor dan tukang rumah setempat. Melalui kursus ini, kontraktor

Overview

In line with the 11th Malaysia Plan (RMK11), Koridor Utara's Phase 2 implementation strategy focusses on achieving 'Growth with Social Equity' across the region. Formulated to create strategic Growth Nodes, these initiatives are envisioned to provide a conducive environment to encourage private sector involvement. The strategies also aim to provide targeted outreach programmes that foster inclusiveness through engagement with local communities.

A vital development component for NCIA, Social Development plays a pivotal role in the journey towards 'Growth with Social Equity'; and to this end, this division places a strong emphasis on the welfare of the *Rakyat*.

Program Latihan NCIA-ABM Masuk Kampung

In collaboration with Akademi Binaan Malaysia (ABM), NCIA implemented a programme known as 'Program Latihan NCIA-ABM Masuk Kampung' where the team reaches out to rural communities to repair dilapidated homes of the underprivileged

as well as the surrounding public amenities. More than 2,577 people have benefited from the efforts which commenced in 2012; and was strategically implemented throughout Koridor Utara.

In addition to the direct benefits intended for the underprivileged families, the programme has also brought about a multitude of positive impacts. While ABM students had the opportunity to get exposed to real-world situations, and on-the-job training experiences, participating local contractors were also able to gain pointers for their CIDB licence renewal.

Through this programme, local carpenters were able to supplement their income and simultaneously showcase their carpentry skills. Aside from serving as a platform to improve socio-economic conditions, the programme has also fostered greater relationships among local leaders and members of the public throughout the region.

The programme has been systematically carried out via three mutually complementing approaches. To set the programme in motion, NCIA will supply the required construction material whilst ABM will enlist their students, thus providing the opportunity to



NCIA-ABM Masuk Kampung

setempat yang mengambil bahagian boleh memperoleh mata CCD manakala tukang rumah setempat akan dianugerahkan Kad Hijau dan Sijil Kecekapan Kemahiran oleh CIDB.

Dengan kerjasama pemimpin setempat, program ini juga dikembangkan kepada usaha membaik pulih kemudahan awam di Koridor Utara.

Pusat Inovasi Komuniti (CIC)



Pusat Inovasi Komuniti



Pusat Inovasi Komuniti

CIC adalah program cetusan kerjasama di antara NCIA dan USM dalam usaha menyediakan sebuah platform pemangkin bagi melaksanakan pelbagai aktiviti yang menyokong perkongsian saling bermanfaat antara Kerajaan, akademia, industri dan komuniti setempat. Program yang juga merupakan inisiatif NBOS ini memudahkan pertukaran harta intelek, kepakaran, pembelajaran dan kemahiran yang ketara mahupun tidak ketara di Koridor Utara.

Dalam program yang dibangunkan untuk meneroka potensi inovasi sosial ini, USM atau akademia secara keseluruhannya bertindak sebagai pemangkin yang memberi inspirasi, memupuk dan menggalakkan inovasi sosial yang dipelopori oleh komuniti. Antara objektif utama CIC adalah untuk meningkatkan pendapatan komuniti luar bandar dan ekonomi setempat melalui usaha sama yang diterajui kerajaan, akademia, industri dan komuniti setempat. Matlamat ini boleh dicapai melalui pelbagai program peningkatan kemahiran yang disediakan untuk komuniti setempat di kawasan luar bandar.

Sebagai sebahagian daripada Program Pemindahan Ilmu (KTP) yang dilaksanakan di bawah RMK10, pelaksanaan CIC adalah selaras dengan matlamat kerajaan untuk merangsang pembangunan modal insan dan perkembangan intelektual. Kerjasama NCIA-USM ini telah berjaya mengetengahkan pelbagai skim berinovasi yang dirumus khas demi memastikan kejayaan usaha pemindahan ilmu, kepakaran dan kemahiran kepada kumpulan sasaran seperti golongan isi rumah B40 dan yang berpendapatan rendah.

Untuk tujuan jangka panjang, program-program ini telah dirumus untuk bergerak secara bersepadan dengan dasar-dasar kerajaan yang menekankan prinsip-prinsip keterangkuman dan kemampunan, selari dengan aspirasi nasional untuk menjadi sebuah negara maju, dan akhirnya mencapai visi 'Pembangunan Berteraskan Kesaksamaan Sosial'.

Program ini bakal meneraju lebih banyak lagi inisiatif yang setara dengannya untuk dilaksanakan di dalam jangka masa RMK11, selaras dengan tema 'Pertumbuhan Berpaksikan Rakyat' yang ditetapkan oleh kerajaan.

use the programme as an avenue for their practical training. With these materials, ABM will in turn organise 'Personel Binaan' courses for the local contractors and carpenters. Through these courses, local contractors may gain Contractor Continuous Development (CCD) points while local carpenters will be awarded with a Green Card (Kad Hijau) and Sijil Kecekapan Kemahiran by CIDB.

With the assistance of the local leaders, the programme was also expanded to cover the repair of other key public amenities in Koridor Utara.

Community Innovation Centre (CIC)

CIC marks the coming together of NCIA and USM in an effort to set up catalytic platforms to deliver a broad range of activities to support mutually beneficial collaborations between the Government, academia, industries and local communities. Also an NBOS initiative, the programme facilitates the exchange of tangible as well as intangible intellectual properties, expertise, learning and skills between the four member states.

Developed to explore the potential of social innovation, USM or the academia as a whole acts as the catalyst of the programme which inspires, cultivates and promotes social innovations initiated by the community. Among the key objectives of CIC are the increment of income for the rural communities and the

boosting of local economies through collaborative efforts helmed by the Government, academia, industry players as well as local community members. These goals are achieved through various targeted skills enhancement programmes catered towards the local communities in rural areas.

Linked to the national Knowledge Transfer Programme (KTP) implemented under the 10th Malaysia Plan (RMK10), CIC is in synergy with the government's aim to boost the country's human capital and intellectual development. The NCIA-USM partnership has successfully created a host of innovative schemes specially formulated to ensure successful transfer of knowledge, expertise and skills to the target group such as the B40 and lower income households.

Implemented with a long-term outlook, the programmes are formulated to work in synergy with the Government's policies that underscore the principles of inclusiveness and sustainability towards becoming a developed nation, ultimately achieving 'Growth with Social Equity'.

These programmes will be the first of more initiatives of this nature to be implemented over the RMK11 period. This is in line with the theme of 'Anchoring Growth on People' set by the Government.



Community Innovation Centre

King Edward Tourism Programme



**MOHAMAD HAZAWAWI
BIN YUSOF**

Principal of SMK King Edward

“

Sepanjang pembabitan kami dengan NCIA, kami telah berkolaborasi dalam menyempurnakan tiga projek. Ini termasuk dua “one-off project” iaitu Karnival Sekolah 2016 dan pemuliharaan bangunan lama sekolah. Projek ketiga merupakan “medium term project” iaitu “Tour Leader Programme”. Sekolah ini telah bekerjasama dengan NCIA sejak Mac 2015 dan ianya merupakan satu pengalaman yang positif. Projek-projek yang dilaksanakan bersama NCIA terbukti mencapai kejayaan hebat, terutamanya “Tour Leader Programme”. Projek tersebut telah membantu melahirkan modal insan dalam kalangan pelajar serta meluaskan skop pemikiran di samping meningkatkan tahap keyakinan dan keupayaan untuk melaksanakan tugas mereka. Projek-projek ini telah membantu meningkatkan reputasi sekolah, sekaligus membantu ramai pelajar. Kami telah menyaksikan perubahan yang ketara dalam kemahiran komunikasi, keusahawanan dan sosial para pelajar sekolah ini. Kerjasama dengan NCIA ini sememangnya membawa perubahan di dalam kehidupan para pelajar terutamanya dalam meningkatkan tahap keyakinan dan produktiviti mereka.

Throughout our history with NCIA, we have collaborated on three projects with them. Two of those projects were one-off projects, namely the 2016 School Carnival and the conservation of the old buildings. The third was a medium term project – the Tour Leader Programme. My school has been partnering with NCIA since March 2015 and it has been a pleasant journey with them. The projects that we collaborated on with NCIA proved to be a great success, especially the Tour Leader Programme. This project has helped create talented human capital among students as it enabled them to have a wider scope of thinking, become more confident and improve their task performance. These projects have indeed helped to boost the school's reputation, while at the same time helping many students. We have seen vast improvements in students' communications skills and entrepreneurial skills as well as their social skills. This partnership with NCIA has certainly made a difference to the lives of our students as it has helped increase their confidence and productivity.

”



IDLAN RAZAK KAMEL

“

Melalui program ini, saya berpeluang untuk menjadi seorang “student guide” dan mengambil bahagian dalam aktiviti-aktiviti “Voluntourism”. Program ini telah membantu mengeratkan silaturrahim antara saya dan rakan-rakan di mana kami telah mempelajari pelbagai perkara yang baru melalui aktiviti-aktiviti yang menarik. Saya berharap program ini akan diperkenalkan di sekolah-sekolah lain kerana saya yakin ianya akan memanfaatkan para pelajar.

Through this programme, I have the experience of being a Student Guide as well as participating in the “Voluntourism” activities. This programme has also strengthened the comradeship among my friends and I as we learned many new things in a fun way. I hope that this programme will be introduced in other schools as I am sure many will benefit from it.

”

Private Investment



CHANG QING
Schlumberger Seismic
Manufacturing Sdn. Bhd.

“ Kami telah bekerjasama dengan NCIA selama beberapa tahun dan amat berpuas hati dengan perkhidmatan profesional mereka. NCIA memahami keperluan industri dan bekerja keras dalam membantu SME mengembangkan reka bentuk ekosistem tempatan semikonduktor R&D. NCIA membolehkan perkembangan agresif kami melalui pelaburan dalam program latihan dan pembangunan graduan tempatan. Ini bertujuan meningkatkan jumlah graduan berbakat kami. ”

We've worked with NCIA for a while now and are delighted with their professional services. NCIA understands the industry needs and is willing to go the extra mile to assist the SMEs in enabling and expanding the local semiconductor R&D ecosystem. They enabled our aggressive expansions by co-investing in local graduate talents training and development to increase and expedite our talent pool.



WONG WOEI MENG
Duria Manufacturing Sdn Bhd

“ NCIA telah banyak membantu Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria) dengan memberikan bantuan dan bimbingan yang diperlukan dalam proses penubuhan syarikat kami di Kamunting, Perak. Kami amat berbesar hati kerana kehadiran kami di Kamunting dapat membantu masyarakat setempat, terutamanya penanam-penanam durian estet kecil di Batu Kurau. ”

NCIA has been very helpful to Duria Manufacturing Sdn Bhd (Duria) by providing assistance and guidance on our start-up process in Kamunting, Perak. We are greatly honoured that our presence in Kamunting could benefit the local community, especially the small estate durian growers within Batu Kurau.



TEOH HSIEH LYNN
SE Aquatech Sdn Bhd

“ Kami amat berterima kasih kepada NCIA kerana mereka telah memberikan bantuan dan sokongan yang berterusan dalam membangunkan industri akuakultur di Malaysia. Penglibatan NCIA amat penting kerana mereka membolehkan syarikat ini maju selangkah ke hadapan. ”

We are thankful for NCIA's continuous help and support in developing the aquaculture industry in Malaysia. Their involvement was essential to help bring the company one step forward.



JEFFREY HUANG
QDOS Holdings Berhad

“ Kami amat bertuah kerana berpeluang untuk bekerjasama dengan sebuah agensi kerajaan seperti NCIA. Kecekapan dan sikap profesional pasukan NCIA amat mengagumkan kami. Oleh itu, kami amat berterima kasih kepada NCIA kerana melihat potensi dalam teknologi kami dan menggalakkan pertumbuhan dalam bidang semikonduktor di rantau ini. ”

NCIA is one of those government agencies whom we are lucky to work with. We are amazed by the speed of execution and professionalism from the team. We would like to thank NCIA for seeing the potential in our technology and promoting growth of semiconductors in this region.

**DR. MAZALAN KAMIS**

Chief Executive Officer

Institut Darul Ridzuan

“

Institut Darul Ridzuan (IDR) amat berterima kasih kepada NCIA kerana menjadi rakan strategik yang amat penting dalam penganjuran ‘*Pangkor International Development Dialogue 2015*’. Kolaborasi strategik antara NCIA dan IDR dalam ‘*Pangkor Dialogue*’ terbukti berjaya meningkatkan tahap penganjuran dialog ini dan memberikan pengiktirafan secara global dalam mempromosikan pembangunan yang mampan di negeri Perak.

Institut Darul Ridzuan (IDR) is thankful to NCIA for being an essential strategic partner in the organising of Pangkor International Development Dialogue 2015. The strategic collaboration between NCIA and IDR has taken the dialogue to a greater height and gained recognition as a major global event for promoting sustainable development in Perak.

”

Graduate Employability Programme

**RUDY MUSNANDAR BIN MOHAMMAD SAID**

Manager, Human Resources

B. Braun Medical Industries

“

NTEP menawarkan banyak peluang pembelajaran dalam menyediakan para graduan untuk menghadapi cabaran dunia industri. Program ini telah membolehkan mereka menyesuaikan diri dengan budaya kerja serta menerima latihan yang mencukupi untuk perkembangan kerjaya mereka. Ia juga menggalakkan perkongsian idea-idea yang inovatif dan kreatif di antara mereka.

NTEP provides many learning opportunities to ensure fresh graduates are well prepared to face the challenges in the industrial world. This programme has enabled them to adapt to the working culture and receive adequate training for their career development. It also encourages fresh graduates to share innovative and creative ideas among them.

”

**SUNIL CHANDIRAMANI**

Managing Director of the Penang plant.

HP Malaysia Manufacturing Sdn Bhd

“

NCIA memainkan peranan yang penting dalam membolehkan Hewlett Packard (HP) mencapai momentum yang positif untuk membangunkan program modal insan kami. Ini termasuklah meningkatkan dan mengekalkan tahap kebolehpasaran serta membangunkan kemahiran di kalangan bakat tempatan. NCIA menggunakan pendekatan yang sistematis dalam memastikan objektif kerajaan dan perniagaan dapat dipenuhi, lantas memudahkan dan melancarkan pelaksanaan pelan kami.

NCIA was instrumental in allowing Hewlett Packard (HP) to get its positive momentum since day-1 through the human capital development programme. This included growing and maintaining employability as well as developing skills within local talents. NCIA's approach is very methodical in ensuring both government and business objectives are met, thus allowing fast and smooth implementation of our plans.

”

Agro-preneurship Programme for Disabled



HASSAN BIN MAJID

“

NCIA selaku penaja utama bekerjasama dengan Morifa Resources sebagai penyedia latihan melalui Program Keusahawanan Pertanian Bagi Orang Kelainan Upaya. Program ini telah dilaksanakan di 8 buah sekolah dan telah membantu mengatasi masalah pelajar di PPKI ini.

The main sponsor, NCIA has collaborated with Morifa Resources to provide training in 8 schools through the 'Program Keusahawanan Pertanian Bagi Orang Kelainan Upaya'. This program has helped students overcome the problems they face in PPKI.

”



SUHIZAM BIN CHE DIN

“

Terima kasih yang tidak terhingga kepada NCIA selaku penaja utama yang berkolaborasi dengan Morifa Resources dalam menyediakan latihan kepada para pelajar. Kami turut bersyukur kepada Jabatan Pendidikan Negeri Kedah atas segala sokongan yang diberikan. Kami berjanji akan melakukan yang terbaik untuk semua.

Thank you very much to the main sponsor, NCIA which collaborated with Morifa Resources to provide training for the students. We are also grateful to the Kedah Education Department for their support. We promise to do our best for everyone.

”

SL1M



NUR AIN BINTI SHAHIDAN

“

Sebelum memasuki program ini, saya malu untuk bercakap di hadapan orang ramai dan juga kurang keyakinan diri untuk menjadi seorang ketua. Semua ini saya atasi dengan mengambil inisiatif serta membina keyakinan diri melalui latihan dalam kumpulan. Saya berharap program ini akan memberi lebih banyak manfaat kepada peserta-peserta seterusnya. InsyaAllah.

Before joining this programme, I was an introvert who was shy to speak in front of a crowd. I also lacked self-confidence to become a leader. However, I was able to overcome these problems by taking the initiative to actively participate in group activities which helped build my self-confidence. I hope that this programme will be able to benefit more participants. InsyaAllah.

”

AMBIENCE



SITI HAJAR

Hajar Hijrah Sdn. Bhd

“

Hajar Hijrah Sdn Bhd teruja untuk bekerjasama dengan AMBIENCE dalam pelaksanaan projek Automated Halalan Toiyiban Chicken Slaughtering yang menggunakan teknologi MEMS. Ini turut memberikan peluang yang baik kepada para pelajar dan pekerja demi mengorak langkah kerjaya mereka.

Hajar Hijrah Sdn Bhd is excited to partner with AMBIENCE on the Automated Halalan Toiyiban Chicken Slaughtering Project using the MEMS technology. It gives a great opportunity for students and workers to create a brighter future for themselves

”

NCIA-ABM Masuk Kampung

**ZAITON BINTI HASSAN**

Kedah

“

Kami sekeluarga telah melalui masa yang sukar apabila kami mengalami masalah kebocoran di rumah kami selama dua bulan. Ketua kampung kami, Latiff berjaya mendapatkan bantuan untuk kami melalui NCIA. Kami sekeluarga amat terhutang budi kepada NCIA dan ABM atas jasa mereka mengambil tindakan segera untuk memastikan kesejahteraan rumah kami.

We had to go through a tough time when we experienced a leakage issue at our home which lasted for two months. Latiff, who is our village head, managed to get us help through NCIA. We as a family owe NCIA and ABM our lifetime appreciation for their immediate action in ensuring the well-being of our home.

”

**ADI ASWADI**

Perlis

“

Kami mengucapkan penghargaan yang tidak terhingga kepada NCIA dan ABM kerana mereka telah menjalankan kerja-kerja pembaikan secara sistematik di rumah kami yang mengalami kebocoran. Kini, rumah kami berada dalam keadaan yang baik. Ribuan terima kasih kepada En Amizul, iaitu ketua kampung atas bantuan beliau.

We can never show enough appreciation to NCIA and ABM for systematically carrying out the repair works at our house that had a leakage. The house is now in a good condition and our warmest thanks to En Amizul, the village head for his kind assistance.

”

**KHOLIJAH BINTI DIN**

Kedah

“

Sejak sebahagian rumah kami terbakar, situasi menjadi huru-hara, terutamanya apabila suami saya jatuh sakit selepas kejadian tersebut. Syukurlah NCIA membantu kami melalui Akademi Binaan Malaysia (ABM). Mereka bukan sahaja membaik pulih rumah kami, tetapi juga memberikan harapan kepada kami untuk terus mara ke hadapan. Kami sekeluarga amat menghargai bantuan NCIA yang datang tepat pada masanya.

Since our house was partially burned down, things have been chaotic for us, especially since my husband fell ill right after the disaster. Thankfully, NCIA came to our aid through the Akademi Binaan Malaysia (ABM). They not only restored our home, but gave us hope to move forward, and we as a family can't thank NCIA enough for their timely assistance.

”

SuriaKU



ZALEHA BINTI MAT DIN

“ Saya dan suami saya bekerja sebagai penoreh getah. Pendapatan kami sentiasa bergantung kepada keadaan cuaca dan ini merupakan situasi yang tidak menentu dari masa ke semasa. Namun begitu, kami amat bersyukur kepada NCIA untuk program SuriaKU mereka yang telah memanfaatkan keluarga kami dan membolehkan kami memenuhi keperluan harian terutamanya yuran sekolah anak kami.

Working as a rubber tapper with my husband, our salary has always been dependent on the weather and it's quite uncertain. In the midst of this hardship, we are very thankful to NCIA for its SuriaKU programme which is beneficial to the livelihood of our family especially in paying our children's school fees.



SAAD BIN MAT

“ Kami sekeluarga amat berterima kasih kepada NCIA untuk program SuriaKU ini. Usaha NCIA telah berjaya menyelesaikan masalah perbelanjaan harian kami.

My family and I are very thankful to NCIA for its SuriaKU programme. This effort by NCIA has managed to help us in our daily expenses.



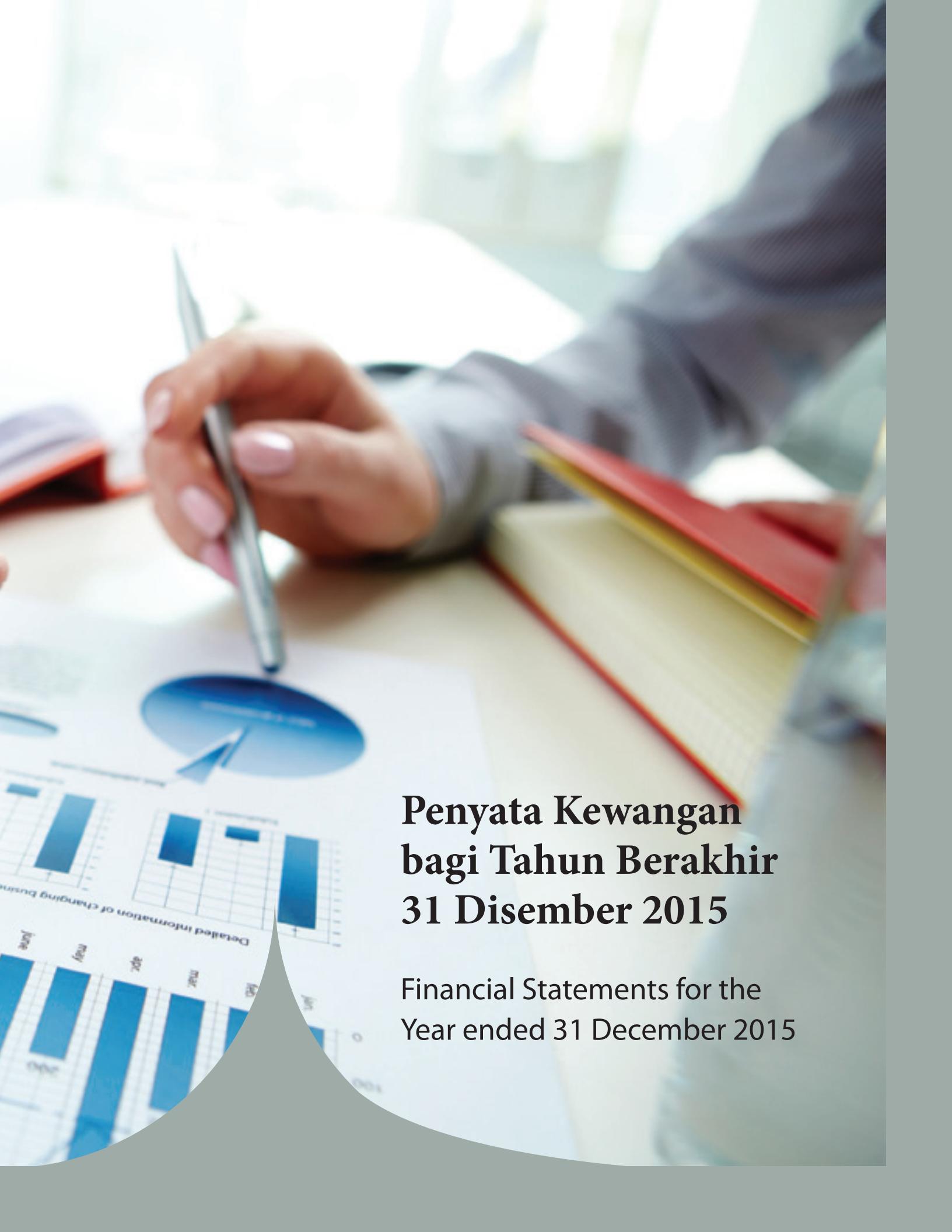
MAHAMOOD BIN MAT SAMAN

“ Oleh sebab saya sudah berumur tujuh puluh tahun, saya tidak mempunyai pilihan lain selain bersara dari UNIMAP di mana saya telah bekerja sebagai seorang tukang kebun. Kemudian, kami sekeluarga menghadapi masalah kewangan kerana kami hanya mendapat bantuan daripada 2 anak lelaki saya dan saya mempunyai 4 orang cucu yang masih belajar. Hasil sumbangan yang diterima melalui program SuriaKU telah membantu memenuhi keperluan harian kami di rumah. Kami amat bernasib baik kerana telah menerima bantuan NCIA.

As I have reached seventy years of age, I had no choice but to retire from my job as gardener at UNIMAP. My family and I were then facing financial difficulties as we were only supported by my two sons and I have four grandchildren who are still studying. The proceeds received through the SuriaKU programme has helped fulfil our daily needs at home. We are blessed to have received this support from NCIA.

”





A close-up photograph of a person's hands, wearing a grey long-sleeved shirt, working on a desk. They are holding a silver pen over a document that features several blue bar and pie charts. To the right of the charts, there is some handwritten text. In the background, there are more papers, a red folder, and a green cloth. The overall scene suggests a professional accounting or financial environment.

Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2015

Financial Statements for the
Year ended 31 December 2015



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2015 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Majlis Terhadap Penyata Kewangan

Majlis bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persesembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687). Majlis juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai aman dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persesembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang



**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2015**

Report on the Financial Statements

The financial statements of Northern Corridor Implementation Authority have been audited by my representative, which comprise the Balance Sheet as at 31 December 2015 and the Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement for the year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

The Council's Responsibility for the Financial Statements

The Council is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with approved accounting standards in Malaysia and Northern Corridor Implementation Authority Act 2008 (Act 687). The Council is also responsible for such internal control as the management determine is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on the financial statements based on the audit. The audit has been carried out in accordance with the Audit Act 1957 and in conformity with approved standards on auditing in Malaysia. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

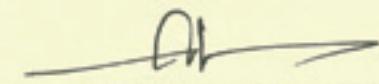
An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are

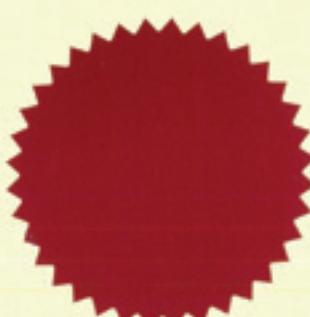
benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalam entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta perseimbahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara pada 31 Disember 2015 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.


(TAN SRI HJ. AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

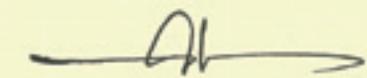
PUTRAJAYA
 14 JULAI 2016

appropriate in the circumstances but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence that I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of Northern Corridor Implementation Authority as at 31 December 2015 and of their financial performance and cash flows for the year ended in accordance with approved accounting standards in Malaysia.



(TAN SRI HJ. AMBRIN BIN DUANG)
AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA
14 JULY 2016



PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687))

PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI MAJLIS PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, **YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK** dan **YANG BERBAHAGIA TAN SRI DR. ALI BIN HAMSA** yang merupakan Pengurus dan salah seorang Ahli Majlis **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Majlis, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangian, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA** pada 31 Disember 2015 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli Majlis,

DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Pengerusi Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

TAN SRI DR. ALI BIN HAMSA
Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara

Tarikh : - 1 JUL 2016
Tempat : Kuala Lumpur

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

(Established in Malaysia under the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008(Act 687))

STATEMENT BY THE CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE COUNCIL OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

We, YANG AMAT BERHORMAT DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK and YANG BERBAHAGIA TAN SRI DR. ALI BIN HAMSA being the Chairman and one of the Council Members of the **NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY** do hereby state that, in the opinion of the Council, the Financial Statements which contains the following Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement together with notes to the Financial Statements therein, are drawn up in accordance with Accounting Standards for Private Entities so as to give a true and fair view of the financial position of **NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY** as at 31 December 2015 and of its financial performance and cash flow for the year then ended.

On behalf of the Council,

DATO' SRI MOHD NAJIB BIN TUN HAJI ABDUL RAZAK
Chairman of the Northern Corridor Implementation Authority

TAN SRI DR. ALI BIN HAMSA
Northern Corridor Implementation Authority Council Member

Date : - 1 JUL 2016
Place : Kuala Lumpur

PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687))

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI-PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA

Kami, **DATUK REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK** dan **VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR**, pegawai-pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **PIHAK BERKUASA PELAKSANAAN KORIDOR UTARA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami, adalah betul dan kami membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama-penama di atas di George Town, Pulau Pinang pada **01 JUL 2016**

DATUK REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK

VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Di hadapan saya

No. 8156
Nama: HAJI MOHAMED YUSOFF
BIN MOHD. IIBRAHIM

PESRUHJAYA SUMPAH

NO. 97, LEBUH BISHOP
10200 PULAU PINANG

NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

(Established in Malaysia under the Northern Corridor Implementation Authority Act 2008(Act 687))

STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICERS PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF THE NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY

We, DATUK REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK and VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR, the officers primarily responsible for the financial management of NORTHERN CORRIDOR IMPLEMENTATION AUTHORITY, do solemnly and sincerely declare that the Balance Sheet, Income Statement, Statement of Changes in Equity, Cash Flow Statement together with the notes to the Financial Statements therein, are to the best of our knowledge and belief correct, and we make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declaration Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the above named in George Town, Penang on **01 JUL 2016**

DATUK REDZA RAFIQ BIN ABDUL RAZAK

VISWANATHAN A/L B.K. NAYAR

Before me



Lembaran Imbangan Pada 31 Disember 2015

	Nota	2015	2014
		RM	RM
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, Loji dan Peralatan	3	44,891,476	47,154,396
Penghutang Jangka Panjang	4	41,521,647	53,917,027
		86,413,123	101,071,423
ASET SEMASA			
Penghutang Jangka Pendek	4	28,290,380	23,779,344
Pelbagai Penghutang, Deposit dan Prabayar	5	10,505,874	3,627,159
Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan	6	242,533,436	278,577,680
Tunai dan Baki Bank		3,285,474	5,073,277
		284,615,164	311,057,460
LIABILITI SEMASA			
Pelbagai Pemiutang Dan Akruan	7	11,317,334	6,957,057
		11,317,334	6,957,057
ASET SEMASA BERSIH			
		273,297,830	304,100,403
ASET BERSIH			
		359,710,953	405,171,826
DIBIAYAI OLEH:			
Kumpulan Wang Mengurus	8	27,146,701	37,174,240
Kumpulan Wang Pembangunan	9	211,307,100	264,477,509
Dana PEMANDU	10	28,431,214	49,623,638
Dana Khas - UPE	11	43,099,664	47,668,105
Dana Khas - KPWKM	12	-	50,874
Dana TERAJU	13	49,726,274	6,177,460
		359,710,953	405,171,826

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

Balance Sheet As At 31 December 2015

	Note	2015	2014
		RM	RM
NON CURRENT ASSETS			
Property, Plant and Equipment	3	44,891,476	47,154,396
Long Term Receivables	4	41,521,647	53,917,027
		86,413,123	101,071,423
CURRENT ASSETS			
Short Term Receivables	4	28,290,380	23,779,344
Sundry Receivables, Deposits and Prepayments	5	10,505,874	3,627,159
Fixed Deposits with Financial Institutions	6	242,533,436	278,577,680
Cash and Bank Balances		3,285,474	5,073,277
		284,615,164	311,057,460
CURRENT LIABILITIES			
Sundry Payables and Accruals	7	11,317,334	6,957,057
		11,317,334	6,957,057
NET CURRENT ASSETS		273,297,830	304,100,403
NET ASSETS		359,710,953	405,171,826
FINANCED BY:			
Operational Expenditure Fund	8	27,146,701	37,174,240
Development Expenditure Fund	9	211,307,100	264,477,509
PEMANDU Fund	10	28,431,214	49,623,638
Special Fund - EPU	11	43,099,664	47,668,105
Special Fund- KPWKM	12	-	50,874
TERAJU Fund	13	49,726,274	6,177,460
TOTAL EQUITY		359,710,953	405,171,826

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

**Penyata Pendapatan Bagi Tahun Kewangan Berakhir
31 Disember 2015**

	Nota	2015	2014
		RM	RM
PENDAPATAN			
Pemberian Kerajaan Persekutuan	8	6,233,334	20,015,550
Geran Pembangunan Dilunaskan	9	84,382,980	119,869,619
Dana PEMANDU Dilunaskan	10	24,192,424	47,527,288
Dana Khas -UPE Dilunaskan	11	4,568,441	822,993
Dana Khas -KPWKM Dilunaskan	12	50,874	199,126
Dana Khas -TERAJU Dilunaskan	13	8,451,186	3,822,540
Pendapatan Faedah	8	9,886,717	9,259,088
Pendapatan Lain	8	1,730,282	2,052,403
		<hr/> 139,496,238	<hr/> 203,568,607
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	8	27,877,872	29,846,814
Geran Pembangunan Dilunaskan	9	84,382,980	119,869,619
Dana PEMANDU	10	24,192,424	47,527,288
Dana Khas - UPE	11	4,568,441	822,993
Dana Khas - KPWKM	12	50,874	199,126
Dana Khas - TERAJU	13	8,451,186	3,822,540
		<hr/> 149,523,777	<hr/> 202,088,380
LEBIHAN PENDAPATAN/ (DEFISIT)		<hr/> (10,027,539)	<hr/> 1,480,227

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

Income Statement for the Financial Year Ended 31 December 2015

	Note	2015	2014
		RM	RM
INCOME			
Federal Government's Contribution	8	6,233,334	20,015,550
Development Expenditure Grant	9	84,382,980	119,869,619
PEMANDU	10	24,192,424	47,527,288
Special Fund- EPU	11	4,568,441	822,993
Special Fund- KPWKM	12	50,874	199,126
Special Fund- TERAJU	13	8,451,186	3,822,540
Interest Income	8	9,886,717	9,259,088
Other income	8	1,730,282	2,052,403
		<hr/> 139,496,238	203,568,607
EXPENDITURE			
Operating Expenditure	8	27,877,872	29,846,814
Development Expenditure	9	84,382,980	119,869,619
PEMANDU	10	24,192,424	47,527,288
Special Fund- EPU	11	4,568,441	822,993
Special Fund- KPWKM	12	50,874	199,126
Special Fund- TERAJU	13	8,451,186	3,822,540
		<hr/> 149,523,777	202,088,380
SURPLUS/ (DEFICIT)			
		<hr/> (10,027,539)	1,480,227

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Penyata Perubahan Ekuiti Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2015

NOTA	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang P'bangunan RM	Dana PEMANDU RM	Dana Khas UPE RM	Dana Khas KPWKM RM	Dana TERAJU RM	JUMLAH RM
Pada 1 Januari 2014	35,694,013	325,967,128	84,150,926	4,191,098	250,000	10,000,000	460,253,165
Lebihan Pendapatan Bagi Tahun Semasa:-	8	1,480,227					1,480,227
Pergerakan Dana Bagi Tahun Semasa:-	9, 10,11, 12 & 13	(61,489,619)	(34,527,288)	43,477,007	(199,126)	(3,822,540)	(56,561,566)
Pada 31 Disember 2014	37,174,240	264,477,509	49,623,638	47,668,105	50,874	6,177,460	405,171,826

NOTA	Kumpulan Wang Mengurus RM	Kumpulan Wang P'bangunan RM	Dana PEMANDU RM	Dana Khas UPE RM	Dana Khas KPWKM RM	Dana TERAJU RM	JUMLAH RM
Pada 1 Januari 2015	37,174,240	264,477,509	49,623,638	47,668,105	50,874	6,177,460	405,171,826
Defisit Bagi Tahun Semasa:-	8	(10,027,539)					(10,027,539)
Pergerakan Dana Bagi Tahun Semasa:-	9, 10,11, 12 & 13	(53,170,409)	(21,192,424)	(4,568,441)	(50,874)	43,548,814	(35,433,334)
Pada 31 Disember 2015	27,146,701	211,307,100	28,431,214	43,099,664	-	49,726,274	359,710,953

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

Statement of Changes in Equity For The Financial Year Ended 31 December 2015

	NOTES	Management Fund RM	Development Fund RM	PEMANDU Fund RM	Special Fund EPU RM	Special Fund KPWKM RM	TERAJU Fund RM	TOTAL RM
As at 1 January 2014								
Surplus for the year :-	8		325,967,128	84,150,926	4,191,098	250,000	10,000,000	460,253,165
Movement of funds during the year :-	9,10,11 12 & 13		1,480,227 (61,489,619)	(34,527,288)	43,477,007	(199,126)	(3,822,540)	1,480,227 (56,561,566)
As at 31 December 2014								
		37,174,240	264,477,509	49,623,638	47,668,105	50,874	6,177,460	405,171,826

	NOTES	Management Fund RM	Development Fund RM	PEMANDU Fund RM	Special Fund EPU RM	Special Fund KPWKM RM	TERAJU Fund RM	TOTAL RM
As at 1 January 2015								
Deficit for the year :-	8		37,174,240	264,477,509	49,623,638	47,668,105	50,874	6,177,460
Movement of funds during the year :-	9,10,11 12 & 13		(10,027,539) (53,170,409)	(21,192,424)	(4,568,441)	(50,874)	43,548,814	(10,027,539) (35,433,334)
As at 31 December 2015								
		27,146,701	211,307,100	28,431,214	43,099,664	-	49,726,274	359,710,953

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

**Penyata Aliran Tunai Bagi Tahun Kewangan Berakhir
31 Disember 2015**

	Nota	2015	2014
		RM	RM
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi			
Lebihan pendapatan/ (Defisit) sebelum cukai		(10,027,539)	1,480,227
Pelarasan untuk: -			
Elaun hutang ragu		11,023,838	64,416,264
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan	3	2,352,581	2,474,583
Hapus kira harta tanah, loji dan peralatan		-	1,709
Pendapatan Faedah		(9,886,717)	(9,259,088)
Pelunasan Kumpulan Wang Pembangunan		(121,645,905)	(172,241,566)
(Kurangan) sebelum perubahan dalam modal kerja		(128,183,742)	(113,127,871)
Penghutang		(6,997,817)	(109,316)
Pembiutang		4,360,277	(1,614,348)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti operasi		(130,821,282)	(114,851,535)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan			
Tambahan harta tanah, loji dan peralatan	3	(89,661)	(179,414)
Faedah Diterima		9,465,491	9,363,911
Pinjaman diberi kepada Syarikat Peneraju		(6,970,000)	(9,184,273)
Pembayaran Balik Pinjaman daripada Syarikat Peneraju		7,370,834	6,770,579
Tunai bersih daripada aktiviti pelaburan		9,776,664	6,770,803
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan			
Geran Pembangunan diterima		83,212,571	112,680,000
Tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan		83,212,571	112,680,000
Penambahan/ (Pengurangan) Bersih Dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai			
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		283,550,957	278,951,689
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun		245,718,910	283,550,957
Terdiri daripada: -			
Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan		242,533,436	278,577,680
Tunai dan Baki Bank		3,285,474	5,073,277
Deposit tetap yang dicagarkan kepada bank berlesen	6	245,818,910	283,650,957
		(100,000)	(100,000)
		245,718,910	283,550,957

Nota-nota yang dilampirkan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

Cash Flow Statements For the Financial Year Ended 31 December 2015

	Note	2015	2014
		RM	RM
Cash Flows from Operating Activities			
Surplus/ (Deficit) before tax		(10,027,539)	1,480,227
Adjustments for : -			
Allowance for doubtful debts		11,023,838	64,416,264
Depreciation of property, plant and equipment	3	2,352,581	2,474,583
Property, plant and equipment written off		-	1,709
Interest income		(9,886,717)	(9,259,088)
Amortisation of Development Funds		(121,645,905)	(172,241,566)
(Deficit) before changes in working capital		(128,183,742)	(113,127,871)
Receivables		(6,997,817)	(109,316)
Payables		4,360,277	(1,614,348)
Net cash used in operating activities		(130,821,282)	(114,851,535)
Cash Flows from Investing Activities			
Additions of property, plant and equipment	3	(89,661)	(179,414)
Interest Received		9,465,491	9,363,911
Loans disbursed to Anchor Companies		(6,970,000)	(9,184,273)
Loans Repayment from Anchor Companies		7,370,834	6,770,579
Net cash from investing activities		9,776,664	6,770,803
Cash Flows from Financing Activities			
Government Grant Received		83,212,571	112,680,000
Net cash from financing activities		83,212,571	112,680,000
Net Increase/ (Decrease) in Cash and Cash Equivalents			
Cash and Cash Equivalent as at Beginning of the Year		(37,832,047)	4,599,268
Cash and Cash Equivalents as at Year End		283,550,957	278,951,689
Consist of :-		245,718,910	283,550,957
Fixed Deposits with Financial Institutions		242,533,436	278,577,680
Cash and Bank Balances		3,285,474	5,073,277
Fixed deposits pledged to licensed bank	6	245,818,910 (100,000)	283,650,957 (100,000)
		245,718,910	283,550,957

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

NOTA – NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

1. MAKLUMAT UMUM

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (“NCIA”) ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara 2008 (Akta 687) yang diwartakan di Parlimen Malaysia pada 13 Jun 2008. Aktiviti utama NCIA adalah untuk bertindak sebagai satu badan berkanun kerajaan persekutuan yang diberi kuasa untuk mencapai objektif berikut:-

- (a) untuk menggalakkan dan mempercepat pembangunan Wilayah Ekonomi Koridor Utara supaya menjadi suatu wilayah ekonomi bertaraf dunia dan destinasi pilihan bagi pelaburan, pekerjaan dan kehidupan; dan
- (b) untuk memastikan bahawa pembangunan sosial dan pembangunan mapan diutamakan dalam mengerakkan pertumbuhan ekonomi di dalam Wilayah Ekonomi Koridor Utara.

Sehingga 31 Disember 2015, bilangan pekerja NCIA adalah seramai 150 orang (2014: 136 orang).

Ibu pejabat NCIA berada di Tingkat 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Pulau Pinang, Malaysia. NCIA juga mempunyai pejabat operasi di Bayan Lepas, Bukit Minyak, Cyberjaya, Alor Setar, Taiping dan Kangar.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 telah diluluskan oleh Ahli-Ahli Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara melalui resolusi pekeliling pada 1 Julai 2016.

2. RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi-polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai oleh NCIA di mana ianya konsisten dengan piawai perakaunan yang dipatuhi dalam tahun terdahulu.

(a) Asas Penyediaan

Penyata kewangan NCIA disediakan berdasarkan prinsip kos sejarah dan mematuhi Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian (“PERS”) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (“MASB”), Akta NCIA 2008 (Akta 687) serta “Pekeliling Perbendaharaan Malaysia (PA 3.1/2013) Garis Panduan Untuk Penyediaan Dan Pembentangan Laporan Tahunan Dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan” melainkan seperti yang telah dinyatakan dalam nota-nota penyata kewangan.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2015

1. GENERAL INFORMATION

The Northern Corridor Implementation Authority ("NCIA") was established in Malaysia under the Northern Corridor Implementation Authority Act (Act 687) and was gazetted in the Parliament of Malaysia on 13 June 2008. NCIA's principal activity is to act as the federal government's statutory body that is authorized to achieve the following objectives:-

- (a) to promote and accelerate the development of the Northern Corridor Economic Region into a world class economic region and the destination of choice for investments, employment and living; and
- (b) to ensure that social developments and sustainable development takes precedence in driving economic growth within the Northern Corridor Economic Region.

The total number of employees of NCIA at the end of the year is 150 (2014 : 136 employees).

The principal place of operation of NCIA is located at Level 20 & 21 Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town, Penang, Malaysia. NCIA also has offices operating in Bayan Lepas, Bukit Minyak, Cyberjaya, Taiping, Alor Setar and Kangar.

The financial statements for the year ended 31 December 2015 were approved by the Members' of Northern Corridor Implementation Authority through circular resolution on 1 July 2016.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies are adopted by NCIA and are consistent with those applied in the previous years.

(a) Basis of Preparation

The financial statements of NCIA are prepared under the historical cost convention and are in compliance with the Private Entity Reporting Standards ("PERS") issued by the Malaysian Accounting Standards Board ("MASB"), NCIA Act 2008 (Act 687) and the "*Pekeliling Perbendaharaan Malaysia (PA 3.1/2013) Garis Panduan Untuk Penyediaan Dan Pembentangan Laporan Tahunan Dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan*" unless otherwise indicated in the notes to the financial statements.

(b) Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua hartaanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai dan rosot nilai aset. Pembelian bagi hartaanah, loji dan peralatan yang bernilai RM500 ke bawah akan diambil kira terus ke penyata kewangan sebagai perbelanjaan.

Pajakan tanah dan bangunan dilunaskan pada asas garis lurus di antara tempoh pajakan 44 hingga 60 tahun kecuali bagi pajakan bangunan di Bukit Minyak di mana ianya dilunaskan pada kadar 2% setahun. Susutnilai hartaanah, loji dan peralatan lain dikira berdasarkan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat gunanya, seperti berikut:-

Ubahsuai	10%
Perabot dan peralatan pejabat	20%
Kenderaan	25%
Komputer dan peralatan berkaitan komputer	33.33%

(c) Pengurangan Nilai Aset Bukan Kewangan

Aset yang mempunyai hayat berguna tidak terhad tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji bagi menentukan pengurangan nilai pada setiap tahun, atau apabila berlaku peristiwa atau keadaan yang menunjukkan bahawa pengurangan nilai mungkin wujud. Hartanah, loji dan peralatan serta aset bukan semasa yang lain, termasuk aset tak ketara dengan hayat berguna terhad, disemak semula bagi menentukan kerugian pengurangan nilai apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa amaun dibawa mungkin tidak boleh diperoleh semula. Kerugian pengurangan nilai diiktiraf apabila amaun dibawa bagi sesuatu aset melebihi amaun boleh diperoleh semula.

Amaun boleh diperoleh semula adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan dan nilai guna bagi sesuatu aset. Untuk tujuan penaksiran pengurangan nilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana terdapat aliran tunai yang boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjanaan tunai).

Kerugian pengurangan nilai dicaj kepada penyata kewangan.

(d) Tanah Pajakan Prabayar

Tanah pajakan prabayar dilunaskan sepanjang tempoh pajakan.

(b) Property, Plant and Equipment

All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Purchase of property, plant and equipment at cost below RM500 are expensed as incurred.

Leasehold land and buildings are amortised in equal instalments over the lease period of between 44 to 60 years except for leasehold building at Bukit Minyak, whereby it is amortised over a period of 50 years. On other assets, depreciation is calculated to write off the cost of the property, plant and equipment on the straight line basis over the estimated useful lives of the assets concerned. The annual rates are:-

Renovation	10%
Furniture and office equipments	20%
Vehicle	25%
Computer and computer related peripherals	33.33%

(c) Impairment of Assets

The carrying amounts of NCIA's non-current assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of the asset or its cash generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and value in use. The net selling price is the amount obtainable from the sale of an asset in an arm's length transaction. Value in use is the present value of estimated future cash flows expected to arise from the continuing use of an asset and from its disposal at the end of its useful life. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if it is not possible, for the cash generating unit.

An impairment loss is reversed if there has been change in the estimates used to determine the recoverable amounts. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised in the income statement.

(d) Prepaid Land Lease

Prepaid land lease is amortised over the lease period.

(e) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada kos ditolak peruntukan jangkaan nilai boleh terima. Hutang lapuk dihapus kira apabila telah dikenal pasti. Anggaran dibuat bagi hutang rugu berdasarkan semakan ke atas jumlah baki pada akhir tahun kewangan. Hutang yang kemudiannya dikutip semula akan dikreditkan ke akaun dana berkaitan.

(f) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi deposit tetap dengan institusi kewangan, tunai, baki bank dan tidak termasuk simpanan tetap yang dicagarkan kepada institusi kewangan.

(g) Pemiutang

Pemiutang lain dinyatakan pada kos di mana ia adalah nilai saksama pertimbangan yang akan dibayar pada masa hadapan bagi barang dan perkhidmatan yang diterima.

(h) Peruntukan Bagi Liabiliti

Peruntukan bagi liabiliti diiktiraf apabila NCIA mempunyai obligasi semasa akibat daripada peristiwa yang lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang merangkumi faedah ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi, dan anggaran munasabah mengenai jumlah boleh dibuat. Peruntukan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran semasa terbaik. Sekiranya kesan daripada nilai wang adalah material, jumlah peruntukan adalah nilai semasa perbelanjaan dijangka yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

(i) Cukai

Cukai pendapatan NCIA adalah hanya kepada pendapatan dividen selaras dengan pengecualian yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan seperti mana yang dinyatakan pada nota 16 dan diukur menggunakan kadar cukai yang telah termaktub oleh pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri pada tarikh lembaran imbangan.

(e) Receivables

Receivables are carried at anticipated realisable values. Bad debts are written off in the financial year in which they are identified. An estimate is made for doubtful debts based on a review of all outstanding amounts at the financial year end. Amounts subsequently recovered are credited to their respective originating funds.

(f) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of fixed deposits with financial institutions, cash balance, bank balance and exclude fixed deposits pledged to financial institutions.

(g) Payables

Other payables are stated at cost in which it is the fair value of the consideration to be paid in the future for goods and services acquired.

(h) Provision for Liabilities

Provision for liabilities are recognised when NCIA has a present obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and reliable estimate of the amount can be made. Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation.

(i) Tax

Taxable income on NCIA is only limited to dividend income in accordance with the exemption obtained from the Ministry of Finance as stated in Note 16 and is measured using tax rates that have been enacted at the balance sheet date.

(j) Pengiktirafan Pendapatan

i) **Pemberian Geran - Geran Kerajaan Persekutuan**

Geran Mengurus dan Pembangunan diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah diperakui kelulusannya dan akan diperolehi untuk tahun kewangan tersebut.

Geran Pembangunan diiktiraf dalam penyata pendapatan untuk dipadankan dengan belanja pembangunan seperti mana yang diluluskan. Geran yang tidak dapat dipadankan dengan belanja pembangunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbangan sebagai geran tertunda.

Geran berkaitan dengan harta tanah, loji dan peralatan diiktiraf sebagai aset bukan semasa dan diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan asas sistematik ke atas anggaran jangka hayat aset.

ii) **Pendapatan Faedah**

Pendapatan faedah diiktiraf berdasarkan asas akruan.

iii) **Pendapatan Sewa**

Pendapatan sewa diiktiraf pada asas akruan.

iv) **Levi**

Levi diiktiraf pada asas akruan.

(k) Kebajikan Pekerja

Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan jaminan sosial dikenal pasti sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana khidmat telah diberikan oleh kakitangan NCIA. Peruntukan yang dijangka untuk pembayaran jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar dikenal pasti apabila kakitangan telah memberikan khidmatnya di mana ia akan meningkatkan peluang kakitangan tersebut untuk mendapat ganti rugi. Cuti jangka pendek yang tidak boleh dikumpul seperti cuti sakit dikenal pasti apabila ianya berlaku.

(j) Income Recognition

i) **Grant Contribution – Federal Government’s Grant**

The operational and development expenditure grants are recognised when the approved right to receive payment is validated and will be obtained for that financial year.

The development expenditure grant is recognised in the income statement to correspond with approved development expenses. Grant that do not correspond with development expenses will be shown in the balance sheet as deferred grant.

Grant relating to the purchase of assets are included in non-current asset and credited to the income statement on the straight line basis over the expected lives of the related assets.

ii) **Interest Income**

Interest income is recognised on the accrual basis.

iii) **Rental Income**

Rental income is recognised on the accrual basis.

iv) **Levy**

Levy is recognised on the accrual basis.

(k) Employee’s Welfare

Short Term Employee Benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of NCIA. The expected provision for short term payment such as paid annual leave is recognised when staffs rendered their services, thereby increasing the staff’s chances of receiving compensation. Non-accumulative short term leave e.g. sick leave is recognised when occurred.

Pelan Caruman

NCIA dikehendaki oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (“KWSP”) untuk semua kakitangan yang layak berdasarkan kadar yang telah ditentukan mengikut gaji kakitangan. Caruman majikan kepada KWSP dilaporkan secara berasingan. Caruman kakitangan kepada KWSP termasuk di dalam gaji dan upah.

(l) Kumpulan Wang

Kumpulan Wang adalah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta NCIA 2008 (Akta 687).

(m) Penyata Aliran Tunai

NCIA mengamalkan kaedah tidak langsung dalam menyediakan penyata aliran tunai.

(n) Polisi Pengurangan Risiko Kewangan

Risiko Kadar Faedah

NCIA boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. NCIA mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan instrumen kewangan dan terhad kepada pelaburan jangka pendek.

Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

NCIA mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

Contribution Plan

NCIA is required by law to make monthly contribution to the Employees' Provident Fund ("EPF") for all eligible staff based on the stipulated rate according to staff's salaries. Employer's contribution to EPF is reported separately. Employee's contribution to EPF is included under salaries and wages.

(l) Fund

Fund is a fund that was established and managed in accordance with the NCIA Act 2008 (Act 687).

(m) Cash Flow Statement

NCIA adopts the indirect method in preparing the cash flow statement.

(n) Financial Risk Management Policy

Interest Rate Risks

NCIA may be exposed to losses due to interest rate structure which arises from the changes in interest rates and changes in the yield rate curve. Sensitivity to interest rates is due to disproportioned realignment of price rates, cash flows, and other interrelated characters of assets and liabilities. NCIA contained its interest rate risk exposure using financial instruments and restricted to short-term investments.

Liquidity And Cash Flow Risks

NCIA manages liquidity and cash flow risks by ensuring adequate cash through the provision of sufficient fund to meet the estimated commitment from operating expenses and financial liabilities.

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

(a) Butiran harta tanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:-

Aset Operasi

2015	Komputer &				Tanah Hakmilik Sementara	Bangunan Hakmilik Sementara	Jumlah
	Perabot & Peralatan pejabat	Peralatan berkaitan komputer	Kenderaan	Ubahsuai			
Kos							
Pada 1 Januari	879,629	1,922,248	833,813	-	-	-	3,635,690
- Tambahan	27,549	62,112	-	-	-	-	89,661
- Hapuskira	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	907,178	1,984,360	833,813	-	-	-	3,725,351
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	640,133	1,805,134	647,970	-	-	-	3,093,237
Perubahan semasa							
- Tambahan	105,239	77,305	101,434	-	-	-	283,978
- Hapuskira	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	745,372	1,882,439	749,404	-	-	-	3,377,215
Nilai Dibawa							
Pada 31 Disember	161,806	101,921	84,409	-	-	-	348,136

Aset Pembangunan

2015	Komputer &				Tanah Hakmilik Sementara	Bangunan Hakmilik Sementara	Jumlah
	Perabot & Peralatan pejabat	Peralatan berkaitan komputer	Kenderaan	Ubahsuai			
Kos							
Pada 1 Januari	1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,864,515
- Tambahan	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,864,515
Susut Nilai Terkumpul							
Pada 1 Januari	1,009,744	134,476	236,348	2,434,066	453,091	2,984,847	7,252,572
Perubahan semasa							
- Tambahan	341,497	23,439	-	811,355	90,545	801,767	2,068,603
Pada 31 Disember	1,351,241	157,915	236,348	3,245,421	543,636	3,786,614	9,321,175
Nilai Dibawa							
Pada 31 Disember	365,439	5,290	-	4,868,133	4,161,810	35,142,668	44,543,340
Jumlah Nilai Dibawa							
Pada 31 Disember	527,245	107,211	84,409	4,868,133	4,161,810	35,142,668	44,891,476

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(a) Details of property, plant and equipment are as follows:-

Operational Assets

	2015	Computer &		Renovation	Leasehold Land	Leasehold Buildings	Total
		Furniture & Office equipments	Computer related Peripherals				
Cost							
As at 1 January		879,629	1,922,248	833,813	-	-	3,635,690
- Additions		27,549	62,112	-	-	-	89,661
- Written off		-	-	-	-	-	-
As at 31 December		907,178	1,984,360	833,813	-	-	3,725,351
Accumulated Depreciation							
As at 1 January		640,133	1,805,134	647,970	-	-	3,093,237
Charge for the year :							
- Additions		105,239	77,305	101,434	-	-	283,978
- Written off		-	-	-	-	-	-
As at 31 December		745,372	1,882,439	749,404	-	-	3,377,215
Carrying Amount							
As at 31 December		161,806	101,921	84,409	-	-	348,136
Development Assets							
2015		Computer &		Renovation	Leasehold Land	Leasehold Buildings	Total
		Furniture & Office equipments	Computer related Peripherals	RM	RM	RM	RM
Cost							
As at 1 January		1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282
- Additions		-	-	-	-	-	-
As at 31 December		1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282
Accumulated Depreciation							
As at 1 January		1,009,744	134,476	236,348	2,434,066	453,091	2,984,847
Charge for the year :							
- Additions		341,497	23,439	-	811,355	90,545	801,767
As at 31 December		1,351,241	157,915	236,348	3,245,421	543,636	3,786,614
Carrying Amount							
As at 31 December		365,439	5,290	-	4,868,133	4,161,810	35,142,668
Total Carrying Amount							
As at 31 December		527,245	107,211	84,409	4,868,133	4,161,810	35,142,668
							44,891,476

Aset Operasi

2014	Komputer &					Tanah Hakmilik Sementara	Bangunan Hakmilik Sementara	Jumlah
	Perabot & Peralatan pejabat	Peralatan berkaitan komputer	Kenderaan	Ubahsuai	RM			
Kos								
Pada 1 Januari	866,314	2,078,754	833,813	-	-	-	-	3,778,881
- Tambahan	41,834	122,235	-	-	-	-	-	164,069
- Hapuskira	(28,519)	(278,741)	-	-	-	-	-	(307,260)
Pada 31 Disember	879,629	1,922,248	833,813	-	-	-	-	3,635,690
Susut Nilai Terkumpul								
Pada 1 Januari	545,789	1,961,372	522,275	-	-	-	-	3,029,436
Perubahan semasa								
- Tambahan	121,193	122,464	125,695	-	-	-	-	369,352
- Hapuskira	(26,849)	(278,702)	-	-	-	-	-	(305,551)
Pada 31 Disember	640,133	1,805,134	647,970	-	-	-	-	3,093,237
Nilai Dibawa								
Pada 31 Disember	239,496	117,114	185,843	-	-	-	-	542,453

Aset Pembangunan

2014	Komputer &					Tanah Hakmilik Sementara	Bangunan Hakmilik Sementara	Jumlah
	Perabot & Peralatan pejabat	Peralatan berkaitan komputer	Kenderaan	Ubahsuai	RM			
Kos								
Pada 1 Januari	1,716,680	147,860	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,849,170	
- Tambahan	-	15,345	-	-	-	-	-	15,345
Pada 31 Disember	1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,864,515	
Susut Nilai Terkumpul								
Pada 1 Januari	666,408	76,252	236,348	1,622,710	362,544	2,183,079	5,147,341	
Perubahan semasa								
- Tambahan	343,336	58,224	-	811,356	90,547	801,768	2,105,231	
Pada 31 Disember	1,009,744	134,476	236,348	2,434,066	453,091	2,984,847	7,252,572	
Nilai Dibawa								
Pada 31 Disember	706,936	28,729	-	5,679,488	4,252,355	35,944,435	46,611,943	
Jumlah Nilai Dibawa								
Pada 31 Disember	946,432	145,843	185,843	5,679,488	4,252,355	35,944,435	47,154,396	

Operational Assets

2014	Furniture & Office equipments	Computer & Computer related Peripherals	Vehicles	Renovation	Leasehold Land	Leasehold Buildings	Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Cost							
As at 1 January	866,314	2,078,754	833,813	-	-	-	3,778,881
- Additions	41,834	122,235	-	-	-	-	164,069
- Written off	(28,519)	(278,741)	-	-	-	-	(307,260)
As at 31 December	879,629	1,922,248	833,813	-	-	-	3,635,690
Accumulated Depreciation							
As at 1 January	545,789	1,961,372	522,275	-	-	-	3,029,436
Charge for the year :							
- Additions	121,193	122,464	125,695	-	-	-	369,352
- Written off	(26,849)	(278,702)	-	-	-	-	(305,551)
As at 31 December	640,133	1,805,134	647,970	-	-	-	3,093,237
Carrying Amount							
As at 31 December	239,496	117,114	185,843	-	-	-	542,453

Development Assets

2014	Furniture & Office equipments	Computer & Computer related Peripherals	Vehicles	Renovation	Leasehold Land	Leasehold Buildings	Total
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Cost							
As at 1 January	1,716,680	147,860	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,849,170
- Additions	-	15,345	-	-	-	-	15,345
As at 31 December	1,716,680	163,205	236,348	8,113,554	4,705,446	38,929,282	53,864,515
Accumulated Depreciation							
As at 1 January	666,408	76,252	236,348	1,622,710	362,544	2,183,079	5,147,341
Charge for the year :							
- Additions	343,336	58,224	-	811,356	90,547	801,768	2,105,231
As at 31 December	1,009,744	134,476	236,348	2,434,066	453,091	2,984,847	7,252,572
Carrying Amount							
As at 31 December	706,936	28,729	-	5,679,488	4,252,355	35,944,435	46,611,943
Total Carrying Amount							
As at 31 December	946,432	145,843	185,843	5,679,488	4,252,355	35,944,435	47,154,396

- (b) Termasuk dalam harta tanah, loji dan peralatan adalah aset yang telah disusutnilai sepenuhnya dan masih digunakan dengan kos-kos seperti berikut:-

	2015 RM	2014 RM
Aset Operasi		
Komputer & Peralatan berkaitan komputer	1,770,296	1,690,094
Perabot & Peralatan pejabat	412,712	330,585
Kenderaan	428,072	428,072
Aset Pembangunan		
Komputer & Peralatan berkaitan komputer	147,860	92,890
Perabot & Peralatan pejabat	9,200	9,200
Kenderaan	236,348	236,348

(b) The gross carrying amount of fully depreciated assets still in use is as follows:-

	2015 RM	2014 RM
Operational assets		
Computer and computer related peripherals	1,770,296	1,690,094
Furniture and office equipments	412,712	330,585
Vehicles	428,072	428,072
Development assets		
Computer and computer related peripherals	147,860	92,890
Furniture and office equipments	9,200	9,200
Vehicles	236,348	236,348

4. PENGHUTANG

Ini mewakili pembayaran balik pinjaman daripada syarikat-syarikat peneraju seperti berikut:-

	2015 RM	2014 RM
Jangka pendek (Pembayaran balik tertunggak dari 2011-2016)	86,030,205	64,097,634
Tolak : Elaun hutang ragu	(57,739,825)	(40,318,290)
	28,290,380	23,779,344
Jangka panjang (Pembayaran balik tertunggak dari 2017-2023)	58,648,813	77,982,218
Tolak: Elaun hutang ragu	(17,127,166)	(24,065,191)
	41,521,647	53,917,027
	69,812,027	77,696,371

Pinjaman adalah tidak bercagar dan tanpa faedah. Elaun hutang ragu sebanyak RM74,866,991 (2014 : RM64,383,481) telah diperuntukkan berdasarkan penilaian terhadap prestasi syarikat-syarikat peneraju.

5. PELBAGAI PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYAR

	2015 RM	2014 RM
Pelbagai Penghutang	2,143,481	1,533,968
Tolak : Elaun hutang ragu	(573,111)	(32,783)
	1,570,370	1,501,185
Deposit	340,270	291,157
Prabayar (Nota a)	8,595,234	1,834,817
	10,505,874	3,627,159

(a) Ini termasuk tanah pajakan prabayar yang akan dilunaskan seperti berikut :-

Tidak lebih daripada dua belas bulan	993,696	267,696
Selepas dua belas bulan	7,401,445	1,501,141
	8,395,141	1,768,837

4. RECEIVABLES

This represents loan repayments due from the anchor companies as follows:-

	2015 RM	2014 RM
Short term (Repayments due from 2011-2016)	86,030,205	64,097,634
Less: Allowance for doubtful debts	(57,739,825)	(40,318,290)
	28,290,380	23,779,344
Long term (Repayments due from 2017-2023)	58,648,813	77,982,218
Less: Allowance for doubtful debts	(17,127,166)	(24,065,191)
	41,521,647	53,917,027
	69,812,027	77,696,371

The said balance is unsecured and interest-free. Based on our assessment of the anchor companies' performance, we have made an allowance for doubtful debts of RM74,866,991 (2014 : RM64,383,481).

5. SUNDY RECEIVABLES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS

	2015 RM	2014 RM
Sundry receivables	2,143,481	1,533,968
Less : Allowance for doubtful debts	(573,111)	(32,783)
	1,570,370	1,501,185
Refundable deposits	340,270	291,157
Prepayments (Note a)	8,595,234	1,834,817
	10,505,874	3,627,159

(a) This includes prepaid land lease to be amortised as follows :-

Within the next twelve months	993,696	267,696
After the next twelve months	7,401,445	1,501,141
	8,395,141	1,768,837

6. DEPOSIT TETAP DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

	2015 RM	2014 RM
Kumpulan Wang Mengurus	26,076,919	35,038,661
Kumpulan Wang Pembangunan	106,199,365	152,018,942
Dana PEMANDU	17,431,214	37,623,638
Dana Khas - UPE	43,099,664	47,668,105
Dana Khas - KPWKM	-	50,874
Dana Khas - TERAJU	49,726,274	6,177,460
	242,533,436	278,577,680

Deposit tetap sebanyak RM100,000 dicagarkan sebagai jaminan untuk fasiliti bank

7. PELBAGAI PEMIUTANG DAN AKRUAN

	2015 RM	2014 RM
Pemutang Lain	1,140,691	1,521,123
Perbelanjaan Terakru	10,176,643	5,435,934
	11,317,334	6,957,057

8. KUMPULAN WANG MENGURUS

	2015 RM	2014 RM
Baki pada 1 Januari	37,174,240	35,694,013
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	6,233,334	20,015,550
Pendapatan faedah	9,886,717	9,259,088
Pendapatan lain *	1,730,282	2,052,403
	55,024,573	67,021,054
Tolak: -		
Perbelanjaan Operasi ** (Nota 14)	27,877,872	29,846,814
	27,146,701	37,174,240

* Termasuk di dalam Pendapatan lain adalah levi yang diterima daripada syarikat peneraju swasta berdasarkan Penyata Kewangan/ laporan jualan yang diterima oleh NCIA berjumlah RM189,250 (2014 : RM379,825).

** Termasuk di dalam Perbelanjaan operasi adalah susut nilai aset operasi untuk tahun semasa berjumlah RM283,978 (2014 : RM369,352).

6. FIXED DEPOSITS WITH FINANCIAL INSTITUTIONS

	2015 RM	2014 RM
Operational Expenditure Fund	26,076,919	35,038,661
Development Expenditure Fund	106,199,365	152,018,942
PEMANDU Fund	17,431,214	37,623,638
Special Fund - EPU	43,099,664	47,668,105
Special Fund- KPWKM	-	50,874
TERAJU Fund	49,726,274	6,177,460
	242,533,436	278,577,680

The fixed deposit of RM100,000 is pledged as security for bank facilities.

7. SUNDAY PAYABLES AND ACCRUALS

	2015 RM	2014 RM
Sundry payables	1,140,691	1,521,123
Accrued expenses	10,176,643	5,435,934
	11,317,334	6,957,057

8. OPERATIONAL EXPENDITURE FUND

	2015 RM	2014 RM
Balance as at 1 January	37,174,240	35,694,013
Addition :		
Federal Government's contribution	6,233,334	20,015,550
Interest income	9,886,717	9,259,088
Other income *	1,730,282	2,052,403
	55,024,573	67,021,054
Less : -		
Operating expenditure ** (Note 14)	27,877,872	29,846,814
Balance as at 31 December	27,146,701	37,174,240

* Included in Other income is levy received from anchor companies based on the Financial Statements/ sales report received by NCIA of RM189,250 (2014 : RM379,825).

** Included in Operating expenditure are an amount of RM283,978 (2014 : RM369,352) for current year depreciation of operational assets.

9. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	2015 RM	2014 RM
<u>Kumpulan Wang Pembangunan</u>		
Baki pada 1 Januari	264,477,509	325,967,128
Tambah : Pemberian Kerajaan Persekutuan	31,212,571	58,380,000
	<hr/>	<hr/>
	295,690,080	384,347,128
Tolak : Geran Dana Pembangunan dilunaskan		
Pertanian	6,135,695	17,614,016
Pembuatan	33,223,374	27,011,436
Pelancongan	14,285,001	8,095,498
Pendidikan dan Modal Insan	18,857,348	13,766,337
Logistik	485,000	102,465
Projek Khas	3,913,052	996,386
Elaun hutang rugu	7,483,510	52,283,481
	<hr/>	<hr/>
	84,382,980	119,869,619
Baki pada 31 Disember	<hr/>	<hr/>
	211,307,100	264,477,509
Diwakili oleh:-		
Hartanah, loji dan peralatan	44,543,340	46,611,943
Terimaan	58,812,027	65,696,371
Deposit tetap dengan institusi kewangan	106,199,365	152,018,942
Prabayar	8,395,141	1,768,837
Pelbagai pembiutang dan akruan	(6,642,773)	(1,618,584)
	<hr/>	<hr/>
	211,307,100	264,477,509
	<hr/>	<hr/>

- 1) Termasuk di dalam Perbelanjaan Pembangunan adalah susut nilai aset pembangunan untuk tahun semasa berjumlah RM2,068,603 (2014 : RM2,105,231).
- 2) Disebabkan oleh sekatan Kementerian Kewangan (MOF) terhadap peruntukan dana operasi bagi tahun 2015, NCIA telah menerima kelulusan khas daripada MOF bagi menggunakan Dana Pembangunan sebanyak RM8,280,885 untuk pembayaran emolumen bagi bulan Julai hingga Disember 2015.

9. DEVELOPMENT EXPENDITURE FUND

	2015 RM	2014 RM
<u>Development Expenditure</u>		
Balance as at 1 January	264,477,509	325,967,128
Addition : Federal Government's contribution	31,212,571	58,380,000
	<hr/>	<hr/>
	295,690,080	384,347,128
Less : Development Expenditure		
Agriculture	6,135,695	17,614,016
Manufacturing	33,223,374	27,011,436
Tourism	14,285,001	8,095,498
Education and Human Capital	18,857,348	13,766,337
Logistics	485,000	102,465
Special Projects	3,913,052	996,386
Allowance for doubtful debts	7,483,510	52,283,481
	<hr/>	<hr/>
	84,382,980	119,869,619
Balance as at 31 December	<hr/>	<hr/>
	211,307,100	264,477,509
Represented by:-		
Property, plant and equipment	44,543,340	46,611,943
Receivables	58,812,027	65,696,371
Fixed deposits with financial institutions	106,199,365	152,018,942
Prepayments	8,395,141	1,768,837
Sundry payables and accruals	(6,642,773)	(1,618,584)
	<hr/>	<hr/>
	211,307,100	264,477,509

- 1) Included in the Development Expenditure Fund are an amount of RM2,068,603 (2014 : RM2,105,231) for current year depreciation of development assets.
- 2) Due to cut in operational expenditure fund for 2015 by the Ministry of Finance (MOF), NCIA received a special approval from MOF to utilise Development Expenditure Fund amounting to RM8,280,885 for emolument from July to December 2015.

10. DANA PEMANDU

	2015 RM	2014 RM
<u>Dana PEMANDU</u>		
Baki pada 1 Januari	49,623,638	84,150,926
Tambah :		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	-	10,000,000
Penyalarasan Perbelanjaan	3,000,000	3,000,000
	-----	-----
	3,000,000	13,000,000
	-----	-----
	52,623,638	97,150,926
Tolak : Geran Dana PEMANDU dilunaskan		
Pertanian	-	-
Pembuatan	20,988,550	34,870,886
Pendidikan dan Modal Insan	203,874	556,402
Elaun hutang ragu	3,000,000	12,100,000
	-----	-----
	24,192,424	47,527,288
	-----	-----
Baki pada 31 Disember	28,431,214	49,623,638
<u>Diwakili oleh:-</u>		
Terimaan	11,000,000	12,000,000
Deposit tetap dengan institusi kewangan	17,431,214	37,623,638
	-----	-----
	28,431,214	49,623,638
	-----	-----

(Dana PEMANDU - Dana fasilitasi untuk projek di bawah Bidang Ekonomi Utama Negara (NKEA))

10. PEMANDU FUND

	2015 RM	2014 RM
<u>PEMANDU Fund</u>		
Balance as at 1 January	49,623,638	84,150,926
Addition :		
Federal Government's contribution	-	10,000,000
Expenditure recovered	3,000,000	3,000,000
	<hr/>	<hr/>
	3,000,000	13,000,000
	<hr/>	<hr/>
	52,623,638	97,150,926
Less : PEMANDU Expenditure		
Agriculture	-	-
Manufacturing	20,988,550	34,870,886
Education and Human Capital	203,874	556,402
Allowance for doubtful debts	3,000,000	12,100,000
	<hr/>	<hr/>
	24,192,424	47,527,288
	<hr/>	<hr/>
Balance as at 31 December	28,431,214	49,623,638
Represented by:-		
Receivables	11,000,000	12,000,000
Fixed deposits with financial institutions	17,431,214	37,623,638
	<hr/>	<hr/>
	28,431,214	49,623,638
	<hr/>	<hr/>

(PEMANDU Fund - Facilitation fund for projects under National Key Economic Area (NKEA))

11. DANA KHAS - UNIT PERANCANG EKONOMI (UPE)

	2015 RM	2014 RM
Baki pada 1 Januari	47,668,105	4,191,098
Tambah : Pemberian Kerajaan Persekutuan	-	44,300,000
	<hr/>	<hr/>
	47,668,105	48,491,098
Tolak : Geran Dana Khas - UPE dilunaskan		
Pendidikan dan Modal Insan	1,161,831	342,123
Pertanian	3,406,610	480,870
	<hr/>	<hr/>
	4,568,441	822,993
	<hr/>	<hr/>
Baki pada 31 Disember	43,099,664	47,668,105
	<hr/>	<hr/>

(Projek dan kajian di bawah "Border Economic Transformation Programme (BETP)" serta "Shared Value Programme")

12. DANA KHAS - KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT (KPWKM)

	2015 RM	2014 RM
Baki pada 1 Januari	50,874	250,000
Tolak : Geran Dana Khas - KPWKM dilunaskan	50,874	199,126
	<hr/>	<hr/>
Baki pada 31 Disember	-	50,874
	<hr/>	<hr/>

(Program latihan di bawah Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat)

13. DANA KHAS - TERAJU

	2015 RM	2014 RM
Baki pada 1 Januari	6,177,460	10,000,000
Tambah: -		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	52,000,000	-
	<hr/>	<hr/>
	58,177,460	10,000,000
Tolak : Geran Dana Khas - TERAJU dilunaskan	8,451,186	3,822,540
	<hr/>	<hr/>
Baki pada 31 Disember	49,726,274	6,177,460
	<hr/>	<hr/>

(Dana fasilitasi untuk projek Bumiputera melalui TERAJU@Koridor)

11. SPECIAL FUND – ECONOMIC PLANNING UNIT (EPU)

	2015 RM	2014 RM
Balance as at 1 January	47,668,105	4,191,098
Addition : Federal Government's contribution	-	44,300,000
	<hr/>	<hr/>
	47,668,105	48,491,098
Less : Special Fund - EPU Expenditure		
Education and Human Capital	1,161,831	342,123
Agriculture	3,406,610	480,870
	<hr/>	<hr/>
	4,568,441	822,993
	<hr/>	<hr/>
Balance as at 31 December	43,099,664	47,668,105
	<hr/>	<hr/>

(Projects and studies under Border Economic Transformation Programme (BETP) and Shared Value Programme)

12. SPECIAL FUND – MINISTRY OF WOMEN, FAMILY AND COMMUNITY DEVELOPMENT (KPWKM)

	2015 RM	2014 RM
Balance as at 1 January	50,874	250,000
Less : Special Fund - KPWKM Expenditure	50,874	199,126
	<hr/>	<hr/>
Balance as at 31 December	-	50,874
	<hr/>	<hr/>

(Training programs under Ministry of Women, Family and Community Development)

13. TERAJU FUND

	2015 RM	2014 RM
Balance as at 1 January	6,177,460	10,000,000
Addition : Federal Government's contribution	52,000,000	-
	<hr/>	<hr/>
	58,177,460	10,000,000
Less : TERAJU Expenditure	8,451,186	3,822,540
	<hr/>	<hr/>
Balance as at 31 December	49,726,274	6,177,460
	<hr/>	<hr/>

(Facilitation fund for Bumiputera through TERAJU@Koridor)

14. PERBELANJAAN OPERASI

	2015 RM	2014 RM
Kumpulan Wang Mengurus:		
Kos kakitangan		
- Gaji	6,050,295	11,992,938
- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	1,320,450	2,388,835
- Kumpulan Wang Keselamatan Sosial	35,735	68,113
- Kos kakitangan lain	2,373,653	2,804,619
- Elaun kenderaan	533,281	1,112,120
- Elaun perjalanan	22,500	41,321
Sewaan pejabat	1,200,162	1,019,875
Perbelanjaan pejabat	1,133,620	811,263
Susut Nilai harta tanah, loji dan peralatan	283,978	369,352
Promosi, Pemasaran Serta Penggalakan Pelaburan	4,944,367	1,316,808
Penginapan dan perjalanan	2,226,481	1,800,566
Fi guaman dan profesional	905,116	586,288
Elaun Ahli Majlis Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara	186,000	186,000
Elaun Ahli Jawatankuasa Pengurusan	9,900	9,300
Elaun Ahli Jawatankuasa Tender	1,400	2,100
Kos percetakan dan alat tulis	297,749	262,492
Sewaan peralatan lain	168,747	123,308
Penyelenggaraan dan pemberian	1,699,446	1,226,300
Kos perubatan	1,453,538	1,202,557
Kos keraian	454,277	553,266
Caj bank	5,664	3,367
Kos utiliti	1,269,561	1,047,663
Pos dan penghantaran	9,956	6,211
Kos telekomunikasi	477,189	555,085
Fi Audit	17,966	18,000
Latihan dan pembangunan modal insan	256,513	304,575
Hapus kira harta tanah, loji dan peralatan	-	1,709
Elaun hutang rugu	540,328	32,783
	27,877,872	29,846,814

15. MAKLUMAT PEKERJA

	2015 RM	2014 RM
Kos kakitangan	10,335,914	18,407,946

Termasuk dalam kos kakitangan adalah sumbangan daripada Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berjumlah RM1,320,450 (2014 : RM2,388,835) masing-masing.

14. OPERATING EXPENDITURE

	2015 RM	2014 RM
Operational Expenditure Fund:		
Staff costs		
- Salaries	6,050,295	11,992,938
- Employees' Provident Fund	1,320,450	2,388,835
- SOCSO	35,735	68,113
- Other staff cost	2,373,653	2,804,619
- Car allowance	533,281	1,112,120
- Transport allowance	22,500	41,321
Rental of office	1,200,162	1,019,875
Office expenses	1,133,620	811,263
Depreciation of property, plant and equipment	283,978	369,352
Marketing, Advertising & Investment Promotion	4,944,367	1,316,808
Lodging and travelling	2,226,481	1,800,566
Legal and professional fees	905,116	586,288
Council Members' allowances	186,000	186,000
Management Committee Members' allowances	9,900	9,300
Tender Committee Members' allowances	1,400	2,100
Printing and stationery costs	297,749	262,492
Rental others	168,747	123,308
Maintenance and repair	1,699,446	1,226,300
Medical costs	1,453,538	1,202,557
Entertainment	454,277	553,266
Bank charges	5,664	3,367
Utility costs	1,269,561	1,047,663
Postage costs	9,956	6,211
Telecommunication costs	477,189	555,085
Audit fee	17,966	18,000
Training and human capital development	256,513	304,575
Property, plant and equipment written off	-	1,709
Allowance for doubtful debts	540,328	32,783
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	27,877,872	29,846,814
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

15. EMPLOYEES INFORMATION

	2015 RM	2014 RM
Staff costs	10,335,914	18,407,946
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Included in staff costs are the contributions to the Employees' Provident Fund amounting to RM1,320,450 (2014: RM2,388,835).

16. PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara dikecualikan daripada cukai pendapatan selaras dengan surat pengecualian cukai yang diperolehi daripada Kementerian Kewangan di bawah subseksyen 127 (3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Semua punca pendapatan diperingkat pendapatan statutori (kecuali pendapatan dividen) dikecualikan daripada cukai pendapatan bagi tempoh 10 tahun mulai tahun taksiran 2008 hingga 2017.

17. KOMITMEN PERBELANJAAN OPERASI DAN PEMBANGUNAN

	2015 RM	2014 RM
Diluluskan dan dikontrakkan		
Komitmen pajakan	13,680,000	13,680,000
Komitmen perbelanjaan pembangunan	304,669,639	142,580,015
Diluluskan dan belum dikontrakkan		
Komitmen perbelanjaan pembangunan	167,980,910	122,254,292

18. ASET / LIABILITI LUAR JANGKA

(a) Aset Luar Jangka

Satu penghakiman mahkamah (berjumlah RM62,000) dan anugerah timbang tara (berjumlah RM10,525,515) terhadap pihak ketiga telah diperolehi yang mana ia memihak kepada NCIA.

(b) Liabiliti Luar Jangka

Satu plaintif pihak ketiga telah memfailkan saman tuntutan berjumlah RM45,712,000 terhadap NCIA. NCIA sedang menunggu keputusan tuntutan balas sebanyak RM17,900,000.

19. MATA WANG FUNGSIAN DAN PERSEMBAHAN

Penyata kewangan dipersembahkan dalam Ringgit Malaysia.

16. INCOME TAX EXPENSES

NCIA is exempted from income tax in accordance with the tax exemption letter acquired from the Ministry of Finance under subsection 127 (3A) of the Income Tax Act 1967. All income at the level of statutory income (except for dividends) is exempted from income tax for periods of 10 years beginning from assessment year 2008 until 2017.

17. OPERATIONAL AND DEVELOPMENT EXPENDITURE COMMITMENTS

	2015	2014
	RM	RM
Approved and contracted for		
Lease Commitments	13,680,000	13,680,000
Development expenditure	304,669,639	142,580,015
Approved but not contracted for		
Development expenditure	167,980,910	122,254,292

18. CONTINGENT ASSETS / LIABILITIES

(a) Contingent Assets

A court judgment (for the amount of RM62,000) and an arbitration award (for the amount of RM10,525,515) against third parties has been obtained and awarded accordingly in favor of NCIA.

(b) Contingent Liabilities

A third party plaintiff has filed in a suit against NCIA claiming RM45,712,000. NCIA is awaiting the outcome of a counter-claim in the amount of RM17,900,000.

19. CURRENCY EXPOSURE PROFILE

All financial assets and liabilities are denominated in Ringgit Malaysia.

20. ANGKA PERBANDINGAN

	Dinyatakan semula 2014	Dilaporkan sebelum ini 2014
	RM	RM
Penyata Aliran Tunai		
Tunai dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	278,951,689	279,051,689
Deposit tetap yang dicagarkan kepada bank berlesen	<u>(100,000)</u>	-
Nota 6 - Deposit Tetap Dengan Institusi Kewangan		
Kumpulan Wang Mengurus	35,038,661	33,269,824
Kumpulan Wang Pembangunan	152,018,942	245,307,856
Dana PEMANDU	37,623,638	-
Dana Khas - UPE	47,668,105	-
Dana Khas - KPWKM	50,874	-
Dana TERAJU	<u>6,177,460</u>	-

20. COMPARATIVE FIGURES

	As restated 2014	As previously reported 2014
	RM	RM
Cash flow statement		
Cash and Cash Equivalent as at Beginning of the Year	278,951,689	279,051,689
Fixed deposits pledged to licensed banks	<u>(100,000)</u>	-
 Note 6 - Fixed Deposits with financial institutions		
Operational Expenditure Fund	35,038,661	33,269,824
Development Expenditure Fund	152,018,942	245,307,856
PEMANDU Fund	37,623,638	-
Special Fund - EPU	47,668,105	-
Special Fund - KPWKM	50,874	-
TERAJU Fund	<u>6,177,460</u>	-



Pejabat-Pejabat NCIA NCIA Offices

www.koridorutara.com.my



IBU PEJABAT

Headquarters

Tingkat 20 & 21, Menara KWSP, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah,
10050 George Town, Pulau Pinang, Malaysia.

T +(604) 238 2888

F +(604) 238 2998



PEJABAT PERLIS

Perlis Office

d/a Unit Perancang Ekonomi Negeri (UPEN) Perlis,
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis, Tingkat 3, Blok A,
Bangunan Dato' Mahmud Mat, 01000 Kangar, Perlis, Malaysia.

T +(604) 973 1963

F +(604) 977 2015



PEJABAT CYBERJAYA

Cyberjaya Office

C-07-05, iTech Tower, Jalan Impact, Cyber 6,
63000 Cyberjaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

T +(603) 8322 2222

F +(603) 8322 6417

**PEJABAT KEDAH**

Kedah Office

No. 30A, Tingkat 2, Wisma PKNK, Jalan Sultan Badlishah,
05000 Alor Setar, Kedah Darul Aman, Malaysia.

T +(604) 732 9881
F +(604) 734 2881

**PEJABAT PERAK**

Perak Office

Aras 2, Menara Kamalbina, Jalan Maharajalela,
34000 Taiping, Perak Darul Ridzuan, Malaysia.

T +(605) 805 4471
F +(605) 808 5301

**PUSAT PEMBANGUNAN TEKNOLOGI NCIA**

NCIA Technology Development Centre

Plot No. 36, Kawasan Perindustrian Bayan Lepas, Fasa 4,
11900 Bayan Lepas, Pulau Pinang, Malaysia.

T +(604) 616 9600
F +(604) 616 9700

**PUSAT BIOTECH KORIDOR UTARA**

Koridor Utara Biotech Centre

No. 1114, Jalan Perindustrian Bukit Minyak 18,
Taman Perindustrian Bukit Minyak,
14100 Simpang Ampat, Pulau Pinang, Malaysia.

T +(604) 502 0708
F +(604) 502 0194

Koridor Utara catat pelaburan RM18.8 billion



Maraton Perlis 2015 pada 31 Mei



SASARAN REALISTIK

■ Industri pelaburan dijangka mencapai berikutan bantuan bunga miliknya

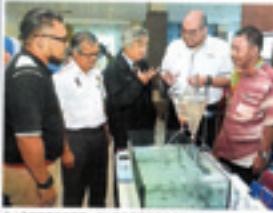


Bandar Raya Getah Kedah tawar 20,000 peluang kerja



Tarikan baru Taiping

■ Ibu negara akan melawat lokasi bukit Jali bersama perdana menteri



Tumpuan merekayasa selaras agenda NCIA



Ali bin Mohd Ismail
dapat pengiktirafan untuk Inovasi dan Inisiatif
Inovasi dan Inisiatif

Ali bin Mohd Ismail



UniMAP tubuh pusat kerjaya

■ Ibu Negara sebagai Raja Langsung JadiCepat untuk industri sektor maklumatik kerajaan



NCIA optimistic on 11MP

CROWD-FOCUSED: Five-year plan is in line with authority's agenda of growth and social equity, says chief executive



'Komited capai KPI'

NCIA pihak pelaburan RM7.8b dalam enam bulan

■ HARI RUMAH KERJA

Perbadanan

Perbad

Pemangkin ekonomi Perlis

NCIA tingkat jumlah ladang akuakultur

NCIA: One Auto Hub still on track

Lulus 120 pinjaman

Pantau penjawat awam keluar masuk Thailand ketika bertugas

PIDD bertaraf global paling berjaya

三造蓄备忘录 北马启动实验室测试服务

Jalin kerjasama NCIA, pemimpin dan masyarakat setempat

北马经济走廊耗资 290 万 推动太平历史走廊景区

NCIA, Jabatan Perikanan terus bantu bangunkan industri akuakultur

NCIA courts potential investors for Manjung

Initiatives validate NCER's value

Micro credit initiative helps ease burden of the poor

Real estate growth picks up speed

北马经济走廊特区 私人领域投资额达78亿

A PLACE TO NURTURE IDEAS

Lulus 120 pinjaman

Senyum ikhlas masyarakat Jahai

600 peserta serial PIDD 2015

Osram bakal beroperasi di Kedah

Media Coverage • NCIA ANNUAL REPORT 2015

BRANCH OFFICES

PENANG (Headquarters)

Tingkat 20 & 21, Menara KWSP, No. 38,
Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 George Town,
Pulau Pinang, Malaysia.
T +(604) 238 2888 • F +(604) 238 2998

KEDAH

No. 30A, Tingkat 2, Wisma PKNK,
Jalan Sultan Badlishah, 05000 Alor Setar,
Kedah Darul Aman, Malaysia.
T +(604) 732 9881 • F +(604) 734 2881

PERAK

Aras 2, Menara Kamalbina, Jalan Maharajalela,
34000, Taiping, Perak Darul Ridzuan, Malaysia.
T +(605) 805 4471 • F +(605) 808 5301

PERLIS

d/a Unit Perancang Ekonomi Negeri (UPEN) Perlis,
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis,
Tingkat 3, Blok A, Bangunan Dato' Mahmud Mat,
01000 Kangar, Perlis, Malaysia.
T +(604) 973 1963 • F +(604) 977 2015

CYBERJAYA

C-07-05, iTech Tower, Jalan Impact, Cyber 6,
63000 Cyberjaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.
T +(603) 8322 2222 • F +(603) 8322 6417

NCIA TECHNOLOGY DEVELOPMENT CENTRE

Plot No. 36, Kawasan Perindustrian Bayan Lepas,
Fasa 4, 11900 Bayan Lepas, Pulau Pinang, Malaysia.
T +(604) 616 9600 • F +(604) 616 9700

KORIDOR UTARA BIOTECH CENTRE

No. 1114, Jalan Perindustrian Bukit Minyak 18,
Taman Perindustrian Bukit Minyak,
14100 Simpang Ampat, Pulau Pinang, Malaysia.
T +(604) 502 0708 • F +(604) 502 0194